

Jyväskylän kaupungin neljännesvuosikatsaus 9/2025

Sisällysluettelo

Kaupungin talousennuste

- Kaupungin talouden avainluvut
- Toimintakatteen toteutuminen
- Tuloslaskelma
- Verorahoitus
- Rahoituslaskelma
- Investoinnit
- Rahoituksen tilanne
- Rahoitustapahtumia

Henkilöstö

Toimialojen ja liikelaitosten toteumat

Toiminnalliset tavoitteet

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Kaupungin tytäryhteisöt

Väestö- ja työllisyyskatsaus



Kaupungin tulosenennuste 2025

Tilikauden alijäämäennuste on nyt 20,0 M€, kertyneiden ylijäämien ennuste 97,9 M€

- Tilikauden alijäämäennuste on 4,3 miljoonaa euroa muutettua talousarviota pienempi (TA/M alijäämä 24,4 M€).
- Kaupungin kertyneet ylijäämät tämän tuloksen myötä ovat ennusteen mukaan vuoden 2025 lopussa 97,9 M€

Verorahoitusennuste 391,0 M€ on muutetun talousarvion mukainen

- Verotulot ja valtionosuudet ovat toteutumassa muutetun talousarvion mukaisesti (TA/M 391,0 M€).
- Verotuloennuste perustuu Kuntaliiton tuoreimpaan syyskuun kuntakohtaiseen veroennustekehikkoon.

Toimintakate toteutumassa 4,3 M€ muutettua talousarviota parempana

- Käyttötalouden toimintatuotot ovat toteutumassa 0,8 M€ talousarviota heikompana ja toimintamenot ovat alittamassa talousarvion 5,1 M€.
- Merkittävimmät toimintakatepoikkeamat ovat:
 - Konsernihallinnossa, jossa toimintakate on toteutumassa 1,2 M€ talousarviota heikompana johtuen pääosin perustietotekniikkapalveluiden tuotantokustannuksista.
 - Kaupunkirakennepalveluissa, jossa toimintakate on toteutumassa 2,4 M€ talousarviota heikompana maan myyntivoittotulojen jäädessä alle talousarviossa ennakoitua.
 - Elinkeino- ja työllisyyspalveluissa, jossa toimintakatteen on toteutumassa 6,3 M€ talousarviota parempana menosäästöistä ja saatavista kototutumiskorvauksista johtuen.
 - Kasvun ja oppimisen palveluissa, jossa toimintakate on toteutumassa 1,3 M€ talousarviota parempana johtuen pääosin varhaiskasvatuspalveluiden talousarvioalituksesta.

Investointimenojen ennuste 93,0 M€

- Investointimenot ovat toteutumassa tämän hetken ennusteen mukaan 3,9 M€ talousarviota pienempänä. Investointiosan ennuste tarkentuu loppuvuoden aikana hankkeiden edetessä.

Lainakannan kasvu 51,4 M€

- Ennusteen mukainen lainakannan kasvu on 8,8 M€ muutettua talousarviota pienempi (TA/M 60,2 M€).
- Lainakanta 31.12.2025 ennusteen mukaan 416,5 M€, eli 2 773 euroa/asukasta kohden.

Kaupungin talouden avainluvut

<u>miljoona euroa</u>	<u>TP 2024</u>	<u>TA+M 2025</u>	<u>TPE 2025</u>	<u>Poikkeama</u>
Toimintakate	-323,9	-368,3	-364,0	4,3
Vuosikate	64,1	35,5	39,9	4,3
Tilikauden yli-/alijäämä	6,2	-24,4	-20,0	4,3
Kumulatiivinen yli-/alijäämä	117,9	93,5	97,9	4,3
Verotulot	343,1	342,0	342,0	0,0
Valtionosuudet	30,0	49,0	49,0	0,0
Investointimenot	76,0	96,9	93,0	-3,9
Lainakannan muutos	20,4	60,2	51,4	-8,8
Lainakanta 31.12	365,1	425,3	416,5	-8,8

Toimintakатteen toteutuminen

1 000 euroa	Poikkeama		Linkki toimialan selvitykseen
	TA	TA+M	
Konsernihallinto	-2 836,6	1 175,0	Dia: Konsernihallinto
Elinkeino- ja työllisyyspalvelut	-6 482,1	-6 288,5	Dia: Elinkeino- ja työllisyyspalvelut
Kasvun ja oppimisen palvelut	261,0	-1 342,5	Dia: Kasvun ja oppimisen palvelut
Kulttuuri- ja liikuntapalvelut	293,2	-149,0	Dia: Kulttuuri- ja liikuntapalvelut
Kaupunkirakenne	2 501,9	2 400,4	Dia: Kaupunkirakennepalvelut
Tilapalvelu-liikelaitos	-125,9	-664,8	Dia: Tilapalvelu
Kylän Kattaus-liikelaitos	-664,8	538,9	Dia: Kylän Kattaus

Tuloslaskelma

1 000 euroa	TP 2024	TA+M 2025	TPE 2025	Poikkeama
Toimintatulot	205 595	209 247	208 456	-791
Toimintamenot	-529 526	-577 571	-572 450	5 121
Toimintakate	-323 931	-368 324	-363 994	4 330
Verotulot	343 135	342 030	342 030	0
Valtionosuudet	29 963	48 995	48 995	0
Rahoitustulot ja -menot	14 966	12 848	12 848	0
Vuosikate	64 133	35 548	39 879	4 330
Poistot ja arvonalentumiset	-58 249	-60 265	-60 265	0
Satunnaiset erät	0	0	0	0
Tilikauden tulos	5 884	-24 717	-20 386	4 330
Tilinpäätössiirrot	340	340	340	0
Tilikauden yli-/alijäämä	6 225	-24 376	-20 046	4 330
Kumulatiivinen yli-/alijäämä, 1000 €	117 906	93 529	97 860	4 330

Verorahoitus

1 000 euroa	TP 2024	TA+M 2025	TPE 2025	Poikkeama
Kunnallisvero	256 633	258 100	258 100	0
Kiinteistövero	58 798	58 530	58 530	0
Osuus yhteisöveron tuotosta	27 704	25 400	25 400	0
Verotulot yhteensä	343 135	342 030	342 030	0
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus	-3 986	23 932	23 932	0
Verotuloihin perustuva tasaus	35 839	35 385	35 385	0
Verotulomenetysten korvaus	21 221	13 106	13 106	0
Opetus- ja kulttuuritoimen muut valtionosuudet	-23 112	-23 428	-23 428	0
Valtionosuudet yhteensä	29 963	48 995	48 995	0
Verorahoitus yhteensä	373 098	391 025	391 025	0

Rahoituslaskelma

1 000 euroa	TP 2024	TA+M 2025	TPE 2025	Poikkeama
Toiminnan rahavirta	54 363	25 623	32 454	6 830
Vuosikate	64 133	35 548	39 879	4 330
Satunnaiset erät	0	0	0	0
Tulorahoituksen korjauserät	-9 769	-9 925	-7 425	2 500
Investointien rahavirta	-66 953	-85 870	-83 894	1 976
Investointimenot	-76 030	-96 870	-92 981	3 889
Rahoitusosuudet investointimenoihin	1 506	0	587	587
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	7 571	11 000	8 500	-2 500
Toiminnan ja investointien rahavirta	-12 590	-60 247	-51 440,044	8 806
Antolainauksen muutokset	558	0	0	0
Antolainasaamisten lisäykset	0	0	0	0
Antolainasaamisten vähennykset	558	0	0	0
Lainakannan muutokset	20 426	60 247	51 440	-8 806
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	65 900	60 000	60 000	0
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-22 457	-2 343	-2 343	0
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-23 017	2 589	-6 217	-8 806
Oman pääoman muutokset	0	0	0	0
Muut maksuvalmiuden muutokset	-2 742	0	0	0
Rahoituksen rahavirta	18 242	60 247	51 440	-8 806
Rahavarojen muutos	5 652	0	0	0
Lainakanta 31.12, 1000 €	365 063	425 309	416 502,799	-8 806
Lainakanta 31.12, euroa/asukas	2 446	2 832	2 773	-59

Investoinnit (1/3)

1 000 euroa	TP 2024	TA+M 2025	TPE 2025	Poikkeama
Investointimenot	76 030	96 870	92 981	-3 889
Maa- ja vesialueet	4 061	6 000	6 000	0
Urheilu- ja retkeilyalueet	2 401	13 555	11 485	-2 070
Kunnallistekniikka	25 692	24 360	24 360	0
Talonrakennus	36 856	38 090	37 090	-1 000
Irtainomaisuus	6 763	7 605	6 786	-819
Kylän Kattaus	0	60	60	0
Osakkeet ja osuudet	259	7 200	7 200	0
Rahoitusosuudet	1 506	0	587	587
Pysyvien vastaavien luovutustulot	7 571	11 000	8 500	-2 500
Myyntivoitot ja -tappiot, käyttötalous	6 504	10 000	7 500	-2 500
Maan myynti	972	1 000	1 000	0
Muiden pysyvien vastaavien myynnit	95	0	0	0

Investoinnit (2/3)

Talonrakennusinvestoinnit

- Investointimenot tulevat ennusteen mukaan alittamaan muutetun talousarvion 1,0 miljoonaa euroa.
- Keskustan päiväkotikoulun ennakoidaan alittavan vuoden 2025 budjetin noin 1,0 miljoonaa euroa rakennustöiden aloituksen viivästymisen vuoksi. Määrä uudelleen budjetoidaan vuodelle 2026.

Kunnallistekniikan investoinnit

- Katupalveluiden osalta useat valitusprosessit tulevat siirtämään loppuvuodelle suunniteltujen hankkeiden toteutusta tuleville vuosille. Lisäksi joidenkin suunnitteluhankkeiden viivästymisen on siirtänyt hankkeiden käynnistymistä suunnitellusta. Tämä tarkoittaa uudelleen budjetointia ja/tai rahoituksen säästymistä.
- Louhunsalmen sillan korjaus on ollut erittäin haastava ja vaatinut paljon resursseja niin suunnittelussa kuin rakentamisessa. Silta saadaan käyttöön arviolta loka-marraskuussa.
- Isot viherinvestoinnit (Tourujoki ja Kirkkopuisto) ovat edenneet aikataulussa, kuten myös muut viherkohteet.

Investoinnit (3/3)

Urheilu- ja retkeilyalueiden investoinnit

- Urheilu- ja retkeilyalueiden investointikuluista arvioidaan jäävän käyttämättä n. 2,1 miljoonaa euroa ja käyttämättä jäävä osuus esitetään uudelleen budjetoitavaksi tilikaudelle 2026. Euromäärä tarkentuu rakentamisen edetessä.
 - Harjun Stadionin yleisurheilualueiden joustopinnoitteen asennus siirtyy keväälle 2026. Muut urheilu- ja retkeilyalueiden investointien ennakoidaan toteutuvan investointisuunnitelman mukaisesti.
 - Harjun stadionin peruskorjauksen ja laajennuksen investointiprojektiin on saatu Opetus- ja kulttuuriministeriön avustus. Ensimmäinen erä on maksettu huhtikuussa ja toinen erä maksetaan loppuvuoden aikana.
 - Tuomiojärven kuntoportaille on myönnetty valtionavustus huhtikuussa 2025, jonka suuruus tarkentuu lopullisten kustannusten perusteella. Arvio 50 000 euroa.
 - Vaajakosken tekojään ympärivuotisen käytön rakennushankkeelle on saatu valtion liikuntapaikkarakentamisen avustusta 167 000 euroa.

Irtaimen käyttöomaisuuden investoinnit

- Kasvun ja oppimisen palvelujen irtaimen käyttöomaisuuden investointien ennakoidaan toteutuvan talousarviota n. 0,1 miljoonaa euroa pienempänä. Savulahden liikuntapuiston päiväkodin kalustamiseen varattu määräraha ei tule toteutumaan kuluvan vuoden aikana kokonaisuudessaan, ja kuluvalta vuodelta käyttämättä jäävä määräraha uudelleen budjetoidaan käytettäväksi tilikaudelle 2026.
- Kulttuuri- ja liikuntapalveluiden irtaimen käyttöomaisuuden investointien ja muiden pitkävaikutteisten menojen ennakoidaan toteutuvan yhteensä noin 0,2 miljoonaa euroa talousarviota suurempana.
 - Kaupunginteatterin esitystekniikan (valot, ääni- ja näyttämötekniikka) ja kalusteiden investointimäärärahan ennakoidaan ylittävän talousarvion. Hanke on aikataulutettu usealle tilikaudelle ja tilikausikohtainen kulujen kohdentumisen arviointi on hankalaa. Kokonaisuudessaan investointihanke (v. 2024-2026) pysyy sille suunnitellussa määrärahassa.
 - Jyväskylän lyseon museon perusnäyttelyn kuluvalta vuodelta käyttämättä jäävä määräraha esitetään uudelleenbudjetoitavaksi vuodelle 2026.
- ICT-investoinnit tulevat ennusteen mukaan alittamaan talousarvion noin 900 000 euroa. Alitus johtuu pääosin tietoliikenne- ja kapasiteettipalveluiden kilpailutuksista johtuvien investointien aloituksen viivästymisestä.

Rahoitusraportti (1/2)

Rahoituksen tilanne 30.9.2025

1000 eur	31.12.2024	30.9.2025	Muutos
LAINAKANTA			
Lainaa konsernilta	78 320	92 214	13 894
Kuntatodistukset	18 000	11 000	-7 000
Lyhytaikaiset lainat yhteensä	96 320	103 214	6 894
Ottolainat	268 743	266 940	-1 803
Lainakanta yhteensä	365 063	370 154	5 091
PITKÄAIKAISET ANTOLAINAT			
Tytäryhteisöille	150 000	150 000	0
Muille	719	686	-32
Yhteensä	150 719	150 686	-32
TAKAUKSET			
Tytäryhteisöille	250 384	240 022	-10 362
Muille	1 362	1 196	-166
Yhteensä	251 746	241 217	-10 529

Rahoitusraportti (2/2)

Rahoitustapahtumia 30.9.2025

- Lainasalkku
 - Saldo 30.9.2025 mukaan lukien sisäinen pankki ja kuntatodistukset oli 370,2 M€
 - Pitkäaikaisten ottolainojen (266,9 M€) osuus koko lainasalkusta oli 72%
 - Keskimääräisellä pääomalla laskettu keskikorko oli 2,42% (edellisvuonna 2,64 %)
 - Suojausaste oli 48 % (edellisvuonna 49 %)
- Pitkäaikaisten antolainojen (150,7 M€) ja takausten (241,2 M€) muutokset
 - Ei merkittäviä antolainojen muutoksia
 - Suurimmat takausten muutokset tarkasteluajanjaksolla: Jyväskylän vuokra-asunnot Oy -5,9 M€, Jyväskylän Jäähalli Oy +2,0 M€
- Välirahoitteiset hankkeet
 - JyväRiihen koordinoimat: Yhdistyksillä (3kpl) käytössä limiittiä 157 879,77 € (limiitti 500 000 €)

Henkilöstö



Henkilöstösuunnitelma

Henkilöstömenot

	TOT	TA+M	TOT	Ero TOT/TA+M		Muutos2024-2025	
1 000 euroa	09/2024	09/2025	09/2025	euroa	%	euroa	%
Konsernihallinto	7 219	10 121	7 210	-2 911	-28,8 %	-9	-0,1 %
Elinkeino- ja työllisyyspalvelut	5 532	12 374	10 907	-1 467	-11,9 %	5 375	97,2 %
Kasvun ja oppimisen palvelut	111 934	117 420	113 914	-3 506	-3,0 %	1 979	1,8 %
Kulttuuri- ja liikuntapalvelut	15 469	16 205	15 765	-441	-2,7 %	296	1,9 %
Kaupunkirakenne	14 257	14 915	14 642	-274	-1,8 %	384	2,7 %
Liikelaitokset	6 486	7 041	6 761	-280	-4,0 %	274	4,2 %
Palvelut yhteensä	160 898	178 076	169 198	-8 879	-5,0 %	8 300	5,2 %
Palkkatuetta työllistäminen	1 894	1 455	428	-1 027	-70,6 %	-1 466	-77,4 %
Kulttuuripalveluiden tuntipalkkaiset	1 970	2 173	1 829	-344	-15,8 %	-141	-7,2 %
Luottamustoimi, vaalit	1 561	1 124	1 088	-36	-3,2 %	-472	-30,3 %
Muut henkilöstömenot yhteensä	5 424	4 751	3 345	-1 407	-29,6 %	-2 079	-38,3 %
Henkilöstömenot yhteensä	166 322	182 828	172 542	-10 285	-5,6 %	6 220	3,7 %

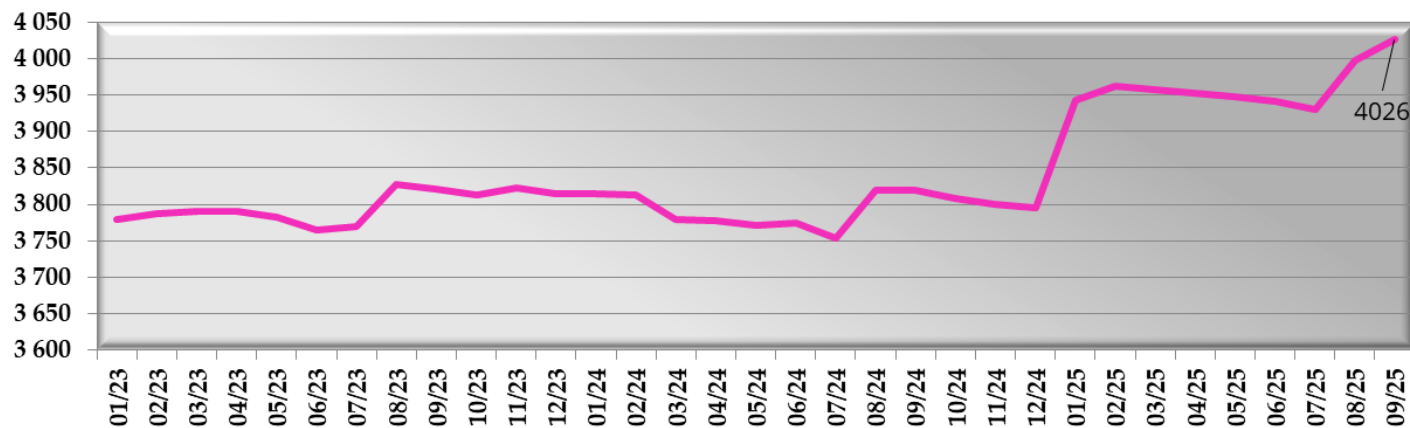
Palkalliset henkilötyövuodet

	TOT	TOT	Muutos	
	09/2024	09/2025	htv	%
Konsernihallinto	100	99	-1	-1,0 %
Elinkeino- ja työllisyyspalvelut	99	201	101	101,9 %
Kasvun ja oppimisen palvelut	2 193	2 170	-24	-1,1 %
Kulttuuri- ja liikuntapalvelut	302	299	-3	-0,9 %
Kaupunkirakenne	238	241	3	1,5 %
Liikelaitokset	151	152	1	0,6 %
Palvelut yhteensä	3 084	3 162	78	2,5 %
Palkkatuetta työllistäminen	60	14	-46	-77,4 %
Henkilötyövuodet yhteensä	3 144	3 176	32	1,0 %

Henkilöstömäärä

HENKILÖSTÖN MÄÄRÄ 09/2025	Vakituiset	Määräaikaiset	Yhteensä	Sijaiset	Työllistetyt	Oppisopimus	Sivutoim. vakituiset	Sivutoim. määräaik.	Vakituisista osa-aikaisia
Konsernihallinto	133	1	134	3	0	0	0	0	6
Elinkeino- ja työllisyyspalvelut	233	36	269	9	5	5	0	0	12
Kasvun ja oppimisen palvelut	2 750	212	2 962	384	0	8	3	29	529
Kulttuuri- ja liikuntapalvelut	389	82	471	23	1	0	0	197	29
Kaupunkirakennepalvelut	295	27	322	9	0	1	0	0	13
Tilapalvelu-liikelaitos	28	1	29	0	0	0	0	0	0
Kylän Kattaus-liikelaitos	198	13	211	19	0	2	0	0	84
Henkilöstö yhteensä	4 026	372	4 398	447	6	16	3	226	673

Vakituisen henkilöstön määrä kuukausittain 2023-2025
Koko kaupunki



Henkilöstösuunnitelma

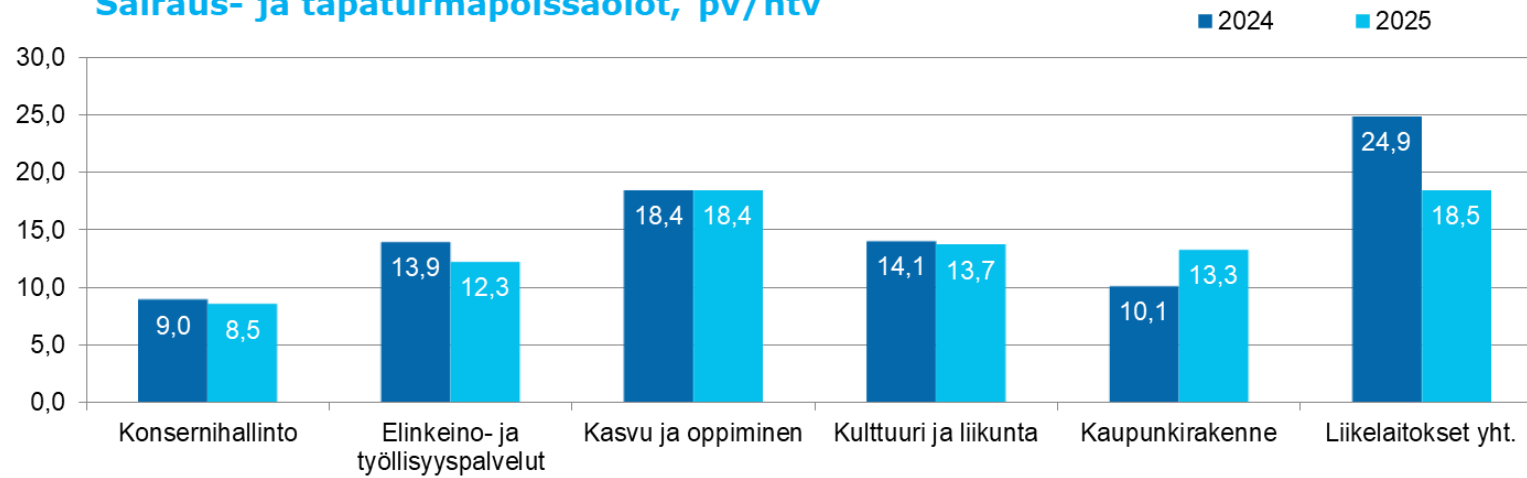
- **Henkilöstömenot ovat tammi-syyskuussa yhteensä 172,5 miljoonaa euroa.**
 - Viime vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna henkilöstömenot ovat 6,2 miljoonaa euroa suuremmat.
 - Talousarvioon nähden henkilöstömenot ovat 10,3 miljoonaa euroa pienemmät.
- **Henkilötyövuodet syyskuun loppuun mennessä 3 176**
 - **Henkilötyövuodet ovat ilman palkkatuettua työllistämistä 78 henkilötyövuotta suuremmat verrattuna edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan.** Elinkeino- ja työllisyyspalveluiden toimialalla henkilötyövuodet ovat kasvaneet 101 htv. Tämä johtuu pääasiassa työllisyyspalveluiden uudistuksesta, jossa valtiolta kaupungille siirtyi liikkeen luovutuksessa 164 henkilöä.
 - Palkkatuetun työllistämisen osalta henkilötyövuodet ovat edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan nähden 46 henkilötyövuotta pienemmät.
- **Henkilöstösuunnitelmassa pysymiseksi ja kustannusten kasvun hillitsemiseksi noudatetaan edelleen rekrytointilupamenettelyä.**
- Vuoden 2025 kesäkuun kehittämisohjelmaerä (paikallinen erä) tulee maksuun lokakuussa takautuvasti tasopalkkajärjestelmän käyttöönoton yhteydessä. Uuden sopimuskauden mukainen yleiskorotus tulee myös maksuun lokakuusta alkaen. Nämä vaikuttavat talousarvion toteutumiseen viimeisellä kvartaalilla.
- Lisäksi ennuste on, että henkilöstösuunnitelman rekrytointeja ei toteuteta täysimääräisesti henkilöstösuunnitelmaa vastaavasti.
- **Henkilöstömäärä: vakituisen henkilöstön määrä 4 026**
 - Seurantakauden alusta (tammikuu 2023) seurantakauden loppuun (syyskuu 2025) vakituisen henkilöstön lukumäärä on kasvanut 162 henkilöllä. Vakituisen henkilöstön määrässä on ollut jonkin verran vaihtelua eri tarkasteluajankohtina. Vuoden 2025 alussa henkilöstömäärä kasvoi TE-uudistuksen myötä 164 henkilöllä.

Sairauspoissaolot (1/2)

Sairaus- ja tapaturmapoissaolot

	TOT 09/2024	TOT 09/2025	Muutos	Muutos -%
kalenteripäivät	54 058	53 646	-412	-0,8 %
pv/htv	17,2	16,9	-0,3	-1,7 %
pv/vakituinen hlö	11,2	10,8	-0,3	-3,0 %
poissaolon ajalta maksetut palkkamenot (1 000 eur)	3 296	3 656	360	10,9 %

Sairaus- ja tapaturmapoissaolot, pv/htv



Sairauspoissaolot (2/2)

- Sairauspoissaolot ovat vähentyneet 0,3 pv/htv edelliseen vuoteen verrattuna
 - Sairauspoissaoloja oli 16,9 pv/htv (edellisenä vuonna vastaavana ajankohtana 17,2 pv/htv)
 - Vakituksia henkilöitä kohden sairauspoissaoloja oli 10,8 päivää/vakituinen henkilö (edellisenä vuonna vastaavana ajankohtana 11,2 pv/vakituinen henkilö)
 - Sairauspoissaolot ovat kasvaneet kaupunkirakennepalveluissa 3,2 pv/htv.
 - Sairauspoissaolot ovat säilyneet ennallaan kasvun ja oppimisen palveluissa (18,4 pv/htv).
 - Sairauspoissaolot ovat laskeneet konsernihallinnossa 0,5 pv/htv, elinkeino ja työllisyyspalveluissa 1,6 pv/htv, kulttuuri- ja liikuntapalveluissa 0,4 pv/htv sekä liikelaitoksissa 6,4 pv/htv edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan nähden.
 - Poissaolot ovat kasvaneet 1-3 päivää luokassa (+0,3 pv/htv) sekä hieman luokissa 8-29 päivää ja 61-90 päivää (+0,1 pv/htv) kestävässä poissaoloissa. Hyvä suunta on se, että 30-60 päivää kestäneet poissaolot ovat laskeneet 0,5 pv/htv. Myös 4-7 päivää sekä 91-180 päivää kestävässä poissaoloissa on hienoista laskua.
 - Työterveyshuollon tilastojen mukaan (todistukselliset poissaolot ajalla 1.1-30.9.2025) suurin poissaolojen syy on edelleen diagnoosiryhmässä mielenterveyden ja käyttäytymisen häiriöt (psykiatria) (12 135 päivää) ja toisena tules-sairaudet (11 342 päivää). Kolmantena todistuksellisissa poissaoloissa on hengityselinten sairaudet ja neljäntenä vammat, myrkytykset ja eräät muut ulkoisten syiden seuraukset (molemmilla alle 3000 päivää). Kaikissa näissä ryhmissä on laskua edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan nähden: psykiatria (v. 2024 vastaavana ajanjaksona 12 821 päivää), tules-sairaudet (v. 2024 – 11 653 päivää), hengityselinten sairaudet (v. 2024 – 3 118 päivää), vammat, myrkytykset ja eräät muut ulkoisten syiden seuraukset (v. 2024 – 4 415 päivää).

Muutos pv/htv edelliseen vuoteen verrattuna

	muutos, pv/htv
1-3 pv	0,3
4-7 pv	-0,1
8-29 pv	0,1
30-60 pv	-0,5
61-90 pv	0,1
91-180 pv	-0,2
yli 180 pv	0,0

	muutos, pv/htv
sairausloma	-0,3
vapaa-ajan tapaturma	-0,2
s.loma 1. päivä palkaton	0,0
työtapaturma	-0,1
työmatkatapaturma	-0,1
ammattitauti	0,0
s.loma esimiehen myönt.	0,4
yleisvaaral. tartuntatauti	0,0

Muita keskeisiä nostoja henkilöstönäkökulmasta

- Kevään aikana toteutettiin henkilöstön kertaluonteinen palkitseminen vuoden 2024 tilinpäätöksestä. Palkitseminen toteutettiin 50 euron suuruisella vapaavalintaisella kertaluonteisella henkilöstöedulla Jyväskylän kaupungin omiin palveluihin. Syksyn aikana odotetaan edun aktiivista käyttöä.
- Tasopalkkajärjestelmän käyttöönoton valmistelua tehtiin tiiviissä yhteistyössä henkilöstön edustajien kanssa (KVTES ja OVTES osio G). Uuden palkkausjärjestelmän käyttöönotto sopimusten mukaisesti 1.10.2025. Kehittämisohjelmanä (paikallinen järjestelyerä) neuvoteltiin ja käytettiin em. sopimusten osalta järjestelmämuutokseen.
- HRM-järjestelmän uudistaminen on edennyt suunnitellusti ja käyttöönottoprojekti on parhaillaan käynnissä. ESS-käyttöliittymä ollaan ottamassa koko henkilöstön käyttöön vuoden 2026 alusta alkaen.
- HRD-järjestelmämuutokse on edennyt käyttöönottoprojektiin ja uusi Vuolearning-järjestelmä otetaan käyttöön alkuvuodesta 2026.
- Järjestelmämuutokseiden yhteydessä on tarkasteltu ja tarkastellaan edelleen toimintamalleja ja työprosesseja.
- Tilannekuvatietaa hyödyntäen (esimerkiksi Reiska riskienhallinnan ja turvallisuuden tietojärjestelmä) toteutettiin sivistyksen toimialalla kohdennettu työpaikkaväkivaltaan liittyvä kehittämistarpeiden kartoituskysely. Toimenpiteiden suunnittelu ja toimeenpano käynnistetty.



Toimialojen ja liikelaitosten toteumat

Konsernihallinto (1/7)

Keskeiset tapahtumat toiminnassa

Päätöksenteon tuki

- Alue- ja kuntavaalien 2025 työtehtävät ja uuden valtuustokauden käynnistäminen ovat sitoneet resurssia syyskuuhun saakka. Toimialakohtaiset perehdytykset luottamushenkilöille pidettiin elo-syyskuun aikana.
- Hallintosäännön tarkistamiseen (voimaantulo 1.1.2026 alkaen) liittyvä valmistelutyö on alkanut, myös toimintasääntöihin on valmisteilla muutoksia.
- Aiemman asianhallintajärjestelmä TWebin aineiston migraatio sähköiseen säilytysjärjestelmä Virtaan etenee. Kaupunginhallitus päätti 22.9.2025, että vanhat päätökset julkaistaan verkkosivuilla takautuvasti 5 vuoden ajalta järjestelmävaihdon yhteydessä (pl. soten ja pelan päätökset) ja että jatkossa verkkosivuilla julkaistaan päätökset 10 vuoden ajalta. Kasemi -asianhallintajärjestelmän syyskuussa käyttöön otettuun uuteen versioon on tehty ohjeita.
- Sähköiseen säilytysjärjestelmä Virtaan ovat toteutuneet Trimble Locus ja Primus -integraatiot ja valmistelussa ovat TWeb-migraatio sekä DigiOne-integraatio.
- Ajalla 1.1.-30.9.2025 Keski-Suomen sovittelutoimistoon on tehty yhteensä 278 sovittelualoitetta (vuonna 2024 yhteensä 291 aloitetta). Aloitemäärä on noin 4 % pienempi kuin viime vuonna samaan aikaan. Aloitteet ovat sisältäneet 354 soviteltavaa rikos- ja riita-asiaa. Eniten aloitteita sovitteluun on lähettänyt poliisi (85 %) ja riita-asioiden osapuolet (9 %). Keski-Suomen sovittelutoimisto on järjestänyt vapaaehtoisille sovittelijoille täydennyskoulutusta haastavista tilanteista sovittelussa sekä vuotuisen kehittämisillan, jossa sovittelijoilla on mahdollisuus osallistua seuraavan vuoden täydennyskoulutusten suunnittelemiseen. Rikos- ja riita-asioiden sovittelupalvelusta on järjestetty kaksi erillistä infotilaisuutta Jyväskylän poliisiasemalla syyskuun aikana.
- Hämeenlinnan hallinto-oikeus antoi 15.9.2025 päätökset Keski-Suomen sairaanhoitopiirin kuntayhtymän peruspääoman alentamista koskevassa asiassa. Hallinto-oikeus hylkäsi kaupungin tekemän aluevalituksen Keski-Suomen hyvinvointialueen valtuuston päätöksestä 13.6.2023/50 ja kumosi sairaanhoitopiirin valtuuston päätöksen 17.6.2022/9.
- JAMK:n omistusjärjestelyjä koskeva selvitystyö ja valmistelu päätöksentekoa varten on edennyt.

Konsernihallinto (2/7)

Strategia ja kehittäminen

- Hyvinvoinnin edistämisen osalta kehitettiin hyvinvointialueyhteistyön rakenteita, käynnistettiin vammaisneuvoston ja ikääntyneiden neuvoston uusi toimintakausi ja alettiin valmistella vuonna 2026 toteutettavaa hyvinvointisuunnitelman uudistus- ja päivitystyötä.
- Strategian päivitystyötä jatkettiin. Edunvalvonnassa jatkettiin valtionosuusuudistukseen vaikuttamista ja toteutettiin edunvalvontatilaisuuksia ja ministerivierailuja Jyväskylän MM-rallin yhteydessä. Edunvalvontasuunnitelman päivitystyö käynnistettiin.
- Palveluiden jatkuvuussuunnittelua ja kulutuspalvelulain edellyttämiä suunnitelmia on yhtenäistetty riskiperusteisesti. Poikkeusolojen erityistehtävien toimeenpanoa on suunniteltu yhteistyössä Pelastuslaitoksen ja Hyvaksin kanssa. Keskustan turvallisuuden parantamiseksi kesäkuussa käynnistetty kaupungin ja keskustan yritysten yhteinen järjestyksenvälvojarpilotti on lähtenyt onnistuneesti käyntiin.
- Jatkettu kohdennettuja kehittämisen toimintamallin sekä projektinsalkkujärjestelmän koulutuksia käyttöönoton tukena. Käynnistetty vieraskielisten perheiden varhaiskasvatuspaikan hakemisprosessin Kitka-auditointi OECD:n ja valtioneuvoston kanslian kanssa. Aloitettu Tilat auki kuntalaisille –projektin (TILKKU) esiselvitys ja toteutuksen suunnittelu. Valmisteltu Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskukselta rahoituksen saaneen PROTO-prosessien kehittämishankkeen käynnistämistä. Edistetty useita hankevalmisteluja työllisyyden, turvallisuuden, matkailun, koulutuksen ja autonomisen liikenteen teemoissa ja haettu rahoitusta mm. vedyn liikennekäyttöä edistävälle Nordic H2 Transport –hankkeelle. Lisäksi tuettu EU-edunvalvontaa ja jatkettu yhteistyön syventämistä Jyväskylän perustaman ja koordinoiman alueellisen EU-hankeyhteistyöverkoston kanssa.
- Kansainvälisessä toiminnassa toteutettu ystävyyskaupunkivierailuja, käynnistetty kansainvälisten tutkinto-opiskelijoiden lähettiläsohjelma ja osallistuttu osatoteuttajana Osakan maailmannäyttelyn Jyväskylä Day toteutukseen.

Henkilöstöpalvelut

- Valtakunnallisiin virka- ja työehtosopimukseen perustuva tasopalkkajärjestelmän käyttöönoton edellyttämä valmistelutyö on edennyt edelleen tiiviissä yhteistyössä henkilöstön edustajien kanssa (KVTES ja OVTES osio G). Uuden palkkausjärjestelmän käyttöönotto on 1.10.2025. Samalla on neuvoteltu kehittämisohjelmaerän jakamisesta, erä on paikallinen. KVTES:n ja OVTES osio G:n osalta erä on kohdennettu tasopalkkajärjestelmään.
- Uuden HRM-järjestelmän (henkilö- ja palvelusuhdetietojen hallinta) käyttöönottoprojekti on edelleen käynnissä. ESS-käyttöliittymä mahdollistaa henkilö- ja palvelusuhdetietojen käsittelyn, työsuhteiden ja viranhoidon määräysten tekemisen, poissaolojen ja vuosilomien käsittelyn sekä henkilöstötietojen tarkastelun ja raportoinnin. Tämä kokonaisuus otetaan koko henkilöstön käyttöön vuoden 2026 alussa. HRD-järjestelmän kilpailutus saatiin valmiiksi loppukesällä ja Vuolearning-järjestelmän käyttöönottoprojekti on alkanut.

Konsernihallinto (3/7)

Talous- ja omistajaohjaus (sis. hankintapalvelut ja digipalvelut)

- Talous ja omistajaohjaus on toteuttanut Jamkin omistusselvitystä yhdessä lakipalvelujen ja Jyväskylän yliopiston kanssa, järjestely tuodaan päätöksentekoon loka-marraskuun vaihteessa 2025. Valmisteltu taloushallinnon järjestelmäkilpailutusta yhdessä Monetran ja hankintapalvelujen kanssa. Uusi järjestelmä korvaa nykyisen SAP ERP-järjestelmän viimeistään 1.1.2028
- Digipalvelut: Tietoliikenne- ja kapasiteettipalveluiden kilpailutus toteutettu tietoliikenteen osalta ja tietoliikennelaitteet päivitetään seuraavan puolen vuoden aikana yhteistyössä Elisan kanssa. Kapasiteettipalveluiden osalta toteutus valmistelussa. Copilot-lisenssien käyttöönotto ja pilotointi käynnistynyt 9/2025.
- Hankintapalvelut: Tehty pakotetarkastukset, löydöksissä ei ollut toimenpiteitä aiheuttavia osumia. Valmisteltu kaupunkitason hankintaosaamisen kartoitus toteutettavaksi lokakuussa. Hankintojen linjausten uudistamisen suunnittelu käynnistetty, uudet linjaukset voimaan 2026 aikana.

Viestintä, markkinointi- ja osallisuuspalvelut

- Palveluviestinnässä toteutettu aktiivista viestintää talousarviovalmistelun tukena
- Verkkosivujen visuaalisen uudistamisen ja sisällöllisen selkeyttämisen valmistelutyö käyntiin
- Viestinnässä ja kaupunkimarkkinoinnissa valmistauduttu mm. Hippoksen rakennustöiden käynnistämiseen
- Tapahtumahakuja jatkettu aktiivisesti suur tapahtumien saamiseksi Jyväskylään
- Rallien jälkeen käynnistetty palautekeskustelujen kautta uuden 3-vuotisen sopimuksen valmistelu
- Osallisuuspalveluissa saatettu maaliin strategiatyön tueksi perustettu asukaspaneeli ja työ paneelin julkilausuma luovutettu kaupunginhallitukselle ja edelleen -valtuustolle
- Osallisuuspalveluissa vastaanotettu ministeriöiden myöntämä demokratiatunnustus asukaspaneelityöstä.

Konsernihallinto (4/7)

Konsernihallinto tulee ennusteen mukaan ylittämään talousarvion 1,2 miljoonaa euroa.

Toimintakate

1 000 euroa	TA 2025	TA+M 2025	TPE 2025	Poikkeama	
				TA	TA+M
Kaupungin yhteiset	10 838,7	6 602,5	6 537,5	-4 301,2	-65,0
Päätöksenteon tuki	4 532,2	4 532,2	4 532,2	0,0	0,0
Strategia ja kehittäminen	929,5	862,6	802,6	-126,9	-60,0
Henkilöstöpalvelut	4 110,8	4 137,9	4 037,9	-72,9	-100,0
Talous ja tietojohdaminen	1 130,9	1 275,9	2 675,9	1 545,0	1 400,0
Viestintä, markkinointi ja osallisuuspalvelut	2 717,8	2 837,2	2 837,2	119,4	0,0
Konsernihallinto	24 259,9	20 248,3	21 423,3	-2 836,6	1 175,0

Selvitys talousarviopoikkeamien syistä

- Kaupungin yhteisten palvelualueen osalta ennusteessa on otettu huomioon sosiaali- ja terveystalouden sekä Keski-Suomen pelastuslaitoksen ennen vuotta 2023 syntyneet ennakoimattomat tulot sekä kustannukset. Suurimmat erät ovat pelastuslaitoksen osalta kirjatut palosuojelurahaston avustukset vuosia 2021 ja 2022 koskien yht. 136 000 euroa sekä Alvan vuotta 2022 koskeva tasauslasku 86 400 euroa. Muita vuodelle 2025 kirjattuja kustannuksia ovat esim. luottotappiot. Kunnan osuus verotuskustannuksiin tulee toteutumaan ennusteen mukaan noin 160 000 euroa talousarviota suurempana. Kaupunginvaltuuston- ja hallituksen menokohdan kustannusten ennakoidaan toteutuvan noin 200 000 euroa talousarviota pienempinä.
- Strategian ja kehittämisen palvelualueen menojen ennakoidaan toteutuvan noin 100 000 euroa ja tulojen noin 40 000 euroa muutettua talousarviota pienempinä. Säästö muodostuu EU-hankkeiden sekä prosessien kehittämishankkeiden kustannuksista.

Konsernihallinto (5/7)

- Henkilöstöpalvelujen menojen arvioidaan toteutuvan n. 100 000 euroa muutettua talousarviota pienempinä. Säästö muodostuu työterveyshuollon budjetoitua pienemmästä toteumasta sekä muista yksittäisistä menosäästöistä osaamisen kehittämisen toimenpiteissä sekä HR-järjestelmän kehityksessä (käyttötalouden kulut painottuvat vuodelle 2026). Henkilöstön kertaluonteisesta palkitsemisesta konsernihallinnolle aiheutuneiden kustannusten toteuma tarkentuu loppuvuoden aikana. Henkilöstön palkitseminen on kaupunkitasolla lähes kustannusneutraali, sillä etuus kohdentuu kaupungin omiin palveluihin.
- Perustietotekniikkapalveluiden ulkoistamiselle asetetut säästötavoitteet eivät tule toteutumaan, sillä mm. ulkoistusta edeltäneiden palvelutuottajien palvelusopimuksia ei voida päättää alkuperäisen suunnitelman mukaisesti. Ennusteen mukaan digipalvelut tulee ylittämään budjetoidut menot tästä johtuen noin 1,5 miljoonalla eurolla. Digipalveluille budjetoitu määräraha ei tule kattamaan perustietotekniikkapalveluiden tuotantokustannuksia, eikä mahdollista digitalisaation edistämistä tarpeiden mukaisesti.
- Päätöksenteon tuen sekä viestinnän, markkinoinnin ja osallisuuspalveluiden palvelualueiden toimintakatteiden ennakoidaan toteutuvan talousarvion mukaisesti.

Selvitys toimenpiteistä talousarviossa pysymiseksi

- Digipalvelut ei pysty nykyisen sopimuskantansa kautta saavuttamaan asetettuja säästötavoitteita, vaan valmistelee laajamittaista sopimusten kilpailuttamista, myös osana tulevaa hankintalain (sidosyksikkösäännösten) muutosta.

Selvitys sopeutustoimien toteutumisesta

Kaupungin yhteiset

- Toimielinrakenteen muutokset toteutuvat tehtyjen päätösten mukaisesti.
- Kunta- ja aluevaalien ennakkoäänestyspaikkoja ja -aukioloaikoja on vähennetty talousarvion mukaisesti.
- Yleisötilaisuuksien kustannuksia vähennetään talousarvion mukaisesti sekä ruoka-aputoimintaan kohdennetaan avustusta käyttötaloustaloustalouksien lisäksi ruoka-apuun kohdennetusta valtiolta saaduista, taseeseen kirjatusta perintövaroista.

Päätöksenteon tuki

- Konsernihallinnon yhteisiä kuluja on sopeutettu talousarvion mukaisesti.

Strategia ja kehittäminen

- Kehittämistoimintaa supistettu, projektien käynnistymismahdollisuuksia arvioitu tarkasti hyötyjen ja resurssien näkökulmasta Kehto-mallin mukaisesti. Ei aloitettu uusia digikokeiluja. Kansainvälisissä yhteyksissä on säästetty minimoimalla matkakustannukset, käytännössä ei osallistumisia verkostotapaamisiin paikan päällä tai kansainvälisiin konferensseihin sekä minimoimalla kääntämiskuluja hyödyntäen mm. tekoälyä. Vieraanvaraisuutta minimoitu, eikä ole otettu vastaan kansainvälisiä ryhmiä tarjoiluun. Ei ole hankittu mitään lahjoja tai muistamisia.
- Riskienhallinnassa ja turvallisuudessa ei ole osallistuttu maksullisiin koulutuksiin, mutta verkostoja ja viranomaistilaisuuksia on hyödynnetty täysimääräisesti.

Henkilöstöpalvelut

- Kesätyömäärärahan supistamisen myötä kesätyöpaikkoja oli avoinna aikaisempaa vuosia vähemmän. Samoin kesätyöseteleitä oli jaossa aiempaa vähemmän (jaossa 90).

Talous- ja omistajaohjaus (sis. hankintapalvelut ja digipalvelut)

- Sopeutustoimenpiteitä toteutettu suunnitellusti: leikattu talouden ohjauksen ostot, talous ja omistajaohjaus ei toteuta kaupunkitason ulkopuolisia selvityksiä, Maksukorttiprosessi on siirretty Monetralta kaupungin omaksi työksi, hankintojen asiantuntijapalvelut ja palvelujen ostot leikattu minimiin, koko kaupungin maksulliset hankintakoulutukset lykätty toistaiseksi, puhtaanapidon tarvikkeita koskeva uusi hankintasopimus voimaan 1.4.2025 --> suunnitellun mukaisesti pesuaineiden rahtikustannukset eivät enää kohdistu konsernihallinnolle.
- Digipalvelut: Osa digipalveluiden (tietohallinto) sopeutumistoimenpiteistä on toteutettu suunnitellusti ja osaa ei ole perusteltua toteuttaa lopulta olemattomiksi jäävien sopeutusvaikutusten takia. Kokonaisuutena suunniteltujen sopeutustoimien vaikutus on kaupungin ja digipalveluiden talouteen vähäinen, sillä perustietotekniikan ulkoistaminen ei saavuta sille asetettua säästötavoitetta, vaan ICT:n (tarkemmin perustietotekniikkapalveluiden tuotannon) kustannukset ovat kokonaisuudessa kasvaneet suhteessa edeltäneeseen omaan ICT-tuotantotapaan.

Viestintä, markkinointi- ja osallisuuspalvelut

- Markkinoinnin ostopalveluita on supistettu. Messutapahtumista luopumista (Studia, Kirjamessut) harkitaan vielä ja haetaan vastaavia säästöjä supistamalla muita ostopalveluita.
- Rallien tulopohjan vahvistamiseksi tähtäävät toimet on toteutettu (lisäys 10 000 euroa).
- Osallisuuspalveluissa vapaaehtoistoiminta Vapari siirtyi KYTin toiminnaksi kumppanuussopimuksella helmikuussa 2025. Keskustan Kortteliklubista luovuttiin alkuvuonna 2025. Toimenpiteet vähensivät kaupungin henkilöstömenoja sekä vuokramenoja irtisanomisaikojen päätyttyä. Osallisuuspalveluiden järjestämät asuinalueillat on myös lakkautettu.
- Talousarviossa ei ollut varausta irtisanomisaikojen palkkoihin. Nämä ja viestinnän ja markkinoinnin henkilöstösäästöt on kuitenkin saavutettu sisäisin järjestelyin jättämällä avoimeksi tulleita tehtäviä täyttämättä.

Elinkeino- ja työllisyyspalvelut (1/4)

Keskeiset tapahtumat toiminnassa

Elinkeinopalvelut

- Matkailun uusi yhteistyökausi (2025-2027) 13 kunnan kesken alkoi v. 2025 alussa, ensimmäisen sopimusvuoden palautekeskustelut sovittu marras-joulukuulle.
- Keski-Suomen matkailustrategiatyö 2030 julkaistaan matkailun ammattilaisille suunnatussa matkailufoorumissa 12.11., paikkana Aalto 2. Samana iltana järjestetään myös matkailuilta, jossa jaetaan vuoden 2025 matkailun tunnustuspalkinto.
- Visit Jyväskylä Regionin Kestävää kansainvälistä saavutettavuutta Keski-Suomen matkailuun -hankkeessa Outdoor Express -pilottikesä onnistui yli odotusten. Kokeilu jatkuu hankerahoituksella ohjausryhmän päätöksellä myös vuonna 2026.
- Visit Jyväskylä Regionin edustama matkailualue sai Sustainable Travel Finland -vastuullisuusmerkin
- Kaikki TEM-ekosysteemisopimukseen kytkeytyvät hankkeet ovat edenneet hankesuunnitelmien mukaisesti
 - Loppuraportointi valmis koordinaatio 1 (Jyväskylän kasvu ja kestävä kaupunkikehitys)
 - TKI-telakoinnin hanke on päättynyt ja loppuraportointi on valmis
 - Koordinaatiohanke 2 käynnistynyt (Kasvu ja innovaatioverkostot)
 - Keski-Suomen Nato-arvoverkoston (Arctic Performance Network) käynnistynyt
 - Maailmanpuuhanke bio- ja kuitutalouden kehittämiseen on käynnistynyt
 - Vetyinnovaatioita Jyväskylästä Keski-Suomesta hanke on käynnistynyt
 - Hippos Dataekosysteemihanke (JAMK, KIHU) on käynnistynyt

Elinkeino- ja työllisyyspalvelut (2/4)

Elinkeinopalvelut

- Suomen ensimmäisen käyttöön tulevan vetytankkausaseman rakentaminen on edennyt suunnitellusti.
- Lintukankaan tontinmyynti käynnistynyt, 1 varauksessa, 1 myyty
- Fortumin hankkeen asemakaavoitus on käynnistynyt ja etenee selvityksillä kohti luonnosvaihetta
- Hippos-hanke etenee rakentamisvaiheeseen.
- Kankaan siirtyminen kaupunkirakennepalveluille on tehty ja kaupunkikehitysalustan status ajettu alas verkkosivustolla.
- Vanhan kirjaston kehittämishankkeen Peltirummun tarjouskilpailu toteutettiin, 30.9.25 mennessä ei saatu ostotarjouksia.

Työllisyyspalvelut

- Jyväskylän työvoimapohja on kasvanut vuoden aikana 1,72%. Työvoimapohjan eli työikäisten määrä 1-6 /2025 (vajaa vuosi keskiarvo) on 78 399
 - Työttömyys on edelleen kasvanut vuoden 2025 aikana kaikissa asiakaskohderyhmissä verrattuna edellisvuoteen. Työttömyysaste oli elokuussa 14,4 %. Lomautettujen määrä on kääntynyt laskuun vuoden 2025 alkupuolella.
 - Alle 25-vuotiaita työnhakija-asiakkaita oli elokuussa 1 725 ja heidän osuutensa kaikista työttömistä työnhakijoista n. 16 %. Muutos edelliseen vuoteen oli +6,7 %. Yli 50-vuotiaita työttömiä työnhakijoita oli elokuussa 2 776, osuus kaikista n. 26 % ja muutos edelliseen vuoteen +6,1 %.
 - Pitkäaikaistyöttömiä eli yli 12 kk yhtäjaksoisesti työttömänä olleita oli elokuussa 4 485 ja heidän osuutensa kaikista työttömistä työnhakijoista 42 %. Muutos edelliseen vuoteen +21,2 %.
 - Työllisyystilanteen haasteellisuutta on lisännyt avointen työpaikkojen erittäin alhainen määrä vuoden 2025 aikana.
- Jyväskylän haaste on tällä hetkellä enemmän työvoiman ylitarjonta kuin laaja-alainen osaajapulaa. Jyväskylän yrityskannassa korostuvat yksityiset elinkeinoharjoittajat.
- Aktivointiaste on valtakunnallisesti hyvällä tasolla.
- Vuoden 2025 aikana on kehitetty uudenlaisia ratkaisuja vahvistamaan asiakkaiden työelämälähtöistä osaamista ja helpottamaan työmarkkinoille pääsemistä. Uudenlaisia työnantajalähtöisiä kokeiluja ja pilotteja tullaan edelleen jatkamaan.

Elinkeino- ja työllisyyspalvelut (3/4)

Elinkeino- ja työllisyyspalvelut tulee ennusteen **mukaan** alittamaan talousarvion 6,3 miljoonalla eurolla.

Toimintakate

1 000 euroa	TA 2025	TA+M 2025	TPE 2025	Poikkeama	
				TA	TA+M
Toimialan yhteiset, hallinto ja talous	28 364,3	28 182,5	30 955,7	2 591,4	2 773,2
Elinkeinopalvelut	5 179,8	5 206,6	4 309,2	-870,6	-897,4
Työllisyyspalvelut	27 520,4	27 481,8	19 317,5	-8 202,9	-8 164,3
Elinkeino- ja työllisyyspalvelut	61 064,5	60 870,9	54 582,4	-6 482,1	-6 288,5

Selvitys talousarviopoikkeamien syistä

■ Talousarviota parantavat:

- Kotoutumiskorvauksien ennustetaan kasvavan talousarvioon nähden noin 3,0 miljoonaa euroa.
- Koulutusostojen käynnistymishaasteet vuoden alussa YA-järjestelmässä, lisäksi koulutushankintojen sidonnat vuoden 2026 säästöjen vuoksi vähentävät kuluja jo tänä vuonna. Säästöä noin 2,45 miljoonaa euroa.
- Henkilöstökulujen säästöt n. 1,0 miljoonaa euroa.
- Kaupungin oppisopimuskoulutuksen säästöt 1,0 miljoonaa euroa.
- Hankkeiden hidas käynnistyminen vähentänyt niihin kohdistuvia kuluja 500 000 euroa.
 - Mm. Erytysrahoituksen kustannuspaikka säästöä tulossa noin 400 000
- Muiden ostojen pieneneminen tuo säästöä 1,0 miljoonaa euroa

■ Talousarviota heikentävät:

- Kunnan rahoitusosuus työttömyystuista kasvaa talousarvioon nähden 2,5 miljoonaa euroa.
- Hankkeiden hidas käynnistäminen vähentää saatuja rahoitusosuuksia 150 000 euroa.

[Paluu diaan toimintakatteet](#)

Selvitys sopeutustoimien toteutumisesta

- Sopeutustoimet ovat toteutuneet paremmin kuin talousarviossa on arvioitu alkuvuonna. Lisäksi toimialalle vuodelle 2026 tulevat säästöt vaikuttavat pienentävästi palveluiden hankintaan jo tänä vuonna.
- Heikosta työllisyystilanteesta johtuen kunnan maksuosuus työttömyystuista tulee ylittämään talousarvion. Toimialan säästöt tulevat kuitenkin kattamaan tämän ylityksen, johtuen kotoutumistuottojen kasvusta, sekä kulujen pienentymisestä.

Kasvun ja oppimisen palvelut (1/5)

Keskeiset tapahtumat toiminnassa

■ Varhaiskasvatuksen palvelualue

- Uusi varhaiskasvatuksen palvelujohtaja Leena Sankilampi aloitti 1.9.2025
- Uusi Lohikosken päiväkoti aloitti toimintansa 1.8.2025

■ Perusopetuksen palvelualue

- Oppimisen tuen lakiuudistuksen edistäminen
- Keski-Suomen hyvinvointialue irtisanonut vammaisten lasten aamu- ja iltapäivätoiminnan Vertti - palvelusopimuksen 1.10.2025 alkaen

■ Nuorisopalvelujen palvelualue

- Nuorten työpajatoiminnan ja liikkuvan nuorisotyön muutto Matarankadulta Veturitalleille ja Mutteri (Kuokkala) 1.7.25
- Ankkuritoiminnan kehittämishankkeen (OKM) päättymisen 31.8.25
- Väkivallaton nuoruus – nuorten katuväkivallan ehkäisyhanke Jyväskylässä (THL) 1.9.2025-30.8.2027

Kasvun ja oppimisen palvelut (2/5)

Kasvun ja oppimisen palvelut tulee ennusteen mukaan alittamaan muutetun talousarvion 1,3 miljoonaa euroa.

Toimintakate

1 000 euroa	TA 2025	TA+M 2025	TPE 2025	Poikkeama	
				TA	TA+M
Toimialan yhteiset palvelut ja hallinto	5 987,4	6 003,6	6 208,6	221,2	205,0
Varhaiskasvatuksen palvelualue	108 494,6	108 760,4	106 028,4	-2 466,2	-2 732,0
Perusopetuksen palvelualue	143 073,6	144 288,9	145 238,9	2 165,3	950,0
Nuorisopalvelut	5 999,9	6 106,2	6 340,7	340,8	234,5
Kasvun ja oppimisen palvelut	263 555,5	265 159,0	263 816,5	261,0	-1 342,5

Selvitys talousarviopoikkeamien syistä

Toimialan yhteiset palvelut ja hallinto

- Toimialan yhteisissä palveluissa konsernihallinnon vyörytyseriä ei ole talousarviolla huomioitu. Edellisen vuoden tilinpäätöksen toteumatietojen perusteella kuluvan vuoden vyörytyseriällä ei kuitenkaan arvioida olevan tulosvaikutusta toimintakatteeseen. Kasvun ja oppimisen hanketoiminnan toimintatulot ja -menot toteutuvat talousarviolla suunniteltua merkittävästi pienempinä. Omarahoitusosuuksien ennakoitua ylittävän niille suunniteltu varaus n. 50 000 euroa. ICT-palveluiden osalta talousarvio tullaan ylittämään n. 200 000 euroa johtuen mm. Microsoftin A5 lisenssitason nostosta ja Digione-palvelumaksuista, joita ei ole huomioitu talousarviossa. Vastaavasti leasingkuluissa talousarvio alitetaan n. 100 000 euroa. Tämä säästö on saatu aikaan mm. laitteiden jatkovuokrilla ja lunastuksilla. Kokonaisuutena arvioitu Kasvun ja oppimisen ICT- talousarvion ylitys n. 100 000 euroa.

Varhaiskasvatuksen palvelualue

- Varhaiskasvatuksen palvelualue alittaa talousarvion.
- Kotihoidontukea saavien määrä vähentynyt, asiakasmaksutuotot kertyneet yli talousarvion

[Paluu diaan toimintakatteet](#)

Kasvun ja oppimisen palvelut (3/5)

Perusopetuksen palvelualue

- Valteri Onerva -koulun palvelujen ostojen ennakoidaan ylittävän talousarvioon varatun määrärahan noin 150 000 eurolla. Myös muiden kuntien asiakaspalvelujen ostojen ennakoidaan ylittävän lastensuojelulain nojalla muihin kuntiin sijoitettujen oppilaiden kasvavien kustannusten myötä noin 200 000 euroa. Toisaalta Jyväskylään lastensuojelulain nojalla sijoitettujen oppilaiden kasvavan määrän myötä myös saatujen myyntitulojen määrän ennakoidaan kasvavan noin 50 000 euroa.
- Perusopetuksen koulukuljetuskustannusten arvioidaan ylittävän talousarvion noin 400 000 eurolla. Lisäksi Monetran toimistopalveluiden sekä ateriaostojen kustannusten ennakoidaan ylittävän talousarvion yhteensä noin 200 000 eurolla. Myös tulkkauspalveluiden ja asiantuntijapalveluiden ostojen arvioidaan ylittävän talousarvion noin 150 000 eurolla. Noin 100 000 euroa ennakoitua isompana saadut ELY-korvaukset monikulttuurisen opetuksen kustannuksista kattavat osaltaan näitä talousarvion ylityksiä.
- Aamu- ja iltapäivätoiminnan sekä Vertti-tuottojen arvioidaan jäävän ennakoidusta noin 700 000 euroa. Isoimpana tekijänä on hyvinvointialueen 1.10.2025 lähtien irtisanoma Vertti-toiminnan sopimus.
- Henkilöstökulujen ennustetaan jäävän talousarviosta yhteensä noin 800 000 euroa ja kattavan näin osaltaan muiden kulujen ylityspainetta. Henkilöstökulujen alitukseen on vaikuttanut merkittävästi iltapäivätoiminnan palvelutuottajamallin purkaminen, jonka seurauksena saavutetut säästöt ovat olleet talousarviossa 2025 ennakoitua suuremmat. Lisäksi erityisesti koulunkäyntiohjaajien kesäkauden aikaiset lomajärjestelyt ovat osaltaan vähentäneet arvioitua henkilöstökulujen kertymää.

Nuorisopalvelujen palvelualue

- SIB-toiminnan tulospalkkiolaskutus aiheuttaa toimintatulojen sekä – menojen ylityksen.
- Uusiin tiloihin (Veturitali ja Mutteri) liittyvät muutostyöt aiheuttavat talousarviolla suunnittelemtomia kulueriä n. 50 000 eurolla.

Kasvun ja oppimisen palvelut (4/5)

Selvitys toimenpiteistä talousarviossa pysymiseksi

- Toimiala noudattaa kaupunkitasoisia ohjeita kuluvan vuoden talouden vakauttamiseksi mm. lomajärjestelyjen, rekrytointien sekä ostojen ja hankintojen toteuttamisessa. Toiminnassa toteutetaan sivistyslautakunnan ja kaupunginhallituksen Kasvun ja oppimisen palvelujen käyttösuunnitelmalle päättämiä talouden tasapainottamistoimenpiteitä ja kohdennuksia.

Toimialan yhteiset palvelut ja hallinto

- Talousarvion ylittäviä ICT-palvelujen ostoja kompensoidaan laiteleasing-menoja pienentämällä. Keskitettyjä hankintoja, koulutus- ja matkustuspalvelujen käyttöä harkitaan.

Varhaiskasvatuksen palvelualue

- Kesäpäivystysjärjestelyt kesä- ja heinäkuun ajan
- Sijaisten työsuhteiden aloitus lasten palveluntarpeiden mukaan

Perusopetuksen palvelualue

- Toiminnassa toteutetaan sivistyslautakunnan ja kaupunginhallituksen Kasvun ja oppimisen käyttösuunnitelmalle päättämiä talouden tasapainottamistoimenpiteitä ja kohdennuksia. Perusopetus toteuttaa sivistyslautakunnan 11.12.2024 päättämät perusopetusta koskevat käyttösuunnitelman mukaiset talouden tasapainottamistoimenpiteet vuoden 2025 aikana. Iltapäivätoiminnan palveluntuottajien avustussopimukset on irtisanottu perusopetuksen kouluista. Toimenpiteet eivät kuitenkaan tule riittämään talousarviossa pysymiseksi.

Nuorisopalvelujen palvelualue

- Nuorisopalvelut ei pysty vaikuttamaan tuleviin ylityksiin ilman palvelutason pudottamista.

Kasvun ja oppimisen palvelut (5/5)

Selvitys sopeutustoimien toteutumisesta

Toimialan yhteiset palvelut ja hallinto

- Keskitettyjen koulutuspalvelujen ostojen, asiantuntijapalvelujen ostojen, palvelujen yhteistyösopimusten sekä matkustus- ja kokouskulujen osalta kuluja on talouden tasapainottamistoimenpiteiden mukaisesti karsittu ja niihin käytetään huolellista harkintaa.
- Kasvun ja oppimisen ICT-palvelujen henkilökunta on siirretty Digipalvelujen alaisuuteen.

Varhaiskasvatuksen palvelualue

- Henkilöstömenojen säästöt ovat toteutuneet talousarviossa määriteltyjen sopeutusten mukaisesti.

Perusopetuksen palvelualue

- Perusopetuksen opetusresurssia sekä rehtoreiden opetusvelvollisuuksia lukuvuotta 2025-2026 koskevissa päätöksissä on huomioitu käyttösuunnitelman mukaiset talouden tasapainottamistoimenpiteet.
- Käyttösuunnitelman mukaiset talouden tasapainottamistoimenpiteet lukuvuotta 2025-2026 koskien toimeenpantu (Aamu- ja iltapäivätoiminnan palveluntuottajamalli purettu, iltapäivätoiminnan toiminta-aikaa rajattu, Ety- yksikön toiminta lopetettu, Liinalammin 3-4 luokan oppilaat Luonetjärven koululle)
- Merkittävä epävarmuustekijä perusopetuksen palvelualueen talouden kohdalla on oppimisen tuen lakiuudistus, joka on astunut voimaan 1.8.2025. Talousvaikutuksia on vielä neljännesvuosikatsauksen yhteydessä vaikea arvioida.

Nuorisopalvelujen palvelualue

- Tasapainottamistoimenpiteet toteutettu.

Kulttuuri- liikuntapalvelut (1/6)

Keskeiset tapahtumat toiminnassa

Kirjastopalvelut

- Kirjastopalveluissa toiminta keskitytty vahvasti lukemisen ja lukutaidon edistämiseen. Jyväskylän kaupunginkirjasto on yksi Suomen kirjastoseuran valitsemista kumppanikirjastoista huhtikuussa käynnistyneessä valtakunnallisessa Lukuaskel-hankkeessa. Lisäksi Jyväskylän kaupunki on saanut Opetushallitukselta hankeavustuksen, jolla valmistellaan koulujen, varhaiskasvatuksen ja kirjaston yhteinen paikallinen Lukutaito-strategia. Säännölliset yhteistyötapahtumat (Kulttuurilava, Teatteritiistait ja Kuka päättää? -illat) keränneet hyvin yleisöä. Kirjastojen verkkokäyttö kasvanut edelleen, fyysiset kävijämäärät vastaavasti hieman laskussa.

Kulttuuripalvelut

- Monitaiteinen LystiKylä -festivaali tarjosi ohjelmaa koko perheelle ja kokosi ennätysyleisömäärän. TaidFest järjestettiin nuorille Tanssisali Lutakossa, LystiMökki avattiin Mäki-Matin perhepuistossa ja Lounaispuiston kesä tarjosi maksutonta ohjelmaa kaiken ikäisille. Kolme uutta yhteisötaiteilijaa aloitti työskentelyn elokuussa (Nuotikka ja Huhtasuon päiväkot). Suomi-Belgia koripallon maaottelutapahtuman oheisohjelmana tuotettiin yhteisötaideteos, joka lahjoitettiin sairaala Novaan. Oravivuoren ulkoilureitillä järjestettiin tapahtuma Struven ketjun maailmanperintökohteeksi julistamisen 20-vuotisjuhluvuoden kunniaksi.

Kansalaisopisto

- Kansalaisopiston opetussuunnitelmatyöryhmä on laatinut yleissivistävän puolen uuden opetussuunnitelman. Taiteen perusopetuksen puolella valmistaudutaan tulevien uuden opetussuunnitelman perusteiden tuomiin opintokokonaisuuden rakenteellisiin muutoksiin. Kurssitoiminta ja yleisöluennot jatkuvat suunnitellusti.

Museot

- Aalto2-museokeskuksen palvelusopimus astui voimaan 1.1.2025, samalla on tehty toimijoiden yhteistyön kehittämistä, sekä tasapainotettu yhtiön taloutta mm. vuokrajärjestelyin. Suomen käsityön museon pysyvät näyttelyt avattiin suunnitellusti kesäkuussa 2025. Jyväskylän ammatillisten museoiden ensimmäinen yhteinen Museofest-tapahtuma järjestetään 14.11. Museopalveluiden viestinnän organisaatiota on uudistettu ja yhdenmukaistettu.

Kulttuuri- liikuntapalvelut (2/6)

Liikunta

- Huhtahalli otettiin käyttöön helmikuussa ja AaltoAlvarin vastasauna maaliskuussa. Uimarantapalvelujen sekä hiihtolatuverkon nykytilaa ja kehittämistarpeita koskevat selvitykset valmistuivat. Selvitykset ovat osa liikuntaolosuhteiden kehittämisohjelman päivitystyötä. Liikuntapalvelujen uudistettu organisaatio tuli voimaan 9.6.. Palveluyksikköjen määrä väheni yhdellä ja kykyiset palveluyksiköt ovat: Liikkumaan aktivointi; Liikuntapaikat sekä Asiakaspalvelut ja kehittäminen. Liikkuva koulu- ja KouluPT-hanke, Jyväskylän harrastamisen malli sekä liikuntaneuvonnan kehittämishanke jatkuvat ulkopuolisen rahoituksen turvin. Uutena hankkeena käynnistyi 1.8. alkaen Harrastamisen Suomen mallin liikuntaharrastuksesta polku seuratoimintaan -hanke. Ulkopuolista rahoitusta hankkeille myönnetty yht. 390 000 euroa. Tapahtumina toteutuivat Nuorten maraton (4500 nuorta) sekä koripallo maaottelu Suomi-Belgia.

Sinfonia

- Kesän aikana Jyväskylä Sinfonia juhlisti Jyväskylän Kesän avajaiskonsertissa 70-vuotista historiaansa, lisäksi Jyväskylä Sinfonia esiintyi Mikkelin musiikkijuhlien avajaiskonsertissa. Syyskausi avattiin Sinfonia on the Move -esiintymisillä julkisissa tiloissa, päiväkodeissa, kouluissa ja vanhushpalveluilla yhteensä 30 esityksellä. Maakuntavierailut tehtiin Saarijärvelle ja Muurameen tavoittaen myös koululaisia päiväkonserteissa.

Teatteri

- Teatterin esityskausi syksyllä alkoi väistötilassa kuukautta normaalia myöhemmin. Ensimmäiset ensi-illat valmistuivat syyskuun lopussa (Rakkauden viisi vuotta (Ahti-näyttämö) ja Peppi Pitkätossu (Aino-näyttämö). Lisäksi yleisötyö on järjestänyt yhteistyössä kulttuurilavan kanssa neljä teatteritiistaita. Koko vuoden ohjelmisto esiteltiin perinteisessä Esirippu aukeaa -tapahtumassa.

Kulttuuri- liikuntapalvelut (3/6)

Kulttuuri- ja liikuntapalvelut tulee ennusteen mukaan alittamaan muutetun talousarvion n. 0,1 miljoonaa euroa.

Toimintakate

1 000 euroa	TA 2025	TA+M 2025	TPE 2025	Poikkeama	
				TA	TA+M
Kulttuuripalvelut	2 941,8	2 864,8	2 985,8	44,0	121,0
Kansalaisopisto	2 872,7	2 897,9	2 909,9	37,2	12,0
Kirjastot	9 026,8	9 069,1	9 234,1	207,3	165,0
Museot	5 450,3	5 829,9	5 778,9	328,6	-51,0
Jyväskylän Sinfonia	3 223,0	3 241,9	3 285,9	62,8	44,0
Jyväskylän kaupunginteatteri	4 184,4	4 206,8	4 366,8	182,4	160,0
Liikunta	20 625,1	20 656,0	20 056,0	-569,1	-600,0
Kulttuuri- ja liikuntapalvelut	48 324,2	48 766,4	48 617,4	293,2	-149,0

Selvitys talousarviopoikkeamien syistä

Kulttuuripalvelut

- Hankeomavastuuta ei ole huomioitu talousarviossa, tästä syystä ylimääräisiä kuluja syntyi 20 700 euroa yleisille kulttuuripalveluille. Kulttuuri- ja liikuntapalvelujen palvelualueen johtamisen kustannuspaikka on ylittänyt talousarvion noin 60 000 eurolla, joka koostuu henkilöstökuluista ja palvelujen ostoista. Koko määrärahaa koskevat Konsernihallinnon vyörytykset ylittävät talousarvion noin 100 000 eurolla.

Kirjastopalvelut

- Toimintatulot tulevat alittumaan. Tilavuokratuotot eivät toteudu budjetoidusti, samaten myyntituotot alittuvat Muuramen kunnan irtisanottua kirjastoautopalveluiden ostosopimuksen 14.8.2025 alkaen.

[Paluu diaan toimintakatteen](#)

Kulttuuri- liikuntapalvelut (4/6)

Museopalvelut

- Museopalveluiden osalta ei ole ennustettavissa talousarvion ylitystä. Aalto2 museokeskuksen kanssa solmitun palvelusopimuksen myötä tulleista muutoksista on tehty talousarviomuutos syksyllä 2025 (toimintatuotot ja – kulut).

Sinfonia

- Sinfonian lipunmyynti on toteutunut hyvin ja ennusteen mukaan tulotavoite saavutetaan, kuitenkin viime vuoden tasolle ei tulla pääsemään. Uuden toimipisteen palveluostot, sekä solistien ja kapellimestareiden palkkiokustannukset ovat nousseet ja toimintakulut tulevat ylittymään.

Teatteri

- Kaupunginteatterin tulotavoitteen ennakoidaan alittuvan lipunmyyntitulojen, myyntituottojen sekä vuokratulojen toteutuessa talousarviota pienempänä. Väistötiloissa voidaan järjestää vähemmän esityksiä, myyntitulot toteutuvat suunniteltua pienempinä ja vierailuista on jouduttu luopumaan. Toisaalta toimintakulut toteutuvat talousarviolla suunniteltua pienempänä.

Liikuntapalvelut

- Liikuntapalvelujen tulotavoitteen ennakoidaan ylittyvän 700 000 euroa. Syinä mm: AaltoAlvarin ja Hipposhallin ennakoitua suuremmat tulot sekä ennakoitua suuremmat kaluston vuokratulot. Liikuntapalvelujen menot ylittyvät arviolta 100 000 euroa. Summa sisältää käyttötalouteen kohdentuvia Harjun purkukustannuksia n. 150 000 euroa sekä heikkokuntoisten liikuntaolosuhteiden korjauskustannuksia.

Kulttuuri- liikuntapalvelut (5/6)

Selvitys toimenpiteistä talousarviossa pysymiseksi

- Toimiala noudattaa kaupunkitasoisia ohjeita kuluvan vuoden talouden vakauttamiseksi mm. lomajärjestelyjen, rekrytointien sekä ostojen ja hankintojen toteuttamisessa.

Kirjastopalvelut

- Vuosilomasuunnittelussa henkilöstön vuosilomat sijoitellaan koko lomakaudelle lomittain ja sijaisia palkataan välttämätön minimimäärä

Museopalvelut

- Taloudessa on noudatettu varovaisuutta, jotta voidaan vastata mahdollisiin tulojen ennakoimattomiin muutoksiin.

Sinfonia

- Jyväskylä Sinfonia pyrkii kompensoimaan toimintakulujen arvioitua ylitystä rajaamalla tuotantokuluja mahdollisuuksien mukaan.

Kulttuuri- liikuntapalvelut (6/6)

Selvitys sopeutustoimien toteutumisesta

Kulttuuripalvelut

- Kasvanut tulotavoite tullaan saavuttamaan. Hankinnat, ostopalvelut ja tuotantokulut on toteutettu talousarvion mukaisesti.

Kansalaisopisto

- Hankinnat ja ostopalvelut toteutetaan talousarvion mukaisina

Kirjastot

- Hankinnat ja ostopalvelut toteutetaan talousarvion mukaisina. Talousarvion mukainen tulotavoite jää saavuttamatta.

Museot

- Hankinnat ja ostopalvelut toteutetaan talousarvion mukaisina

Liikuntapalvelut

- Sopeutustoimet toteutuneet talousarvion mukaisesti: menojen säästämiset (kaluston käyttö, polttoaineet, kausityöntekijät 0,5 htv); SYK-pysäköintisopimus päättynyt 30.6.2025; tilojen vuokratulotason nosto.

Jyväskylän Sinfonia

- Kasvanut tulotavoite tullaan saavuttamaan. Kulukorvauskäytänteiden muuttaminen näkyy suoraan pienentyneinä menoina matkustus- ja kuljetuspalveluiden tilillä ja sopeutustoimenpide toteutuu. Tilapäisten muusikoiden vähentäminen toteutuu mikäli syyskausi menee suunnitellun mukaan. Sairauspoissaolojen vaikutus tilapäisten muusikoiden tarpeeseen nähdään vasta toteutuneen mukaan.

Teatteri

- Talouden sopeutustoimenpiteet toteutetaan talousarviolla määritellyn mukaisesti.

Kaupunkirakennepalvelut (1/4)

Keskeiset tapahtumat toiminnassa

- Asemakaavoituksessa töiden painopiste on ollut Kankaan hankkeen koordinoinnissa ja haltuunotossa, Kukkulan alueen asemakaavoituksen käynnistämisessä, Ratapihan siltakortteleiden konseptisuunnittelussa ja Lyseokorttelin jatkosuunnittelussa. Vapaudenkatu 41 (pääkirjasto) asemakaavamuutos on edennyt hyväksymisvaiheeseen ja Yrjönkatu 36 (katolinen kirkko) ehdotusvaiheeseen. Kauramäki II alueen kaavavalitus on hylätty hallinto-oikeudessa.
- Yhdyskuntasuunnittelussa keskeisin työ on ollut Jyväskylän yleiskaava 2050. Ensimmäisen luonnosvaiheen palauteraportti hyväksyttiin kaupunkirakennelautakunnassa elokuussa 2025. Toisen luonnosvaiheen osalta on tavoitteena saada se nähtäville heti vuoden 2026 alkupuolella. Lisäksi yleiskaavoista on edennyt Kukkulan osayleiskaava, joka on tulossa loppuvuodesta ehdotuksena nähtäville. Maankäytön toteuttamisohjelma KymppiR on edennyt hyväksymiskäsittelyihin syyskuun aikana.
- Kauppakadun kunnostuksen yleissuunnitelma hyväksyttiin kaupunginhallituksessa 15.9.2025.
- Valtatien 4 Jyväskylän kohdan vaihtoehtotarkastelut ovat valmistuneet ja etenevät lautakunnan iltakoulukäsittelyyn lokakuussa.
- Maankäytössä tonttimyynnissä ja muussakin toiminnassa on edelleen suhdanteiden aiheuttamaa viivästystä. Normaalia enemmän joudutaan edelleen vastaamaan varausten ja sopimusten erilaisiin haasteisiin johtuen mm. hankkeiden viivästyksistä.
- Joukkoliikenteessä keskeisin uudistus on vetybussien käyttöönotto syyskuun alussa. Viisi vetybussia ajossa ja tarkoitus testata autoja eri linjoilla. Linkkikeskus saatu käyttöön syyskuun lopulla. Louhunsalmen sillan korjaustöiden vuoksi lisäkuljetuksia jatkettu suunnitelman mukaisesti.
- Asumisen palveluiden osalta valmistaudutaan organisaatiomuutokseen, jossa kaupunkisuunnittelun palvelualueella maankäyttöön perustetaan asumisen toimintayksikkö viranomaispalveluiden, asumisen neuvonnan ja asunnottomuustyön tehtäviin.

Kaupunkirakennepalvelut (2/4)

- Resurssiviisas Jyväskylä 2040 -ohjelman päivitys käynnistyi 31.1.2025 starttitilaisuudella ja työpajoja on pidetty helmi-toukokuussa yli 50 kappaletta. Työpajoissa on valmisteltu resurssiviisauhohjelman tavoitteita ja mittareita uudelle valtuustokaudelle. Ohjelmatyö jatkuu syksyllä työpajoissa konkreettisten toimenpiteiden suunnittelulla ja aikatauluttamisella. Myös poikkihallinnollisten teemojen, kuten ilmastonmuutokseen sopeutumisen ja vieraslajien osalta työpajat käynnistyivät syksyllä.
- Ympäristönsuojelussa erilaisia lupa- ja valvonta-asioita on ollut vireillä useampia ja luvanvaraisten toimintojen määräaikaistarkastuksia on tehty paljon. Jätevesiselvitykset ja vesiensuojeluhankkeet ovat edenneet suunnitellusti. Vedenlaatuun liittyvät palautteet ovat vaatineet selvittelyä. Luonnonsuojeluohjelmaan tarvittavat luontoselvitykset sekä perinnebiotooppiselvitys ovat valmistuneet ja luonnonsuojeluohjelmaluonnos on pian valmis nähtäville.
- Viherpalveluissa vieraslajitorjunta ja esim. luontopolkujen kunnostukset siirtyivät omaksi työksi työllistämistukimallin poisjäännin vuoksi. Vieraslajeja ei pystytty torjumaan samassa laajuudessa kuin aiempina vuosina. CrowdSorsa vieraslajitorjuntapeli otettiin kokeillen käyttöön (kustannus 17 000 euroa, torjuttu pinta-ala noin 5 000 m²). Pelin käyttöä on tarkoitus jatkaa tulevana vuosina. Metsäpalveluissa kilpailutettiin raivaus- ja risunkeruutyö, jota nyt tehdään seuraavilla lähimetsäkohteilla (Lohikoski ja Korpilahti).
- Kesäkaudelle suunnitellut kunnossapitotyöt on katualueilla saatu pääosin tehtyä ja talvikauteen valmistautumista on tehty suunnitellusti. Talvihoidon kehittäminen (ml. Winter Mobility) on edennyt ja tulevan talvikauden aikana otetaan käyttöön reittitarkkailijajärjestelmä ja kuntalaisten näkymä.
- Louhunsalmen sillan vaurioituminen on aiheuttanut liikenteen poikkeusjärjestelyjä koko vuoden ajan. Korjaus lienee kaikilta osin valmis marraskuun loppuun mennessä.
- Paikkatiedossa massiivinen n. 700 000 kappaleen tiedostojen arkistosiirto on viety läpi onnistuneesti.

Kaupunkirakennepalvelut (3/4)

Kaupunkirakennepalvelut tulee ennusteen mukaan toteutumaan n. 2,4 milj. euroa talousarviota heikompana.

Toimintakate

1 000 euroa	TA 2025	TA+M 2025	TPE 2025	Poikkeama	
				TA	TA+M
Asiakas- ja tukipalvelut	3 179,8	3 104,3	3 023,8	-156,0	-80,5
Kadut ja puistot	13 030,8	13 107,3	12 953,6	-77,2	-153,7
Kaupunkisuunnittelu	-4 813,2	-4 767,5	-2 349,8	2 463,4	2 417,7
Rakentaminen ja ympäristö	2 440,5	2 495,3	2 712,2	271,7	216,9
Kaupunkirakennepalvelut	13 837,9	13 939,4	16 339,8	2 501,9	2 400,4

Selvitys talousarviopoikkeamien syistä

- Maan myyntivoiton ennustetaan jäävän tavoitteesta noin 2,5 miljoonaa euroa. Suhdanteet ovat edelleen heikot. Lisäksi kaavavalituksista johtuen mm. Majajärven tonttikauppa tulee siirtymään tulevalle vuodelle. Yritystonttien kysyntä on edelleen kohtuullista, vaikka sopimuksiin asti on päästy vain muutamissa tapauksissa. Maanvuokratulojen ennustetaan ylittävän ennusteen noin 500 000 euroa. Kiinteistönmuodostus ja maastomittaus ovat edelleen normaalia hiljaisempia ja tulotavoitteista tullaan jäämään arviolta n. 240 000 euroa.
- Viherpalvelujen SUP-korvausta (kertakäyttöiset muovituotteet), 70 000 euroa, ei ollut budjetoitu kuluvalle vuodelle. Metsäpalvelujen puunmyyntituotot tullevat ylittymään noin 300 000 euroa. Myös metsäpalvelujen kulut tulevat ylittymään arviolta noin 200 000 euroa, koska raivaus- ja risunkeruututyötä tehdään tänä vuonna ostopalveluna kilpailutetulla markkinahinnalla aiemman työllistämistukimallin sijaan.
- Katualueiden rakentamisessa ulkoisten tilaustöiden (Alvan vesihuolto ja kaukolämpö) toteutuminen olisi edellyttänyt kaavavalitusten selviämistä niin, että uudisalueita olisi päästy toteuttamaan. Vajetta on saatu korvattua suuremmalla kadunrakentamisen tuloutuksella keskustan hankkeiden kautta.

Kaupunkirakennepalvelut (4/4)

- Katupalveluissa Louhunsalmen sillan kustannusten tilinpäätösennuste on n. 163 500 euroa (tot. 153 500 euroa). Kustannuksia ei ole huomioitu talousarviossa, kustannukset pyritään kattamaan katupalveluista.
- Rakennusvalvonnan lupatulot alittuvat arviolta noin 250 000 euroa.
- Asiakas- ja tukipalveluissa menosäästöä palvelu ja tarvikeostoissa, yht. n. 80 000 euroa.

Selvitys toimenpiteistä talousarviossa pysymiseksi

- Maanmyyntivoittojen alitusta -2,5 M€ ei pystytä toimialatasolla kattamaan. Muut talousarviopoikkeamat pyritään kattamaan palvelujen sisältä.

Selvitys sopeutustoimien toteutumisesta

- Kapu/viherpalvelut: Henkilöstömenosäästöjä on toteutettu suunnitellusti, Kankaan alueen kunnossapito omana toimintana 1.7.205 alkaen.
- Asiakas- ja tukipalveluissa henkilövähennys toteutettu
- Matalasuhdanne vaikuttaa edelleen muun muassa asiakkaiden tontti-, kaavamuutos- ja lupakysyntään. Näistä saatavien tulojen kasvuun perustuvien sopeutustoimien toteutuminen tulee todennäköisesti jäämään tavoitteestaan.

Tilapalvelu-liikelaitos (1/4)

Keskeiset tapahtumat toiminnassa

- Isot talonrakennusinvestoinnit (Teatterin peruskorjaus, Kivistön päiväkotia ja Keskustan päiväkotikoulu) etenevät suunnitelman mukaan.
- Savulahden liikuntapuiston päiväkodin hankesuunnittelu on käynnistetty.
- Lääkäritalon IV-peruskorjaus ja käyttäjälähtöiset muutostyöt ovat käynnistyneet.
- Keskustan kulttuuritilojen kokonaisratkaisun edistämisen päätösvalmistelu käynnissä. Kirjastosta ei saatu yhtään tarjousta.
- Kiinteistöselvityksen mukaisia kaupungin sisäisiä jatkotoimia valmistelussa.
- Vuokrasopimusneuvottelut hyvinvointialueen kanssa siirtymäkauden jälkeisistä vuokrasopimuksista ovat käynnissä. Neuvotteluihin vaikuttaa hyvinvointialueen uusi palveluverkkoesitys.
- Sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen pääasiallisessa käytössä olevien kohteiden yhtiöittäminen on valmistelussa. Yhtiöittämisen aikataulu varmistuu vuokrasopimusten laatimisen jälkeen ja se siirtyy todennäköisesti vuoden 2026 alkuun.
- Jäähallin myynti toteutumassa loppuvuoden aikana.

Tilapalvelu-liikelaitos (2/4)

Tilapalvelu-liikelaitoksen toimintakate tulee ennusteen mukaan toteutumaan 0,7 miljoonaa euroa talousarviota parempana.

Toimintakate

1 000 euroa	TA 2025	TA+M 2025	TPE 2025	Poikkeama	
				TA	TA+M
Tilapalvelu -liikelaitos	-39 959,8	-39 959,8	-40 624,6	-664,8	-664,8

Selvitys talousarviopoikkeamien syistä

- Tulojen kokonaismäärän ennakkoidaan alittavan talousarvion noin 0,2 miljoonaa euroa. Suurimmat poikkeamat ovat seuraavat:
 - Ulkoiset vuokratulot toteutuvat noin 0,5 miljoonaa euroa talousarviota pienempinä.
 - Alvar Aalto -museon ulkoiset vuokratulot ovat pienentyneet. Lääkäritalon ulkoiset vuokratulot ovat pienentyneet, koska tiloja on siirretty työllisyyspalveluiden käyttöön. Paviljongin ulkoiset tulot toteutuvat ennakoitua pienempinä ja Ki Oy Tourulan Kiväärитеhtaan välivuokrauksesta on luovuttu.
 - Sisäiset vuokratulot toteutuvat noin 0,4 miljoonaa euroa talousarviota suurempina.
 - Alvar Aalto -museon tilat ovat siirtyneet osin sisäiseen vuokraukseen ja Lääkäritalon/Työntalon vuokratulo työllisyyspalveluilta toteutuu ennakoitua suurempana. Myös jäähallin ennakoitu myynti syksyllä 2025 pienentää sisäisiä vuokratuloja edeltävään ennusteeseen nähden.
 - Muut tuotot, kuten valmistus omaan käyttöön -erä toteutuvat yhteismäärältään noin 0,1 miljoonaa euroa talousarviota pienempinä.

Tilapalvelu-liikelaitos (3/4)

- Toimintamenojen ennakoidaan toteutuvan lähes 0,9 miljoonaa euroa talousarviota pienempinä.
 - Henkilöstömenot toteutuvat 0,05 miljoonaa euroa talousarviota pienempinä.
 - Palveluostojen ennakoidaan ylittävän talousarvion noin 0,3 miljoonaa euroa.
 - Ylitys aiheutuu pääosin rakennusten purkamismenoista.
 - Aineet, tarvikkeet ja tavarat alittavat talousarvion 0,6 miljoonaa euroa.
 - Alitus johtuu pääosin energiabudjetin alituksessa. Lämmönkulutus on ollut ennakoitua pienempää lämpimän talven vuoksi. Sähköbudjetti on myös alittumassa, koska sähkön hinnan ennakoidaan toteutuvan talousarviossa huomioitua matalampana.
 - Muut toimintakulut alittavat talousarvion lähes 0,5 miljoonaa euroa.
 - Tilojen vuokratulot alittavat talousarvion johtuen mm. ennakoitua pienemmistä hinnankorotuksista ja väistötilamenoista. Jäähallin ennakoitu myynti syksyllä 2025 pienentää vastikemenoja samoin kuin osaketilojen ylimääräisten korjausvastikkeiden/hankeosuuksien siirtyminen seuraavalle vuodelle.
- Toimintakatteen ennakoidaan toteutuvan lähes 0,7 miljoonaa euroa talousarviota parempana.
- Poistojen ennakoidaan ylittävän talousarvion lähes 0,7 miljoonaa euroa. Ennusteessa on varauduttu aiempaa suurempiin sote-kohteiden lisäpoistoihin/arvonalentumiskirjauksiin. Rahoitusmenojen ennakoidaan toteutuvan talousarvion mukaisina.
- Tilikauden ylijäämän ennakoidaan toteutuvan talousarvion mukaisena.

Tilapalvelu-liikelaitos (4/4)

Selvitys sopeutustoimien toteutumisesta

- Tyhjien purettavaksi suunniteltujen rakennusten käyttömenojen minimointi, häntävaikutus ja uudet toimenpiteet
 - Tavoite 30 000 euroa saavutetaan ja toteuma on todennäköisesti puolitoistakertainen eli noin 45 000 euroa. Laskennassa on huomioitu Lehtisaaren koulukeskuksen, Puuppolan hoivasairaalan alueen, Kortepohjan vanhan päiväkodin ja Tikan päiväkodin juoksevien käyttömenojen säästön häntävaikutukset. Lisäksi Tikan päiväkodin purku kesällä 2025 lisää toteutuvaa juoksevien käyttömenojen säästöä. Lehtisaaren koulukeskuksen purun siirtyminen vuodelle 2026 pienensi ennustetta aikaisemmin arvioidusta.
- Energiansäästötoimenpiteiden (IV-muutokset) 2024 häntävaikutus
 - Tavoitteesta 70 000 euroa saavutettiin helmikuun loppuun mennessä 57 000 euroa. Loppuvuoden aikana ei ole saavutettu lisäsäästöä, vaan kulutukset ovat nousseet. Kulutusten nousu saattaa kumota jo saavutetun säästön.
- Keskustan kohteiden kasvi-istutuksista luopuminen, projektipankkiohjelmistosta luopuminen
 - Tavoitteet 12 000 + 8 000 euroa toteutuvat, hankinnoista luovuttu.
- Ylläpidon asiantuntijapalvelut, hankintojen karsiminen sekä kunnossapidon rahoituksen leikkaaminen
 - Tavoitteet 70 000 + 39 000 euroa toteutumassa.
- Valvonnan siirto omaksi toiminnaksi
 - Rekrytoidut valvojat aloittaneet ennen kesää 2025 ja tavoitteen 25 000 euroa ennakoidaan toteutuvan.
- Tiloista luopumiset ja tilankäytön tiivistäminen
 - Sievisenmäentie 8, Nevakatu 2, Vapaudenkatu 28 eli 2024 tilasäästöjen häntävaikutukset
 - Tavoite 97 000 euroa toteutuu.
 - Matarankatu 6 tilat, Vapaudenkatu 48-50 tilat, tilankäytön tiivistäminen Rakentajatalo ja Kankaan hoivakodin vuokranalennus
 - Toimenpiteet toteutettu ja vuokrasopimukset päättyneet. Vuoden 2025 juoksevien käyttömenojen kokonaissäästötavoitteesta 249 000 euroa ennakoidaan saavutettavan noin 225 000 euroa. Tavoitteen osittainen toteutumattomuus johtuu pääosin Matarankadun toiminnoille Mutterista vuokratusta lisätilasta.
 - Tikkakosken päiväkodin käytöstä luopuminen kesällä ja rakennuksen purku
 - Rakennus on luovutettu purku-urakoitsijalle loppukesästä. Juoksevien siivous- ja käyttömenojen säästötavoitteen määrältään 48 000 euroa vuonna 2025 ennakoidaan toteutuvan. Loppu säästö toteutuu häntävaikutuksen muodossa seuraavana vuonna.

Kylän Kattaus-liikelaitos (1/4)

Keskeiset tapahtumat toiminnassa

- Kylän Kattauksen nettobudjetoidun yksikön perustaminen sivistyksen toimialalle on käynnissä. Fuusiopalavereja pidetään säännöllisesti.
- Osalla palveluhenkilöstöä sairauspoissaoloja on edelleen runsaasti. Rekrytointiin kuluu paljon esihenkilöiden työaika. Rekrytoinnin kehittämisen palaveri pidettiin HR:n kanssa tavoitteena, että uuden rekrytointijärjestelmän avulla saadaan kehitettyä rekrytointia. Kehittämistyö on käynnissä.
- Mitoitusprojekti on saatu päätökseen. Tuloksista on tiedotettu Kylän Kattauksen johtoryhmää ja yhteistyöryhmää syyskuussa. Henkilöstöinfo pidetään lokakuussa.
- Biojätteen seurantavelvoitetta jatketaan osana päivittäistä toimintaa keittiöissä Aromin menekki- ja hävikkityökalulla. Jatkossa keskitytään tulosten raportointiin ja ohjaustoimenpiteisiin biojätteen/hävikin vähentämiseksi.
- Aromin sähköisen ostamisen projekti on käynnistynyt palvelukeittiöissä.

Kylän Kattaus-liikelaitos (2/4)

Kylän Kattaus-liikelaitoksen toimintakate tulee ennusteen mukaan toteutumaan 0,5 miljoonaa euroa talousarviota heikompana.

Toimintakate

1 000 euroa	TA 2025	TA+M 2025	TPE 2025	Poikkeama	
				TA	TA+M
Kylän Kattaus-liikelaitos	-700,0	-700,0	-161,1	538,9	538,9

Selvitys talousarviopoikkeamien syistä

- Ulkoiset tulot ovat jäämässä talousarviota heikommiksi useista syistä. Kylän Kattauksen ulkoista myyntiä on hallitusti pienennetty vuodesta 2023 lähtien hankintalainsäädännön mukaisesti. Viimeinen yksityisen päiväkodin ruokapalvelusopimus päättyi maaliskuussa 2025. Sopimusten päättymisestä ei ole ollut tietoa talousarvion laadintavaiheessa. Sopimusten päättymisellä on ollut merkittävä vaikutus tulojen laskuun. Henkilökuntaruokailu on vähentynyt (-22%) edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna, mutta sen toteuma on parempi kuin edellisessä neljännesvuosikatsauksessa (-23%). Muu ulkoinen myynti kuten leirit ja suur tapahtumat ovat toteutuneet suunnitellusti keväästä lähtien.
- Tilinpäätösennusteen perusteella varhaiskasvatuksen sisäiset ruokapalvelutulot toteutuvat talousarvion mukaisesti ja perusopetuksen vastaavat tulot ylittävät talousarvion noin 1,0 prosentilla.
- Kylän Kattaus -liikelaitoksen talousarvion ylijäämän alitusuhka on 0,5 miljoonaa euroa. Alitus johtuu pääosin ulkoisista tuloista, jotka ovat toteutumassa talousarviossa ennakoitua huomattavasti heikompina.

[Paluu diaan toimintakatteet](#)

Kylän Kattaus-liikelaitos (3/4)

Selvitys toimenpiteistä talousarviossa pysymiseksi

- Aromin avulla tehtävää ruuan tilausosaamista on lisätty koulutusten ja ohjaamisen avulla. Sähköinen ostaminen Aromilla on saatu käyntiin.
- Hankintatarpeita on tarkasteltu kriittisesti:
 - Ostojen seuranta on lisätty ja poikkeamiin puututtu välittömästi.
 - Astiahankinnat on keskitetty palveluohjaajalle.
- Ruoan menekin ja hävikin tehostettua seuranta ja tulosten tarkastelua tehdään tavoitteena hävikin vähentäminen.
- Henkilöstön sijaistarvetta on tarkasteltu kriittisesti.
- Poissaolomääriä on pyritty pienentämään:
 - Poissaolojen syihin on paneuduttu ja selvityksen pohjalta on tehty tarvittavia toimenpiteitä.
 - Keskustelukulttuuria on kehitetty mm. pitämällä alueiden yhteisiä palaverieita.

Kylän Kattaus-liikelaitos (4/4)

Selvitys sopeutustoimien toteutumisesta

- Palvelukeittiöverkon jatkokehittäminen, esimies- ja hallintotyön uudistamisen kolmas tarkastelukierros on käynnissä ja saatetaan loppuun vuoden loppuun mennessä.
- Varhaiskasvatuksen ja Kylän Kattauksen henkilöstön yhteiskäytön mahdollisuus tukipalveluissa ei ole edistynyt. Sivistyksen kanssa on sovittu, että selvitystyö aloitetaan vuonna 2026.
- Siivoustyön lisääminen ruokapalvelutyöntekijöiden tehtäviin ei ole edistynyt vuonna 2025.
- Toivottuja palkattomia vapaita koulujen loma-ajoille myönnetään niin paljon kuin on mahdollista päivystysaikaisen toiminnan sujuvuus huomioiden. Palkattomien vapaiden pitäminen edistyy. Säästöt on 66,0 t. euroa, tavoite on 70,0 t. euroa.
- Hankinnat
 - Elintarvikeostojen ym. hankintojen tehostamista jatketaan.
 - Tilauksia ja ostoja tekeville työntekijäryhmille järjestetään koulutusta marraskuussa.
 - Hävikkiruuan hyödyntämistä jatketaan.
 - Hävikkiruuan hyödyntäminen etenee. Hävikkiruuan myyntiä varten vuonna 2024 käyttöön otettu ResQ-sovellus on laajennettu kaikkiin yksiköihin. Lisätulot 12,5 t. euroa, tavoite oli 10,0 t. euroa.
 - Paikan päällä tapahtuva hävikkiruokailu on vakiintunut 10 koululle ja sitä laajennetaan tarpeen mukaan.
 - Palvelukeittiöiden ruuan tilauksen tarkentaminen on käynnistynyt ja ruokahävikin vähentymiseen liittyvät tehostamistoimenpiteet on aloitettu menekki- ja hävikki-työkalun avulla.
 - Elintarvikkeiden varastokierron tehostaminen on käynnistynyt palveluohjausta lisäämällä.
- Lisätulo välipalamyynnistä 7,1 t. euroa, tavoite 10,0 t. euroa.
- Pienten palvelukeittiöiden muutos toimituspisteeksi. Asiaa tarkasteltiin syyskuussa, muutoksen selvittely jatkuu.

Toiminnalliset tavoitteet

Tavoitteen tilan merkintä:

- tulee toteutumaan
- tulee toteutumaan osittain
- ei tule toteutumaan
- toteutumista ei voida arvioida



Konsernihallinto

Strategiakärki: 2. Elinvoiman kaupunki						
Vaikuttavuustavoite: 2.4 Kasvava ja saavutettava maakunnan keskuskaupunki						
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 30.9	Tila
Vahvistetaan Jyväskylän asemaa suurena kaupunkina aktiivisella edunvalvontatyöllä	Edunvalvontasuunnitelma	Edunvalvontasuunnitelma päivitetty	Aktiivinen edunvalvontasuunnitelman toteuttaminen ja osallistuminen keskeisiin kaupunkipolitiikan sidosryhmiin	Strategia- ja kaupunkipolitiikka	Edunvalvontasuunnitelman päivitys aloitettu	

Strategiakärki: 4. Resurssiviisas kaupunki						
Vaikuttavuustavoite: 4.2 Jyväskylä on hiilineutraali 2030						
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 30.9	Tila
Suositaan konsernin varainhankinnassa vihreää rahoitusta (vihreän rahoituksen kriteerien huomioiminen)	Nostettu uusi vihreä laina	Konsernissa 6 kappaletta vihreitä lainoja	Vihreän rahoituksen lisääminen	Talous- ja omistajaohjaus	Konserniyhtiöt nostanut vihreän rahoituksen lainoja (2 kpl)	

Elinkeino- ja työllisyyspalvelut (1/9)

Strategiakärki: 1. Koulutus- ja kulttuurikaupunki						
Vaikuttavuustavoite: 1.1 Innostava ja kannustava kasvatuksen ja koulutuksen polku asukkaiden elinikäiseen oppimiseen						
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 30.9	Tila
Nuorten työllistymiseen ja koulutukseen ohjaamiseen panostetaan	Alle 25-vuotiaiden työllisyyspalveluiden piirissä oloaika	6/2024 26 viikkoa 02/2025 31 viikkoa MME: 21 viikkoa 22 viikkoa	06/2025 23 viikkoa MME: 20 viikkoa	Työllisyyspalvelut / Hanna Lähteelä	10/2025 Jyväskylä 33 vkoa Muurame 27 vkoa	
Analyysi kuntalaisista. Tavoitteena löytää palveluiden ulkopuolelle jääneet ryhmät.	Analyysi tehty ja toimenpiteet määritelty	2024: Analyysi kuntalaisista tehty	2025: Tunnistetuille kohderyhmille hankitaan tarpeen mukaisia osaamisen vahvistamisen palveluita (nuoret, ammattikoulutta mattomat, vieraskieliset, korkeasti koulutetut)	Työllisyyspalvelut / Hanna Lähteelä	Analyysi päivitetty 3/2025, tilastotiedot pääsääntöisesti vuodelta 2023 (2024 ei vielä saatavilla). Jyväskylän väestöstä työvoimaa 49,6% (73 299) ja työvoiman ulkopuolella 50,4% (74 447). Työvoiman ulkopuolella oleviin lasketaan esim. eläkeläiset, opiskelijat, lapset sekä muut työvoiman ulkopuolella olevat (4988). Palveluiden ulkopuolelle jääneet nuoret kuuluvat ”muut työvoiman ulkopuolella olevat” ryhmään, tästä ryhmästä 18-29v ilman tutkintoa olevia nuoria on 893, nämä nuoret eivät ole työnhakijoina. Palveluita ja palveluprosesseja kehitetään vastaamaan asiakastarpeita myös ko. asiakaskohderyhmien osalta.	

Elinkeino- ja työllisyyspalvelut (2/9)

Vaikuttavuustavoite: 1.5 Kulttuuritilojen ja kiinnostavien kulttuuriympäristöjen edelläkävijä						
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 30.9	Tila
Aalto- ja Unesco -matkailun tunnettuuden lisääminen	Markkinointitoimenpiteiden ja yhteistyön tekeminen ympärivuotisesti	K-S matkailun strategiakauden 2021–2025 mukaiset resurssoinnit ja painopisteet.	Säilytetään lähtötason tason mukaiset resurssit (sopeutustoimia ei kohdenneta näihin markkinointitoimenpiteisiin). Alueen tunnettuuden lisäämisen v. 2025 Aalto- ja Unesco-aiheisilla sisällöillä kansainvälisessä markkinoinnissa.	Visit Jyväskylä Region / Susanne Rasmus	Normaalitoimien lisäksi Aalto-sisältöjä saatu useampiin kansainvälisen median julkaisuihin VJR:n tekemien media- ja vaikuttajayhteistöiden kautta. Jyväskylä esiteltiin Alvar Aallon arkkitehtuurin pääkaupunkina myös Japanin Osaka Expon Jyväskylä Day ohjelmassa (osana matkailun esitysosuutta).	
Kaupungin kulttuuritoimintojen kehittäminen resurssiviisaasti	Vuodelle 2023 haettu Good Cities -hanke käynnistyy.	Good Cities -rahoitus haettu	Haettu hanke käynnistynyt ja etenee suunnitelman mukaan yhteistyössä Revi-tiimin kanssa.	Yrityspalvelut / Risto Kovala, Tiina Järvelin	Good Cities -hanke etenee, Jyväskylän osalta uusien toimenpiteiden arviointi tarpeen Peltirumpu -hankkeen tapahtumien vuoksi.	

Elinkeino- ja työllisyyspalvelut (3/9)

Strategiakärki: 2. Elinvoiman kaupunki						
Vaikuttavuustavoite: 2.1 Työllisyyden vahvistaminen						
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 30.9	Tila
Työttömyysaste laskee	Työttömyysaste laskee suhteessa valtakunnalliseen tasoon	6/2024: JKL 15 %, valtakunta 10,9 %, Ero 4,1 %-y. MME 8,8% Ero -2,1%	ero alle 3,5 % MME: 8,2 %	Työllisyyspalvelut / Hanna Lähteelä	Tilanne 8/2025 Jyväskylä 14,4, valtakunnallinen 11,5, ero 2,9% Muurame 9,2%, valtakunnallinen 11,5, ero -2,3%	
Työttömyyden kesto lyhenee kuntakokeilun asiakkaila Huom. 1.1.2025 alkaen työllisyyspalveluissa ovat kaikki jyväskyläläiset työnhakija-asiakkaat (myös nykyiset TE-toimiston asiakkaat)	Työttömyyden kesto kuntakokeilun asiakkaila	6/2024: kaikki asiakkaat 75 viikkoa, MME: 61 viikkoa Alle 30-v. 34 viikkoa, MME: 27 viikkoa, maahan muuttaneet 38 viikkoa MME: 27 viikkoa	2025: Kaikki asiakkaat 72 viikkoa, MME 60 viikkoa, Alle 30-v. 32 viikkoa, MME 25 viikkoa, maahan muuttaneet 36 viikkoa MME: 25 viikkoa	Työllisyyspalvelut / Hanna Lähteelä	10/2025 Jyväskylä 81, maahanmuuttaneet 51, alle 30 v 43 vkoa Muurame 69, maahanmuuttaneet 34, alle 30 v: 35 vkoa	
Palveluiden piirissä olevien osuuden kasvattaminen suhteessa koko työttömien työnhakijoiden määrään	Aktivointiasteen nostaminen kuntakokeilun asiakkaila	04/2024: 31 % MME: 31%	2025: 33 % MME: 33%	Työllisyyspalvelut / Hanna Lähteelä	8/2025 Jyväskylä 22% Muurame 19,5%	
Pitkäaikaistyöttömyys laskee	Pitkäaikaistyöttömien määrä työttömistä työnhakijoista	04/2024: 3 613 pitkäaikaistyötöntä MME 129 pitkäaikaistyötöntä	alle 3 500 pitkäaikais-työtöntä MME 120 pitkäaikaistyötöntä	Työllisyyspalvelut / Hanna Lähteelä	8/2025 Jyväskylä 4485 Muurame 197	

Elinkeino- ja työllisyyspalvelut (4/9)

Vaikuttavuustavoite: 2.2 Kasvatavat yritykset ja houkuttelevat työpaikat						
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 30.9	Tila
Sijoittumis- ja rekrytointipalveluilla edistetään aktiivisesti yritysten sijoittumista Jyväskylään	Rekrytointipalveluiden yritysasiakkaiden määrän kasvu Uusien sijoittuneiden yritysten määrä Jyväskylässä	150 asiakasta 11	150 asiakasta, tavoitteena palvelutason ylläpitäminen muuttuvilla resursseilla 8	Yrityspalvelut / Risto Kovala, Harri Heinänen	Sijoittumisneuvottelujen kokonaismäärä vuoden alusta 30.9.25 saakka on 97 kpl Sijoittuneita yrityksiä 3 kpl.	
Kansainvälisen matkailijaosuuden kasvattaminen (K-S)	KV-matkailijoiden osuus rekisteröidyistä yöpymisistä Keski-Suomessa	2023 ka: 10,2 %	15 %	Visit Jyväskylä Region / Susanne Rasmus	Saatavilla 2025 vuodelta tammi-elokuun tilasto, jossa kv-matkailijoiden osuus oli edellisvuoden vastaavaan jaksoon verrattuna +21,7 % (ulkomaat selvässä kasvussa). Suunta erittäin hyvä tavoitetta ajatellen. Edellinen kokonainen vuosi 2024 kv-matkailijoiden osuus kuitenkin vielä 9,7%	
Kotimaisten matkailijoiden markkinaosuuden kasvattaminen (K-S)	Rekisteröidyt yöpymiset Keski-Suomessa suhteessa koko Suomeen	2023 ka: 5,5 %	6,5 %	Visit Jyväskylä Region / Susanne Rasmus	Saatavilla 2025 vuodelta tammi-elokuun tilasto, jossa markkinaosuus 4,6 % (kumulatiivinen luku , vaihteluväli 3,7-5%). Kotimaan puolella markkinatilanne kiristynyt. Edellinen kokonainen vuosi (2024): 5,8%	

Elinkeino- ja työllisyyspalvelut (5/9)

Vaikuttavuustavoite: 2.3 Innovaatioiden ja T&K-investointien vauhdittaminen yritysten ja korkeakoulujen yhteistyönä						
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 30.9	Tila
Yritysten osallistuminen korkeakoulujen ja kaupungin yhteiseen innovaatioekosysteemiin vahvistuu	JYU ja JAMKin kanssa yhteisen toimintamallin rakentaminen yritysten innovaatiotoiminnan edistämiseksi	TEM:n väliarviointi toteutetaan syksyllä 2024	2025-2027 sopimuskauden tavoitteena vuosittain 175 ekosysteemityöhön osallistuvaa yritystä	Yritysympäristön kehittäminen/Risto Kovala	Vuositasolla ekosysteemityöhön osallistuneita yrityksiä on ollut yli 200 (v. 2024 243 yritystä, v. 2025 ensimmäisellä neljänneksellä 83 yritystä).	
Vetytalouden edistäminen Jyväskylässä	Vetytalouteen liittyvä sijoittumis- tai kehityshanke, esim. Toyota Mobility Foundationin kanssa	Hanketta ei ole	Käynnissä min. 2 vetyhanketta yhdessä Cefmofin kanssa	Elinkeino- ja työllisyyspalvelut / Ari Tolonen, Yritysympäristön kehittäminen/Risto Kovala	Vetytalouteen kiinnittyviä hankkeita on 2 kpl valmistelussa 31.3.25. Hankehaku päättyy vuoden toisen neljänneksen aikana, jolloin tiedetään hankkeiden käynnistyminen. Vetyinnovaatioita Jyväskylästä, Keski-Suomesta sai myönteisen rahoituspäätöksen Keski-Suomen liitto EAKR Uudistuva ja osaava Suomi ohjelmasta (Nina Rautiainen, elinkeinopalveluiden ekosysteemityö) - toteutusaikataulu 1.8.2026-31.12.2027 Vetytalouden hankehakemus LIFE-rahoituksesta (pp Elli Räsänen, kehittämisen tukitiimi) Nordic H2 Transport – haku sulkeutuu 24.9.2025	

Elinkeino- ja työllisyyspalvelut (6/9)

Vaikuttavuustavoite: 2.4 Kasvava ja saavutettava maakunnan keskuskaupunki						
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 30.9	Tila
Kankaan rakentuminen vetovoimaiseksi kaupunkikeskustan laajennusalueeksi	Rakentaminen Kankaalla	Vuoden 2024 lopussa asukkaita 1414, työ-paikkoja 1158	Suvanto ja Sydän III kaavoitus etenee. asukkaita 1481 ja työpaikkoja 1170.	Yritysympäristön kehittäminen /Risto Kovala	Kankaan projektipäällikkö on lopettanut työnsä ja Kangas on siirtynyt osaksi Kaupunkirakennepalveluiden prosesseja.	
Kansallinen edunvalvonta ja uusien ratkaisujen löytäminen kansainvälisen saavutettavuuden parantamiseksi	Lentoliikenteen lisääntyminen (matkustajamäärät) Sähköisen lentoliikenteen ja matkaketjujen edistäminen hankkeella	2023: 11 400 saapunutta matkustajaa Kekasa-hanke aloitettu 3/2024	Kasvusuunta (kasvu sidoksissa olemassa olevien yhteyksien mahdollisuuksiin) Hankesuunnitelman mukainen eteneminen onnistunut aikataulussaan	Elinkeino- ja työllisyyspalvelut / Ari Tolonen / Visit Jyväskylä Susanne Rasmus	Tikkakosken kentälle saapuneiden määrä kasvoi tammi-elokuussa 6,8 % edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Ulkomaiset matkailijat hyödyntävät kuitenkin pääsääntöisesti raide- ja maaliikenneyhteyksiä, nykyiset vuorot eivät palvele kv-matkailua. Kasvu kotimaan liikenteestä. Viimeisin koko vuoden (2024) tilasto: Lentokentälle saapuneet 12 100 matkailijaa (+ 7%) Kekasa-hanke edennyt tavoitteen mukaisesti. Marraskuussa julkaistavassa K-S matkailustrategiassa 2030 luotu tavoitteet seuraavalle 5-vuotiskaudelle.	
Kaupunkikeskusta kehittyä Vilkas ydinkeskusta -ohjelman mukaisesti	Täyden kympin keskustan tunnettuus ja mielikuva kohenee, investointien merkittävyys ja yhteistyö kehittyä. Lyseokorttelin kehittäminen etenee Kauppakatuyhteisön ydinkorttelien kehittämisperiaatteet	Lyseon kulttuuri-korttelin kehittämisen periaatteet hyväksytty	Lyseon kulttuurikorttelin rakentamisen valmius vuodelle 2027	Elinkeinopalvelut Anne Sandelin/ Yritysympäristön kehittäminen /Risto Kovala	Kauppakatuyhteisön kehittäminen on valmistunut ulkopuolisen asiantuntijayrityksen toimesta. Lyseon kulttuurikorttelin kehittämisen periaatteet käydään läpi vielä uuden valtuustokauden alussa.	
Ulkomaalaistaustaisten opiskelijoiden juurtumisen edistäminen Jyväskylään TalentHUB- ja TalentBOOST-yhteistyöllä	Alkukartoitusten määrä kohderyhmälle	6/2024: tammi-toukokuussa tehty 35 kpl	75	Työllisyyspalvelut/ International House Sari Miettinen	Kotoutumislainsäädännön muutoksen johdosta mittarin voi poistaa.	

Elinkeino- ja työllisyyspalvelut (7/9)

Strategiakärki:	3. Liikuntapääkaupunki					
Vaikuttavuustavoite:	3.2 Suomen parhaat olosuhteet liikunnalle					
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 30.9	Tila
Hippoksen positiivinen kehittyminen jatkuu	Hipposkeskuksen rakentamisen käynnistyminen	Rakentamista ei ole aloitettu	Rakentaminen on käynnissä ja operointiyhtiön toiminnan pystytys etenee	Elinkeinopalvelut/ Ville Niskakangas, Ari Tolonen	Hippoksen rakentaminen käynnistyy alkuvuodesta 2026.	
Vaikuttavuustavoite:	3.3 Pohjoismaiden vetovoimaisin liikunnan sekä hyvinvoinnin osaamiskeskittymä					
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 30.9	Tila
Liikunta- ja hyvinvointitoimialojen avainlukujen positiivinen kehitys	Liikunnan, terveyden edistämisen ja hyvinvoinnit (LTH) ekosysteemi- ja verkostotyössä mukana olevat kumppanit	Sport Suomi, Wellbeing Data Lab ja muita hankkeita käynnissä. Yhteistyö Biskajan alueen kanssa käynnissä.	Hankkeet ja yhteistyö etenevät suunnitelmien mukaan vuonna 2025.	Elinvoiman kehittäminen/ ekosysteemitimi, ohjelmapäällikkö Taija Lappeteläinen	V. 2024 – 2025 (09/2025) osallistumisia LTH-aktiviteetteihin 324 kpl, yritysten osallistumisia LTH-aktiviteetteihin 197 kpl, organisaatioita ekosysteemissä 154, yrityksiä ekosysteemissä 95. Päättäneitä hankkeita: Wellbeing Datalab ja Suomalaisen urheilun TKI-verkosto. Sport Innovation Hub on meneillään, mm. investoitu 217 000 e uuteen tutkimusinfraan ja Hippoksen TKI-ekosysteemiä käynnistellään. Hippos Datahub käynnistyi: Hippos Dataekosysteemin rakentaminen /toteuttajana Jamk ja KIHU.	
LTH-ekosysteemin kansainvälinen yhteistyön vahvistaminen	Kansainvälinen verkostossa 2 kumppanuutta	Biskaya Innovation Bridge käynnistynyt, Eban verkosto	KV-verkostojen ylläpitäminen vähenevillä resursseilla.	Elinvoiman kehittäminen/ ekosysteemitimi, ohjelmapäällikkö Taija Lappeteläinen	Kansainvälisten yhteyksien vahvistaminen on tavoitteena ekosysteemityön koordinaatiohankkeessa vuosille 2025 – 2027 Norjalaisen The Factory yhteistyösopimus tammikuu 2025 alkaen EBAN Sport yhteistyössä Business Rally Sport Tech Day 2025 Microsoft GSIC Valencia yhteistyössä Sport Finland verkoston kanssa 2025	

Elinkeino- ja työllisyyspalvelut (8/9)

Vaikuttavuustavoite: 3.4 Kiinnostava hyvinvointimatkailun ja liikuntatapahtumien kaupunki						
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 30.9	Tila
Online-matkailu-tuotteiden kehittäminen yhdessä matkailuyritysten kanssa. <i>* sis. luonto-, urheilu- ja saunatuotteet</i>	Datahubiin viedyt tuotteet	Strategiakauden alkuperäiset luvut 15/30 (Datahub) 2023: 80 yritystä/ 250 tuotetta	95 yritystä/290 tuotetta (Datahub)	Visit Jyväskylä Region Yhteistyö: Visit Finland, JAMK, K-S liitto, Lakeland-kumppanit	Yhteensä 113 yritystä Yhteensä 434 tuotetta	

Strategiakärki: 4. Resurssiviisas kaupunki						
Vaikuttavuustavoite: 4.2 Jyväskylä on hiilineutraali 2030						
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 30.9	Tila
Yritysten ja yritys ympäristöjen tietoisuus ympäristövaikutuksista lisääntyy	Green Industrial Areas (GIA) -hanke OECD-arviointi käynnissä	GIA hanke on käynnissä	Lintukankaan T-alueen kestävän kehityksen tavoitteet ja vahva imago	Elinvoiman kehittäminen, projektipäällikkö Timi Tiira	Lintukankaan inago vahvistunut uutena yritysalueena ja ensimmäinen sijoittunut yritys on tehnyt rakentamispäätöksen.	

Elinkeino- ja työllisyyspalvelut (9/9)

Vaikuttavuustavoite: 4.4 Resurssiviisas kulutus ja kiertotalous						
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 30.9	Tila
Matkailualueen yritysten kansainvälisyystason ja vastuullisuustason nostaminen	Lähtötilakartoitukset ja seurannat. Kansainvälisyyspolku ja Sustainable Travel Finland-valmennusohjelma (Bislenz)	Sustainable Travel Finland ohjelman tunnusluvut 2023: 70/30/8 (=Alkuvalmennuksen käyneet/polulla/tunnuksen saaneet) KV: vain muutamia steady tai go-tasolla. Suurin osa ready-tasolla.	STF 2025: 100/50/25 STF 2024: 85/40/15 Kansainvälisyys: Tasainen kehitys, steady- ja go-tasolle.	Visit Jyväskylä Region Yhteistyö: Visit Finland (järjestelmän hallinnointi)	Visit Jyväskylä Regionin edustamalle matkailualueelle myönnetty alkuvuonna Sustainable Travel Finland – tunnus, joka oli strateginen päätavoite ja tavoitetason määrittelyssä tähdätty juuri tähän. Tämän vuoksi tila tila-merkinnäksi laitettu 'saavutettu' STF 45/24(alkuvalmennuslukumäärä jätetty pois, koska ei ole relevantti seurattava) Kansainvälistymispolku käynnissä uusille kv-halukaille yrityksille. Kv-markkinoinnin paketissa osallistujia 18 kpl	

Kasvun ja oppimisen palvelut (1/5)

Strategiakärki: 1. Koulutus- ja kulttuurikaupunki						
Vaikuttavuustavoite: 1.1 Innostava ja kannustava kasvatuksen ja koulutuksen polku asukkaiden elinikäiseen oppimiseen						
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 30.9	Tila
Varmistamme palvelutarpeen mukaiset alueelliset palvelut päivittämällä palveluverkkoa vuosittain.	Varhaiskasvatuksen osallistumisaste nousee vuosittain 0,5 %.	83,6 % (1–6-vuotiaat lapset)	85,6 %	Varhaiskasvatuksen palvelualue	Tavoite toteutuu.	
Varmistamme yleisen, tehostetun ja erityisen tuen toteutumisen.	Jyväskyläläisten lasten ja nuorten oppimisen tuen ostopalveluiden määrä Valteri- koulu Onervassa.	59 jyväskyläläistä oppilaista	44 jyväskyläläistä oppilasta	Perusopetuksen palvelualue	Tavoite tulee toteutumaan.	
Alueellisen palveluverkon moninaisuus mahdollistaa kaikille vaativan erityisen tuen oppilaille koulupaikan lähikoulusta tai -lähialueelta	Vaativan erityisen tuen oppilainen määrä lähialueella tai -koulussa	100 (40 %) vaativan erityisen tuen oppilasta	124 (50 %) vaativan erityisen tuen oppilasta	Perusopetuksen palvelualue	43 % (toteuma)	
Inklusiivisen valmistavan opetuksen laajentaminen alkuopetuksessa	Valmistava opetus 1. lk yleisopetuksen ryhmässä	99 % 2017 syntyneistä oppilaista valmistavassa opetuksessa yleisopetuksen ryhmissä	100 % 2018 syntyneistä oppilaista valmistavassa opetuksessa yleisopetuksen ryhmissä	Perusopetuksen palvelualue	Valmistavassa opetuksessa on 17 vuonna 2018 syntynyttä oppilasta. Heistä 6 on inklusiivisessa valmistavassa opetuksessa. Loput ovat saapuneet Suomeen esiopeuksen loppupuolella, joten heidät on ohjattu suoraan ryhmämuotoiseen valmistavaan opetukseen.	

Kasvun ja oppimisen palvelut (2/5)

Vaikuttavuustavoite: 1.1 Innostava ja kannustava kasvatuksen ja koulutuksen polku asukkaiden elinikäiseen oppimiseen						
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 30.9	Tila
Nuorisopalveluiden ehkäisevällä työllä alueellisessa ja koulunuorisotyössä tavoitetaan 10–20 v nuoria mahdollisimman laajasti eri alueilla. Tarpeen mukaan ohjataan nuoria myös muihin palveluihin. (Huom. nuorisotyöllinen kohtaaminen ei ole sama kuin käyntikerta). Nuorisotiloja käyttävät myös muut alueen toimijat.	Nuorten kohtaamiskerrat alueellisessa nuorisotyössä (tavoiteluvussa huomioitu palveluverkkoon kohdistuvat supistukset)	38 000	40 000	Nuorisopalvelujen palvelualue	35 111	
	Koulunuorisotyössä kohdatut nuoret	60 000	65 000	Nuorisopalvelujen palvelualue	49 231	
	Nuorisotilojen käyttötunnit (tavoiteluvussa huomioitu palveluverkkoon kohdistuvat supistukset)	14 500	20 000	Nuorisopalvelujen palvelualue	13 085,5 Nuorisotiloja joudutaan pitämään kiinni henkilöstövajauksen takia. Veturitallin kesäsulku ja aukiolojen supistaminen syksyllä.	
Tehostamme työpajatoiminnassa nuorten läpivirtausta huolehtien myös toiminnan laadusta ja vaikuttavuudesta.	Työpajatoimintaan osallistuvien nuorten määrä. (VAT)	360	360	Nuorisopalvelujen palvelualue	298 Kesäpajojen peruminen Veturitallien tila-ahtaus	
	Nuoret sijoittuvat positiivisesti pitkässä (1–2 v) seurannassa. (VAT)	75 %	75 %	Nuorisopalvelujen palvelualue	75 %	
	Nuorten kokemaa sosiaalista vahvistumista suhteessa valtakunnalliseen vertailuun. (Sovari).	On valtakunnan tason (95 %) yläpuolella. Jyväskylä 99 %.	Pysyy valtakunnan tason yläpuolella	Nuorisopalvelujen palvelualue	Pysyy valtakunnan tason yläpuolella Jkl tulos 98 % (koko maan ka. 94 %)	

Kasvun ja oppimisen palvelut (3/5)

Vaikuttavuustavoite: 1.2 Vireä osaamisen ja tutkimuksen kaupunki, jossa lasten ja nuorten kasvua edistetään tietoon pohjautuen sekä lasten ja nuorten osallisuutta lisäämällä						
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 30.9	Tila
Vahvistamme koulupoissaoloja ennaltaehkäiseviä toimenpiteitä ja puutemme koulupoissaoloihin varhaisessa vaiheessa. Tavoitteena koulupudokkuuden vähentäminen.	Wilmaan merkittyjen poissaolomerkintöjen määrän väheneminen pidemmällä aikavälillä.	Luvattomia poissaoloja 43888 Selvittämättömiä poissaoloja 22868	Luvattomia poissaoloja 39499 Selvittämättömiä poissaoloja 20 581	Perusopetuksen palvelualue	Tavoitetta ei voida arvioida tällä hetkellä saatavilla olevien tietojen perusteella.	
	Ilman peruskoulun päättötodistusta jääneet oppilaat.	30 oppilasta.	Alle 20 oppilasta		55 oppilasta	
Parannamme oppijoiden ja huoltajien osallisuutta ottamalla käyttöön DigiOne - palvelut kodin ja koulun väliseen yhteistyöhön, opetuksen suunnitteluun ja arviointiin sekä oppimisen ja koulunkäynnin tukeen.	Käyttäjämäärä	Käyttäjiä 0 %.	20 %	Perusopetuksen palvelualue	0% Järjestelmä ei ole ollut käyttöönottovalmis. Käyttöönotto opetushenkilöstölle on alkamassa marraskuussa, ensimmäiset huoltajat ovat tulossa uuteen palveluun tammikuussa 2026.	
Edistämme lasten tunne-, turva- ja vuorovaikutustaitoja tunnetaitokerhoilla päiväkodeissa	Tunnetaitokerhoihin osallistuneiden lasten lukumäärä	148 lasta	200 lasta	Varhaiskasvatuksen palvelualue	Ryhmät toteutuneet suunnitellusti ja palautetta kysytty.	

Kasvun ja oppimisen palvelut (4/5)

Vaikuttavuustavoite: 1.2 Vireä osaamisen ja tutkimuksen kaupunki, jossa lasten ja nuorten kasvua edistetään tietoon pohjautuen sekä lasten ja nuorten osallisuutta lisäämällä						
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 30.9	Tila
Edistämme oppilaiden tunne- ja vuorovaikutustaitoja.	Yksinäisyyden kokemus / Oppilaskysely	Yksinäisyyttä kokenut 10,9 % oppilaista	Alle 6 %	Perusopetuksen palvelualue	Keväällä 2025 ei toteutettu perusopetuspalveluiden oppilaskyselyä, koska oli valtakunnallisen kouluterveyskyselyn tiedonkeruu. Kouluterveyskyselyn tulokset: 4-5lk "Tuntee itsensä usein yksinäiseksi" v. 2023 4%, v. 2025 4% 8-9lk "Tuntee itsensä yksinäiseksi" v. 2023 15%, v.2025 12%	
Kohdennamme erityisnuorisotyössä työtä entistä enemmän palveluiden ulkopuolella oleviin nuoriin (NEET-nuoret) sekä tavoittamaan, tukemaan ja auttamaan kaikista heikoimmassa asemassa olevia nuoria.	Vahvasti tuettujen ja/tai palveluihin ohjattujen nuorten määrä pysyy samalla tasolla.	740	740	Nuorisopalvelujen palvelualue	739	
	NEET nuorten osuus etsivän nuorisotyön tavoittamien nuorten kokonaismäärästä on vähintään 70 %: a.	50 %	70 %	Nuorisopalvelujen palvelualue	75 %	
	Nuorten kokemaa tyytyväisyyttä palveluun ja nuorten antama kokonaisarvosana etsivälle nuorisotyölle valtakunnallisessa vertailussa.	On valtakunnallisen vertailun yläpuolella	Pysyy valtakunnallisen vertailun yläpuolella	Nuorisopalvelujen palvelualue	Jää hieman alapuolella, mutta on edelleen kiitettävä (asteikko 1-5) Jkl 4,6 (Koko maa keskiarvo 4,7)	
Ohjaamon käyttökerrat palaavat koronaa edeltävälle kasvu-uralle ja nuoret kokevat saamansa palvelun laadukkaaksi.	Ohjaamon käyttökerrat.	10 000	10 500	Nuorisopalvelujen palvelualue	5 144 Jäädään tavoitteesta. - Kesätyöllistäminen (HR) supistuminen - Vajaus henkilöstössä eri toimijoilla	
	Nuorten kokemus ohjauksen laadusta suhteessa valtakunnalliseen vertailu säilyy kiitettävänä.	Kiitettävä	Kiitettävä	Nuorisopalvelujen palvelualue	9,28 (asteikko 1-10)	

Kasvun ja oppimisen palvelut (5/5)

Strategiakärki: 4. Resurssiviisas kaupunki						
Vaikuttavuustavoite: 4.4 Resurssiviisas kulutus ja kiertotalous						
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 30.9	Tila
Agenda2030 ohjelman tavoitteiden toteutus kouluissa	5.-6. luokkien valinnaiset kurssit	Ei ole toteutettu kouluilla	Toteutuu jokaisella kouluilla	Perusopetus	Toteutuu jokaisella koululla. Hanke päättyy 31.12.2025. Tämän jälkeen valinnaisaineiden toteutuksesta vastuu jää täysimääräisesti kouluille.	

Kulttuuri- ja liikuntapalvelut (1/4)

Strategiakärki: 1. Koulutus- ja kulttuurikaupunki						
Vaikuttavuustavoite: 1.1 Innostava ja kannustava kasvatuksen ja koulutuksen polku asukkaiden elinikäiseen oppimiseen						
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 30.9	Tila
Taiteen perusopetuksen kattavuus ikäluokasta on suurempi kuin Suomessa keskimäärin	Taiteen perusopetuksen oppilasmäärä	1 335	1 550	Kulttuuripalvelut / kansalaisopisto	1 387 Tietoa taiteen perusopetuksen kattavuudesta ikäluokasta Suomessa kuluvana vuonna ei ole saatavilla	
Palveluiden saavutettavuus digitaalisessa muodossa paranee	Verkkokäynnit OKM:n määritelmien mukaisesti	1 065 870 verkkokäyntiä (2023)	1 100 000 verkkokäyntiä	Kulttuuripalvelut / kirjasto	1 008 311	
	Finnassa julkaistujen objektien määrä	12 632 objektia (2023)	14 000 objektia	Kulttuuripalvelut / Museopalvelut	Finnassa julkaistu 1.1.-30.9. 13 094 objektia	

Vaikuttavuustavoite: 1.4 Suomen monipuolisin kulttuurinen kasvualusta lapsille ja nuorille						
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 30.9	Tila
Lisätään ja monipuolistetaan lapsille ja nuorille suunnattua tapahtumatoimintaa	Lasten Lystin, LystiKylä-festivaalin ja nuorten TaidFest-kesätapahtuman osallistujamäärät	10 400 (2023)	13 000	Kulttuuripalvelut / kaikki kulttuuriyksiköt	12 678	
Jyväskylän Sinfonia laajentaa lapsille ja nuorille suunnattua toimintaa	Sinfonia tavoittaa kaikki Jyväskylän 6-luokkalaiset sekä 8. luokan taidetestaajat.	5 000	10 000	Kulttuuripalvelut / Jyväskylän Sinfonia	6 808	
Jyväskylän kaupunginteatteri on mukana taidetestaajat hankkeessa	Kaupunginteatteri tavoittaa kaikki Jyväskylän 8-luokkalaiset taidetestaajat	2000	1360	Kulttuuripalvelut / Jyväskylän kaupunginteatterit	1349	

Kulttuuri- ja liikuntapalvelut (2/4)

Vaikuttavuustavoite: 1.5 Kulttuuritilojen ja kiinnostavien kulttuuriympäristöjen edelläkävijä						
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 30.9	Tila
Aalto2-museokeskus saavuttaa kävijämäärätavoitteensa	A2:n kävijämäärä	Kävijämäärä vuoden 2024 lopussa	70 000	Kulttuuripalvelut/ Keski-Suomen museo Alvar Aalto -museo	Aalto 2-museokeskuksen kävijämäärä 11.-30.9. 42 657 hlöä	
Edistetään Lyseokorttelin kulttuurikeskuksen suunnittelua yhteistyössä Tilapalvelun kanssa	Tilasuunnitelman edistyminen	Tilasuunnittelu aloitettu	Suunnitelma etenee päätöksentekoon	Kulttuuripalvelut/ kirjasto, museopalvelut, kansalaisopisto	Suunnittelu jatkuu edelleen loppuvuonna	
Jyväskylän kaupunginteatterin peruskorjaus 2024–2026	Etenee suunnitelmien mukaan	Peruskorjaus aloitettu	Teatteritalo valmistuu syksyllä 2026	Tilapalvelu / Jyväskylän kaupunginteatteri	Peruskorjaus etenee suunnitelman mukaisesti	

Kulttuuri- ja liikuntapalvelut (3/4)

Vaikuttavuustavoite: 1.6 Valovoimaisen taiteen ja kulttuurin kehittäjä						
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 30.9	Tila
Laajennetaan kulttuuripalvelujen yleisöpohjaa tehostamalla yhtenäistä viestintää ja markkinointia.	Kulttuuriyksiköiden yleisömäärät	Yhteensä 1 568 032 kävijää (2023)	1 600 000 kävijää	Kulttuuripalvelut / Kaikki kulttuuriyksiköt	Kulttuuripalvelut: 35 499 Jyväskylä Sinfonia: 25 754 Kirjastopalvelut: 1 117 191 Museopalvelut 111 422 Jyväskylän kaupunginteatteri 28 899	
Kaupunki hankkii tilaisuuksiin ja tapahtumiin kulttuuripalvelut (esiintyjät jne.) ensisijaisesti paikallisilta toimijoilta.	Kulttuuripalvelut-yksikössä käytetty summa paikallistoimijoilta ostettuihin palveluihin	vuonna 2023 94 000 euroa	120 000 euroa	Kulttuuripalvelut / Koko kaupunki	83 993,68 €	
Jyväskylän kaupunginteatteri on mukana useissa valtakunnallisissa teatterihankkeissa, jotka edistävät kotimaista näytelmäkirjallisuutta	Toteutuvat ensi-illat	1	3	Kulttuuripalvelut / Jyväskylän kaupunginteatteri	Toteutunut osittain (kaksi ensi-iltaa tulossa marraskuussa) Pasi Lampelan Mestari (kantaesitys) kevät 25 Juha Hurme Seitsemän veljestä marraskuu 25 Maailma näyttämölle hanke suomentaja Anna-Maija Ihander Kato mua kun mä puhun sulle marraskuu 2025	
Suomen käsityön museon uusi perusnäyttely lisää museopalveluiden kiinnostavuutta valtakunnallisesti	Valmistuva näyttely	Vanha perusnäyttely päättyy vuonna 2024	Uusi perusnäyttely avataan aikataulussa	Kulttuuripalvelut/ Museopalvelut	Perusnäyttelyt Kädenjälki- taidon kertomaa ja Ajaton perinne – suomalainen kansallispuku - näyttelyt avautuivat 27.6.2025	

Kulttuuri- ja liikuntapalvelut (4/4)

Strategiakärki: 3. Liikuntapääkaupunki						
Vaikuttavuustavoite: 3.1 Suomen liikkuvimmat kaupunkilaiset						
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 30.9	Tila
Liikkumisohjelman liikuntapalvelujen vastuulla olevien kehittämistoimenpiteiden käynnistäminen	Käynnistettyjen toimenpiteiden määrä	0/70 käynnistetty	32/70 käynnistetty	Liikuntapalvelut	24 toimenpidettä käynnistetty/valmiina	
Vaikuttavuustavoite: 3.2 Suomen parhaat olosuhteet liikunnalle						
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 30.9	Tila
Liikuntaolosuhteiden kehittämisohjelman (2021) toteutuminen vuoden 2025 investointiohjelman mukaisesti. Kärkihankkeina Harjun Stadionin peruskorjaus ja laajennus sekä Vaajakosken liikuntapuiston peruskorjauksen käynnistyminen.	Vuoden 2025 investointiohjelman mukaisten hankkeiden toteuttaminen suunnitelman mukaisesti.	Puutteelliset ja peruskorjauskunnot set olosuhteet.	Hankkeiden toteuttaminen liikuntaolosuhteiden kehittämisohjelman mukaisesti. Olosuhde korjattu/rakennettu ja hanke toteutunut	Liikuntapalvelut	Toteutuu investointisuunnitelman mukaisesti	

Strategiakärki: 4. Resurssiviisas kaupunki						
Vaikuttavuustavoite: 4.2 Jyväskylä on hiilineutraali 2030						
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 30.9	Tila
Kuntoratojen ja valaistuksessa käytettävien, energiatehottomien kaasupurkauslamppujen vaihtaminen ympäristöystävällisempiin led-valaisimiin.	Vaihdettujen valaisimien määrä kpl/vuosi ja led valaisimien osuus kaikista valaisimista (%)	Vuonna 2022 Kuntoradoilla ja ulkokentillä oli 2 337 valaisinta, joista led-valaisimiksi on päivitetty 275 kpl.	Vaihdettavien valaisimien kappalemäärä noin 260 kpl/vuosi.	Liikuntapalvelut	Savonmäki-Asmalampi-Halssila valaisinvaihdot joudutaan toteuttamaan ennakoitua pienemmässä laajuudessa, valaistuksen sähköverkossa havaitun korjaustarpeen vuoksi. Valaisinvaihdot vaiheistetaan vuosille 2025 ja 2026. Arvio vuonna 2025 vaihdettavien valaisinten kappalemäärästä: n. 50 kpl	

Kaupunkirakennepalvelut (1/5)

Strategiakärki: 2. Elinvoiman kaupunki						
Vaikuttavuustavoite: 2.2 Kasvatavat yritykset ja houkuttelevat työpaikat						
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 30.9	Tila
Palvelemme yritysten sijoittumista ja kasvua laadukkaalla tonttitarjonnalla tarjontaa kasvattaen	Luovutettujen teollisuus-, varasto- ja toimitilatonttien määrä vuoden vaihteessa hehtaareina	7,4 ha vuonna 2023	10 ha	Kaupunkisuunnittelu ja Kadut ja puistot	Syyskuun loppuun mennessä on luovutettu 3 tonttia, yhteensä 1,9 ha	
	Yritys- ja työpaikkatonttien tarjonta vuoden vaihteessa kappalemääränä ja hehtaareina	22 kpl ja 22 ha vuoden 2024 alussa	30 tonttia ja 30 hehtaaria. Valmius tarjota myös vähintään kahta ns. suuronttia (yli 10 ha)	Kaupunkisuunnittelu ja Kadut ja puistot	Syyskuun lopussa markkinoinnissa 29 tonttia ja 40 hehtaaria	

Kaupunkirakennepalvelut (2/5)

Vaikuttavuustavoite: 2.4 Kasvava ja saavutettava maakunnan keskuskaupunki						
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 30.9	Tila
Saavutettavuuden parantaminen VT4:n investointihankkeilla	Palokanorsi-hankkeen toteutus	Toteutuksen käynnistämiseen on suunnitteluvalmius	Palokanorren toteutus käynnistyy v. 2025	Kadut ja puistot	Toteutus on käynnistynyt Ruokkeentien ja Saarenmaantien katusuunnitelmien laatimisella. Urakkamuodoksi on päätetty KUK eli tilaajat teettävät rakentamissuunnitelmat 08/2026 loppuun mennessä, jonka jälkeen urakkakilpailutus.	
	Vaajakoski-hankkeen toteutusvalmius	Hankkeen asemakaavat on hyväksytty ja hanke on valtion investointiohjelmassa	Toteutussopi mus ja rahoitusvastuiden periaatteet	Kaupunkirakenteen toimiala	Asemakaavat lainvoimaisia. Hankkeen tiesuunnitelma on hyväksytty Traficomissa. Valtion rahoitus ei ole varmistunut.	
	Jyväskylän kohdan yhteisen (valtio ja kaupunki) prosessin ja kaavoituksen eteneminen	Väylän ja Keski-Suomen Ely-keskuksen tiesuunnitteluprosessi odottaa kaupungilta jatkokehityskelpoista näkemystä yhteisen prosessin jatkosta	Kaupungin ja valtion prosessit etenevät, yleiskaava ehdotusvaiheessa, Kankaan asemakaavoitus etenee	Kaupunkisuunnittelu	Suunnittelutyö ja vaihtoehtojen vertailu valmistuu lokakuussa. ELY-neuvottelut käynnissä. Yleiskaavan ehdotusvaihe siirtyy vuodelle 2026.	

Kaupunkirakennepalvelut (3/5)

Vaikuttavuustavoite: 2.4 Kasvava ja saavutettava maakunnan keskuskaupunki						
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 30.9	Tila
Asumisvision toteuttaminen	Vision suosituksista johdettuja kokonaisuuksia viedään toteutukseen. Teemojen ja hankkeiden raportointi vuosittain KymppiR-ohjelmassa.	Visio on hyväksytty kaupungin-valtuustossa	Kolme asuinrakentamiseen uutta luovaa kokonaisuuksia käynnistyy: 1) uuden asuinalueen arkkitehtikilpailu, 2) tuottajamuotoinen pientalorakentaminen sekä 3) olemassa oleva uuteen arvoon – käyttötarkoituksen muutospilotti	Kaupunkisuunnittelu	1) Kukkulan arkkitehtikilpailu ratkaistu. 2) Kauramäessä toimijan kohde ennakkomarkkinoinnissa ja uusiin pientalokaavoihin kaavoitetaan tontteja tuottajamuotoiseen rakentamiseen. 3) Diplomityö Voionmaan koululle tekeillä aiheesta,	
Kankaan alueen vetovoimaisuuden vahvistaminen ja virkistyskäytön edistäminen.	Tourujoen kunnostus	Kunnostaminen karsitulla suunnitelmalla on käynnissä.	Kunnostaminen etenee urakkasuunnitelman mukaisesti. Joen vesi johdettavissa uuteen uomaan 31.12.2025.	Kadut ja puistot	Työmaa on aikataulussa. Pohjapato ja yläjuoksu valmiit. Kankaankosken uoman eteläinen osa sekä Kankaan alueen kaikki betonirakenteet valmiit. Kankaankadun silta kansirakenteita vaille valmis. Suojellun, vanhan säännöstelypadon ja kanavan betonirakenteita puretaan sovituilta osin.	
Yleiskaavan uudistaminen	Yleiskaavan uudistamisen valmistelutilanne	Yleiskaavan valmistelu aloitettu	Yleiskaavan ehdotus valmistuu 2025	Kaupunkisuunnittelu	Yleiskaavan osalta päätetty tehdä toinen luonnosvaihe, joka asetetaan nähtäville. Näin ollen kaavan ehdotusvaihe viivästyy vuodelle 2026.	

Kaupunkirakennepalvelut (4/5)

Strategiakärki: 3. Liikuntapääkaupunki						
Vaikuttavuustavoite: 3.2 Suomen parhaat olosuhteet liikunnalle						
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 30.9	Tila
Liikkumisohjelman toimenpiteiden toteuttaminen KRP:ssä	Käynnistettyjen ja toteutettujen toimenpiteiden määrä	Liikkumisohjelma hyväksytty kv:ssa 5/2024.	KRP:n toimenpiteistä 10/24 käynnissä tai toteutettu	Kadut ja puistot Kaupunkisuunnittelu	Raportointitapa liikkumisohjelmassa päivittynyt, mutta 9/17 toimenpidettä tällä hetkellä käynnissä tai toteutettu	

Strategiakärki: 4. Resurssiviisas kaupunki						
Vaikuttavuustavoite: 4.1 Kestävä ja vähähiilinen yhdyskuntarakenne ja liikennejärjestelmä						
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 30.9	Tila
Olemme parantaneet edellytyksiä kysyntää vastaavalle asumiselle ja hiilineutraalille liikkumiselle.	Kerrostalo- ja rivitaloasuntotuotannon osuus yleiskaavan kestävän liikkumisen vyöhykkeellä	93,5 % v. 2021	95 %	Kaupunkisuunnittelu	Toteutuneesta tuotannosta 99% vyöhykkeellä	
	Joukkoliikenteen matkamäärä	8,7 milj. vuonna 2023	9,5 milj.	Kaupunkisuunnittelu	Syyskuun loppuun mennessä matkamäärä 6,86 miljoonaa matkaa. Vuoden 2025 tavoitetaso tulee toteutumaan.	

Kaupunkirakennepalvelut (5/5)

Vaikuttavuustavoite: 4.2 Jyväskylä on hiilineutraali 2030						
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 30.9	Tila
Resurssiviisas Jyväskylä 2040 -ohjelman toimeenpano	Kaupungin resurssiviisausohjelman toimenpiteiden valmiusaste (valmis ja toimintatapa)	26,6 % v. 8/2024	50 %	Toimialat/Palvelualueet Liikelaitokset Yhtiöt	45,6 %	
Vaikuttavuustavoite: 4.3 Luontoympäristön monimuotoisuuden turvaaminen						
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 30.9	Tila
Luonnon monimuotoisuuden turvaaminen	Suojeltujen metsien ja soiden osuus kaupungin metsien kokonaispinta-alasta	17 %	Vähintään 17 %	Rakentaminen ja ympäristö, Kaupunkisuunnittelu, Kadut ja puistot	17 %	
	Niityt (rakennetut ja luonnonniityt sekä muut avoimet alueet) koko nurmialasta	70 % (v.2024)	72 %	Kadut ja puistot	73 %	
Luonnonsuojelualueiden verkosto on ekologisesti laadukas.	Luonnonsuojelulaila ja kaavoilla suojeltujen kohteiden pinta-alan osuus metsäsuunnitelman suojelualueiden pinta-alasta.	46 %	47 %	Rakentaminen ja ympäristö/ ympäristönsuojelu Kaupunkisuunnittelu	47 %	

Tilapalvelu-liikelaitos

Strategiakärki:		4. Resurssiviisas kaupunki				
Vaikuttavuustavoite:		4.2 Jyväskylä on hiilineutraali 2030				
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 30.9	Tila
Luovutaan öljylämmityskohteista joko luopumalla kohteesta tai korvaamalla öljylämmitys kestävämmällä lämmitysmuodolla	Öljylämmityskohteiden määrä (kpl)	5 kpl	4 kpl 1/vuosi	Tilapalvelu-liikelaitos	30.9. jäljellä on neljä öljylämmitteistä kohdetta. Vuonna 2025 lämmitystapamuutokset tehtiin Kuohun koululle (maalämpö) ja Asmalammen päiväkodille (bioöljy).	
Vaikuttavuustavoite:		4.4 Resurssiviisas kulutus ja kiertotalous				
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 30.9	Tila
Toimitilojen vajaakäyttö pienenee	tyhjiä tilojen suhde kaikkiin hallinnassa oleviin tiloihin (%)	7,85% (2023 toteuma)	6,5 %	Tilapalvelu-liikelaitos	Syyskuussa 2025 vajaakäyttöaste on 7,2 %. Ennuste vuoden lopun tilanteesta on 6,4 %. Tavoite saavutetaan mm. Puuppolan hoivasairaalan uuden osan purun sekä uusien vuokrausten mm. Tähtiniemi toteuduttua.	
Sisäilmasto-ongelmien vuoksi käytössä olevat väistötilat	sisäilmasto-ongelmien vuoksi käytössä olevat väistötilat (m2)	0 m ² (2023 toteuma)	0 m ²	Tilapalvelu-liikelaitos	Sisäilmaongelmien takia ei ole tarvinnut tiloja poistaa käytöstä ja siirtää ihmisiä väistötiloihin.	
Tehostetaan tilankäyttöä ja haetaan säästöjä pienentämällä markkinoilta vuokrattujen tilojen määrää	markkinoilta vuokrattujen tilojen määrä (m2)	43 218 m ² (2023 toteuma)	40 500 m ²	Tilapalvelu-liikelaitos	Syyskuussa 2025 markkinoilta vuokrattuja tiloja on 41 029 m2, mikä vastaa ennustetta vuoden lopun tilanteesta. Markkinavuokratut tilat ovat laskeneet merkittävästi lähtötasosta, mutta asetettua tavoitetta ei kuitenkaan aivan saavuteta.	
Markkinaehtoisten (sote) kiinteistöjen yhtiöittämisen edistäminen	Markkinaehtoiset (sote) kiinteistöt siirtyneet yhtiöön	Yhtiöittämiä ei tehty	Yhtiöittäminen tehty	Tilapalvelu-liikelaitos	Yhtiöittäminen ei ole toteutunut vielä vuoden 2025 puolella, vaan siirtyy pääosin vuoden 2026 alkuun. Yhtiöittäminen toteutetaan, kun neuvottelut siirtymäkauden jälkeisistä vuokrasopimuksista on saatu päätökseen.	

Kylän Kattaus-liikelaitos (1/2)

Strategiakärki: 1. Koulutus- ja kulttuurikaupunki						
Vaikuttavuustavoite: 1.1 Innostava ja kannustava kasvatuksen ja koulutuksen polku asukkaiden elinikäiseen oppimiseen						
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 30.9	Tila
Tuemme lapsen ja nuoren kasvua ja oppimista tarjoamalla laadukasta varhaiskasvatus- ja kouluruokailua. Tavoitteena on, että mahdollisimman moni oppilas syö kouluaterian päivittäin.	Ruokailijamäärän seuranta toteutetaan manuaalisesti.	Ka. 80 %	Ka. 85 % syö koululounasta päivittäin.	Varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen ruokapalvelu/palvelupäällikö	88 %	
Vaikuttavuustavoite: 1.2 Vireä osaamisen ja tutkimuksen kaupunki, jossa lasten ja nuorten kasvua edistetään tietoon pohjautuen sekä lasten ja nuorten osallisuutta lisäämällä						
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 30.9	Tila
Olemme aktiivisesti mukana ympäristö- ja ruokakasvatustyössä.	Osuus päiväkodeista ja kouluista, joissa ruokakasvatussyhteistyö toteutuu (%)	50 %	100 %	Varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen ruokapalvelu/palvelupäällikö sekä Sivistyspalvelut/varhaiskasvatus ja perusopetus	68 %	

Kylän Kattaus-liikelaitos (2/2)

Strategiakärki: 2. Elinvoiman kaupunki						
Vaikuttavuustavoite: 2.1 Työllisyyden vahvistaminen						
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 30.9	Tila
Vahvistamme työllisyyttä lisäämällä lähiruoan ja -kalan käyttöä	Lähiruoan ja -kalan osuus kokonaisostoista	25,9 %	25,9 %	Liikelaitos/Liikelaitosjohtaja	22,0 %	
Vaikuttavuustavoite: 2.2 Kasvavat yritykset ja houkuttelevat työpaikat						
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 30.9	Tila
Vahvistamme työantajakuvaa ja tiivistämme yhteistyötä alueen oppilaitosten kanssa.	Harjoittelijoiden ja työssä oppijoiden määrä (kpl)	13	13	Liikelaitos/Liikelaitosjohtaja ja Varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen ruokapalvelu/palvelupäällikkö	13 hlö	

Strategiakärki: 4. Resurssiviisas kaupunki						
Vaikuttavuustavoite: 4.4 Resurssiviisas kulutus ja kiertotalous						
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 30.9	Tila
Vähennämme tarjoiluhävikkiä.	Tarjoiluhävikin seuranta manuaalisesti tai Aromi-sähköisellä järjestelmällä päivittäin 2 kertaa vuodessa (%)	15,3 %	12 %	Varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen ruokapalvelu/palvelupäällikkö, tuotannon vastaava esihenkilö ja Aromitiimi	11,95 %	

A photograph of a skate park with children and a woman. A woman in a grey jacket sits on a concrete ledge holding a skateboard. Three children, all wearing helmets, are riding their skateboards on the park's ramps. The ground is covered in brown safety mulch with blue painted lines. A green abstract shape is overlaid on the left side of the image.

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

KAUPUNGIN YHTEENVETO (1/2)

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan suunnitelman seuranta ja toteutumisen arviointi

- Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimenpiteitä on toteutettu ja tunnistettuihin riskeihin on pyritty reagoimaan aktiivisesti ja tarpeen mukaan. Toimialat ovat tunnistaneet riskejä sekä seuranneet riskien kehittymistä päivittämällä riskienhallinnan työkalua ja peilaamalla vuoden aikana toteutettuja hallintakeinoja suunniteltuihin hallintakeinoihin. Ajantasaista tilannetta on käsitelty liikelaitosten ja toimialojen johtoryhmissä.

Hallintakeinojen ja toimenpiteiden toteutuminen 1-9/2025

- **Julkisen talouden tila jatkuu erittäin heikkona**
 - Työttömyys on pysynyt korkealla tasolla ja sen myötä kunnan maksuosuus työttömyystuista on ylittämässä talousarviossa olevan arvion vuodelle 2025. Vuoden 2025 on kehitetty uudenlaisia ratkaisuja vahvistamaan asiakkaiden työelämälähtöistä osaamista ja helpottamaan työmarkkinoille pääsemistä. Uudenlaisia työnantajälhtöisiä kokeiluja ja pilotteja tullaan edelleen jatkamaan.
 - Rakentamisen matalasuhdanne ei ota kääntyäkseen. Rakentamiseen liittyvät tulot eivät näytä toteutuvan mm. rakennusvalvonnan, maastomittauksen ja katualueiden rakentamisen osalta. Myös maanmyyntivoitoissa ollaan raportointikaudella merkittävästi jäljessä tavoitteesta.
 - Edunvalvontaa kuntien valtiosuusuudistukseen liittyen on jatkettu aktiivisesti, talousarviovalmistelua toteutetaan vastuullisesti ja sopeutustoimia on toteutettu. Kiinteistöjen vajaakäytön hallintaa on toteutettu suunnitelman mukaisesti.
- **Epävakaa turvallisuusympäristö**
 - Asiakaspalvelutilanteissa näkyy asiakkaiden haasteelliset tilanteet, asiakastyössä kohdataan välillä uhka- ja vaaratilanteita. Asiakastyötä tekeville on järjestetty turvallisuuskoulutuksia kaupungin eri toimialoilla.
 - Syksyn suurta valmiusharjoitusta on valmisteltu. Jatkuvuussuunnitelmia on yhdenmukaistettu. Kulutuspalvelulain mukaiset riskiarviointipohjat on laadittu Reiskaan. Poikkeusolojen erityisvastuiden toimeenpanoa on suunniteltu yhdessä Pelastuslaitoksen ja Hyvaksin kanssa.
- **Yhteisten prosessien toimimattomuus ja tehottomuus vaarantaa tavoitteiden saavuttamisen ja lisää henkilöstön kuormitusta**
 - Prosessien kehittämiseksi on käynnistetty 2-vuotinen kehittämishanke. Osaamistarpeita kartoitetaan. Riskienhallinnan toimenpiteiden toteuttamisen raportointi tulee liittää kiinteämmin toiminnan ja tuloksellisuuden seurantaan ja toimialojen johtoryhmien tulee aktiivisesti seurata suunniteltujen hallintatoimenpiteiden toteutumista talousarviovuoden aikana. Tämä lisää varmuutta siitä, että riskit on kattavasti tunnistettu ja hallittu.

Mahdolliset muut merkittävät riskit tai tapahtumat 1-9/2025

- Raportointikaudella realisoitui kaksi kertaa laaja kaupungin tietoverkkojen kaatuminen, jotka toimialalla vaikuttivat erityisesti asiakasrajapinnan toimivuuteen ja henkilöstön työntekomahdollisuuteen. Tietoliikenne- ja kapasiteettipalveluiden kilpailutus toteutettu tietoliikenteen osalta ja tietoliikennelaitteet päivitetään seuraavan puolen vuoden aikana.
- Hämeenlinnan hallinto-oikeus antoi 15.9.2025 päätökset Keski-Suomen sairaanhoitopiirin kuntayhtymän peruspääoman alentamista koskevassa asiassa. Hallinto-oikeus hylkäsi kaupungin tekemän aluevalituksen Keski-Suomen hyvinvointialueen valtuuston päätöksestä 13.6.2023/50 ja kumosi sairaanhoitopiirin valtuuston päätöksen 17.6.2022/9.
- Hyvinvointialueen kanssa tehtävään yhteistyöhön liittyviä riskejä on tunnistettu ainakin tilojen vuokrauksen ja palvelujen järjestämisvastuun osalta.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan suunnitelman seuranta ja toteutumisen arviointi

Konsernihallinnon johtoryhmän tekemän riskiarvion perusteella konsernihallinnon merkittävimmät toimintaan ja tavoitteisiin vaikuttavat riskit, niiden hallintakeinot ja sisäisen valvonnan toimenpiteet on käsitelty säännöllisesti Konsernihallinnon johtoryhmässä sekä Konsernihallinnon laajennetussa johtoryhmässä 30.9.2025

Hallintakeinojen ja toimenpiteiden toteutuminen 1-9/2025 (Talous, prosessit, turvallisuus)

- Edunvalvontaa kuntien valtionosuusuudistukseen liittyen on jatkettu aktiivisesti.
- Vastuullinen talousarviovalmistelu
- Valmiusharjoitusta valmisteltu, LSSAVI25 marraskuussa. Jatkuvuussuunnitelmien yhdenmukaistaminen, Kulutuspalvelulain mukaiset riskiarviointipohjat laadittu Reiskaan. Poikkeusolojen erityisvastuiden toimeenpanoa suunniteltu yhdessä Pelastuslaitoksen ja Hyvaksin kanssa.
- HRD-järjestelmän valinta kilpailutuksen kautta ja käyttöönottoprojektin aloitus. Uuteen HRD-järjestelmän perehdytysosioon turvallisuussisällöt (esi-henkilöt & henkilöstö)
- Uusi tasopalkka-järjestelmä on käyttöönotettu. Uusi valtakunnallinen järjestelmä perustuu tehtävässä vaadittavaan osaamiseen ja vastuuseen, ja tukee myös esihenkilötyötä suorituksen johtamisessa.
- Kaupunkitasoinen 2-vuotinen prosessien kehittämishanke PROTO valmisteltu ja rahoitus saatu. Hanke käynnistyy 1.11.2025. Hankkeessa kehitetään prosessikehittämisen toimintamalli, henkilöstön prosessienkehittämismallia sekä osallistavaa johtamistaitoa. Konkreettisin tuloksina saadaan valtakunnallinen toimintamalli työntekijälähtöisen prosessikehittämisen edistämiseksi, uudet toimintatavat yhteiskehittämiseen ja työntekijöiden arjesta nousevien ideoiden eteenpäinviemiseksi sekä toimintatapamuutoksen toteuttamiseksi ja parantuneet edellytykset prosessien sujuvoittamiselle, palvelujen digitalisoimiselle ja työn tehostumiselle.
- Kaupungin kehityskeskusteluprosessin päivittäminen aloitettu.
- Keskustelut johtoryhmien kanssa osaamistarpeista vuodelle 2026.

Mahdolliset muut merkittävät riskit tai tapahtumat 1-9/2025

- Hämeenlinnan hallinto-oikeus antoi 15.9.2025 päätökset Keski-Suomen sairaanhoitopiirin kuntayhtymän peruspääoman alentamista koskevassa asiassa. Hallinto-oikeus hylkäsi kaupungin tekemän aluevalituksen Keski-Suomen hyvinvointialueen valtuuston päätöksestä 13.6.2023/50 ja kumosi sairaanhoitopiirin valtuuston päätöksen 17.6.2022/9.

Elinkeino- ja työllisyyspalvelut

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan suunnitelman seuranta ja toteutumisen arviointi

- Elinkeino- ja työllisyyspalveluiden toimialalla sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimenpiteitä on toteutettu suunnitellusti ja tunnistettuihin riskeihin on pyritty reagoimaan aktiivisesti. Toimialan johtoryhmä on tunnistanut ja seurannut riskien kehittymistä päivittämällä riskienhallinnan Reiska-järjestelmää.

Hallintakeinojen ja toimenpiteiden toteutuminen 1-9/2025

- Toimintaa seurataan säännöllisesti ja ongelmia ratkotaan aktiivisesti osana päivittäistä työtä.
- Korkea työttömyys on nostanut kaupungille tulevaa kunnan maksuosuus työttömyystuista -maksua.

Mahdolliset muut merkittävät riskit tai tapahtumat 1-9/2025

- Työttömyys on pysynyt korkealla tasolla ja sen myötä myös kunnan maksuosuus työttömyystuista on ylittämässä talousarviossa olevan arvion vuodelle 2025.
- Säästötoimenpiteiden aiheuttamat henkilöstön muutokset aiheuttavat riskin palvelutuotantoon ja toiminnan kehittämiseen. Lisäksi vuodelle 2026 toimialaa koskevat säästöt aiheuttavat jo tänä vuonna osan toiminnan lopettamista/vähenemistä.
- Asiakaspalvelutilanteissa näkyy asiakkaiden haasteelliset tilanteet, asiakastyössä kohdataan välillä uhka- ja vaaratilanteita.

Kasvun ja oppimisen palvelut

Hallintakeinojen ja toimenpiteiden toteutuminen 1-9/2025

- Esihenkilöiden pakolliseen koulutusohjelmaan sisältyy syksyllä 2025 kuntatalouden ja talouden johtamisen koulutuskokonaisuuksia. Talouden seurantatyökalujen käyttöön järjestetään omia perehdytystilaisuuksia sekä vieriopetuksia, ja erityisesti suurille palveluille varataan riittävä talouden tukiresurssi. Talousarvioprosessin kaupunkitasoinen kehitystyö käynnistyy ja toimiala osallistuu omalla asiantuntijuudellaan talousjärjestelmän uudistamisprosessiin.

Mahdolliset muut merkittävät riskit tai tapahtumat 1-9/2025

- Turvallisuussuunnitelmia toteutetaan kasvun- ja oppimisen palveluiden päivittäisessä työssä.
- Eritasoisia turvallisuuteen liittyviä ilmoituksia tulee palveluissa säännöllisesti ja asioihin puututaan prosessin vaatimalla tavalla.

Kulttuuri- ja liikuntapalvelut

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan suunnitelman seuranta ja toteutumisen arviointi

- Liikuntapalvelujen investointien osalta sisäisen valvonnan ja riskienhallinta painottuu verottajan urakkailmoitusprosessin kehittämiseen, kiinteistökohtaisten kunnossapitosuunnitelmien laadintaan ja MonetTiedon käyttöönottoon rakennusprojektien talouden seurannassa ja hallinnassa.
- Liikuntakiinteistöjen rakennuttamisen sekä kunnossapidon prosessien osalta riskeinä tunnistettu niiden keskittyminen liian kapealle henkilöresurssille, mikä lisää yksittäisten työntekijöiden kuormittavuutta.

Hallintakeinojen ja toimenpiteiden toteutuminen 1-9/2025

- Kiinteistöriskien osalta pyritään päätökset toteuttamaan investointisuunnitelmien mukaisesti.
- Liikuntakiinteistöjen rakennuttamisen ja ylläpidon tehtävien osalta laadittu vaikutusten arviointi, jossa johtopäätöksenä rakennuttamisen keskittäminen Tilapalveluun, kaupungin kiinteistöselvityksen loppuraportin esityksen mukaisesti. Muutos mahdollistaisi yhdenmukaisen rakentamisen prosessin sekä osaamisen keskittämisen koko kaupungin osalta.
- Esihenkilöiden pakolliseen koulutusohjelmaan sisältyy syksyllä 2025 kuntatalouden ja talouden johtamisen koulutuskokonaisuuksia. Talouden seurantatyökalujen käyttöön järjestetään omia perehdytystilaisuuksia sekä vieriopetuksia, ja erityisesti suurille palveluille varataan riittävä talouden tukiresurssi. Talousarvioprosessin kaupunkitasoinen kehitystyö käynnistyy ja toimiala osallistuu omalla asiantuntijuudellaan talousjärjestelmän uudistamisprosessiin.

Kaupunkirakennepalvelut (1/2)

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan suunnitelman seuranta ja toteutumisen arviointi

- Toimialalla seurataan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan suunnitelmaa kaikilla organisaation tasoilla. Tiimit määrittävät ja seuraavat strategiasta johdettujen toimenpiteidensä toteutumista neljännesvuosittain. Palvelualueilla on erilaisia räätälöityjä ja jatkuvasti päivittyviä tilannekuva-, talous- ja toimintaraportteja, joita seurataan lähes päivittäin. Johtoryhmä käsittelee talouden, strategian ja tilannekuvien raportit kuukausittain ja esiin nousseet poikkeamat niiden esiintyessä.

Hallintakeinojen ja toimenpiteiden toteutuminen 1-9/2025

- Alkuvuoden aikana seuranta ja arviointi on toteutunut suunnitelman mukaan. Jo tilinpäätöksessä 2024 tunnistettu valvonnan resurssin vähyys ja erityisesti tietosuojariskien osalta osaamisen kapeus ovat edelleen haasteellisia eikä korjausta resursointiin ole pystytty tekemään.

Kaupungin yhteiset merkittävät riskit:

- Ennakkoon arvioidun mukaisesti julkisen talouden tila ja talouden toteutumisen riskit ovat haastaneet toimintaa. Rakentamisen matalasuhdanne ei ota kääntyäkseen. Rakentamiseen liittyvät tulot eivät näytä toteutuvan mm. rakennusvalvonnan, maastomittauksen ja katualueiden rakentamisen osalta. Myös maanmyyntivoitoissa ollaan raportointikaudella merkittävästi jäljessä tavoitteesta. Talouden tasapainottamiseksi on tehty paljon toimenpiteitä, joilla tulomenetystä on kompensoitu.
- Epävakaan turvallisuusympäristön vuoksi toimialalla on tarkennettu suunnitelman mukaisesti häiriötilanteisiin varautumista, päivitetty valmiussuunnitelmat, koulutauduttu ja harjoiteltu häiriötilanteita.

Kaupunkirakennepalvelut (2/2)

Hallintakeinojen ja toimenpiteiden toteutuminen 1-9/2025

Toimialan merkittävimmät riskit:

- Kaava- ja päätösvalitusriskit hidastavat edelleen hankkeiden toteutumista, joskin monet merkittävät valitukset on kumottu oikeusasteissa raportointikaudella.
- Seurannassa suunnitellusti on toteutettu rakennetun infran korjausvelan laskenta. Taloustilanteen huomioiden ennakoidun mukaisesti korjausvelka on kääntynyt kasvuun.
- Henkilöstön saatavuus, riittävyys ja pysyvyys on parantunut sekä suhdanteen vaikutuksesta että oppilaitosyhteistyöstä ja sisäiseen kouluttautumiseen panostamisesta johtuen.
- Tavoitteiden ja resurssien kohtaanto-ongelmaan on etsitty ratkaisua osallistumalla aktiivisesti kaupungin strategiatyöhön ja määrittämällä tavoitteellisia mutta realistisia työkokonaisuuksia.

Mahdolliset muut merkittävät riskit tai tapahtumat 1-9/2025

- Raportointikaudella realisoitui parikin kertaa laaja kaupungin tietoverkkojen kaatuminen, joka toimialalla vaikutti erityisesti asiakasrajapinnan toimivuuteen ja katkokseen lähes koko henkilöstön työntekomahdollisuudessa.
- Louhunsalmen sillan korjaustyö ja poikkeustilanteen jatkuminen vaikuttaa alueen asukkaiden liikennöinnin lisäksi toimialan talouteen ja sitoo henkilöresurssia.

Tilapalvelu-liikelaitos

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan suunnitelman seuranta ja toteutumisen arviointi

- Tilapalvelun johtoryhmä tekee riskiarvioinnin sekä käsittelee ja raportoi arvioinnin neljännesvuokatsausten, sekä talousarvion laatimisen ja tilinpäätöksen yhteydessä. Merkittäviksi riskeiksi on tunnistettu seuraavat:
 - Kiinteistöjen sisäilmastoriski
 - Kiinteistöjen vajaakäyttö
 - Palvelutilojen kapasiteetin riittävyys
 - Investointihankkeiden priorisoinnin ja toteutuksen epäonnistuminen'

Hallintakeinojen ja toimenpiteiden toteutuminen 1-9/2025

- Kiinteistön sisäilmastoriskiä hallitaan ohjaamalla sisäilmailmoitukset kaupungin sisäilmastoprosessin mukaiseen toimintatapaan. Suunnitelman mukaiset ja ennakoivat kuntoarviot on tehty PTS:n mukaisiin kohteisiin, sisäilmariskiä tai siihen liittyvää taloudellista riskiä ei ole ennakoimattomasti toteutunut.
- Kiinteistöjen vajaakäytön riski nähdään pysyvän hallinnassa vuonna 2025, sillä tyhjien rakennusten purkamisia on toteutunut ja meneillään (Tikan päiväkot, Cygnaeuksen päiväkotikoulu, Tikkakosken päiväkot, Jyskän koulun vanha osa, Salmirannan rantarakennus, Puuppola hoivasairaalan rakennuksia).
- Palvelutilojen tarpeesta on tehty jatkuvaa tarkastelua tilakapasiteetin riittävyyden varmistamiseksi sekä käyty vuoropuhelua palvelualueiden kanssa toiminnan vaatimista muutoksista.

Mahdolliset muut merkittävät riskit tai tapahtumat 1-9/2025

- Yksityisen varhaiskasvatuksen toimintaedellytysten toteutumisen vaikutukset kaupungin oman varhaiskasvatuksen laajuuteen ja tilatarpeeseen.
- Riski sote-kiinteistöjen yhtiöittämisen toteutumisesta lain edellyttämässä ajassa on kasvanut johtuen vuokrasopimusneuvotteluiden ja palveluverkkoesityksen aikatauluista. Vajaakäytön riski seuraaville vuosille on kasvanut.

Kylän Kattaus-liikelaitos (1/2)

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan suunnitelman seuranta ja toteutumisen arviointi

- Tehdyn riskiarvion mukaan Kylän Kattaus -liikelaitoksen merkittävimmät toimintaan ja tavoitteisiin vaikuttavat riskit ovat:
 - Julkisen talouden tila jatkuu erittäin heikkona, epävakaata turvallisuusympäristöä, yhteisten prosessien toimimattomuus ja tehottomuus vaarantaa tavoitteiden saavuttamisen ja lisää henkilöstön kuormittumista, elintarvikekustannusten nousu, henkilöstön runsaat sairauspoissaolot ja osaavan ja sitoutuneen henkilöstön puute.
- Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan suunnitelman toteutumista on seurattu toimintayksiköiden raportoinnissa ja johtoryhmän kokouksissa Reiska-järjestelmän avulla ja reagoitu realisoituneisiin riskeihin.

Hallintakeinojen ja toimenpiteiden toteutuminen 1-9/2025

- Talouteen ja elintarvikekustannusten nousuun liittyviä riskejä on hallittu tarkalla ruokalistasuunnittelulla ja tilaamisella, osto-osaamisen kehittämistä Aromi-toiminnanohjausjärjestelmän koulutuksilla ja rakentamalla omia MonetTieto-raportteja kaupungin talousraporttien lisäksi, jotta taloustietoa hyödynnetään aktiivisesti.
- Sairauspoissaolot ja osaaminen: keskustelukulttuuria on kehitetty pitämällä alueiden yhteisiä palaverieita. Ohjausta ja valvontaa on tehostettu mm. aloittamalla hävikin tehostettu seuranta.
- Kehityskohteiksi tunnistettiin Reiskasta saatavan visuaalisen tiedon hyödyntäminen ja laajempi raportoinnin ja tiedolla johtamisen kehittämistarve. Oman sisäisen raportoinnin kehittämisprojekti on meneillään. Myös sisäisen valvonnan suunnitelman ja ohjeen päivittäminen on aloitettu. Kehittämiskohteina on mm. hyvän hallintotavan perusteet, kentän ohjauksen tiivistäminen ja sisäisen valvonnan merkityksen korostaminen sekä vastuiden ja toimivaltuuksien määrittely tehtäväkuvien tarkistamisen yhteydessä. Laajennetulle johtoryhmälle on pidetty sisäinen koulutus hyvään hallintotapaan/esteellisyyteen liittyen.

Kylän Kattaus-liikelaitos (2/2)

Mahdolliset muut merkittävät riskit tai tapahtumat 1-9/2025

- Virhe erityisruokavaliossa on ruokapalvelussa tunnistettu, mahdollinen ja toteutuessaan merkittävä riski. Riskiä on hallittu mm. osaamisen kehittämisellä ja huolellisuudella prosessin eri vaiheissa, eikä riskiä siksi ole nostettu riskienhallinnan suunnitelmaan merkittäväksi riskiksi. Alkuvuonna johtoryhmä havaitsi Reiskan turvallisuusilmoituksista, että virheitä erityisruokavalioiden käsittelyssä ja tarjoilussa on tapahtunut huomattavan paljon ja käynnisti välittömästi selvityksen tilanteesta. Virheiden juurisyitä on selvitetty ja koko henkilöstölle pidettiin toukokuussa Teams-palaveri, jossa kerrottiin tilanteen vakavuudesta ja siitä, että koko prosessi käydään tarkemmin läpi ja tarvittaessa muutetaan toimintatapoja. Erityisruokavalioprosessi tarkistettiin ja laadittiin tarkennettu ohje erityisruokavalioiden käsittelystä. Ohje käytiin läpi henkilöstön kanssa Teams-palaverissa syyskuussa. Tilannetta seurataan aktiivisesti ja siihen puututaan tarvittaessa uudelleen.
- Avainhenkilöriski on tunnistettu, mahdollinen ja toteutuessaan merkittäväksi arvioitu riski. Riskiä on hallittu mm. sijaisten riittävällä perehdytyksellä, eikä riskiä siksi ole nostettu riskienhallinnan suunnitelmaan merkittäväksi riskiksi. Avainhenkilön, kuten esihenkilön, asiantuntijan tai palvelupäällikön poissaolo vaikuttaa välittömästi toimintaan. Avainhenkilöiden pitkät poissaolot ovat lisääntyneet ja kuormittaneet muita esihenkilöitä ja hallintoa. Tilanteeseen on etsitty ratkaisuja mm. työsuojelun ja henkilöstöyksikön kanssa ja resursointia on lisätty.

An aerial night photograph of Jyväskylä, Finland, showing the city's lights reflecting on the water of Lake Jyväskylä. A large bridge spans the lake, and numerous boats are docked in the harbor. The city's skyline is visible in the background under a dark blue sky.

Tytäryhteisöjen neljännesvuosikatsaus 3/2025

Tytäryhteisöjen tulosenuste

9 keskeisimmän tytäryhteisön tulostaulu TPE 2025

Yhteisön nimi 1 000 euroa	Omistus- osuus	Liike- vaihto	Liikev. muutos	Tulos	Laina- kanta	Lainojen muutos	Henki- löstö	Osingot	Korko- tuloutus	Voitto- varat
Alva-yhtiöt Oy (kons)	100,0 %	188 961	-5 807	-2 584	464 082	67 700	245	10 000	6 806	54 495
Jyv Ammattikorkeakoulu Oy (kons)	90,0 %	83 000	2 367	2 400	0	0	800	0		33 779
Jyväskylän Vuokra-asunnot Oy (kons)	100,0 %	57 884	915	5 036	206 512	-1 305	41	900		435
Mustankorkea Oy	80,0 %	19 095	-3 846	3 960	0	-2 869	49	600		10 314
Jyvä-Parkki Oy (kons)	100,0 %	11 940	-2 343	2 850	35 324	-2 232	12	300		18 439
Jykia Oy (kons)	84,9 %	10 591	-501	3 891	49 160	4 938	5	600		17 272
Jyväskylän Seudun Puhdistamo Oy	87,0 %	8 961	542	0	26 002	-1 098	15	0		-1
Education Facilities Oy (kons)	100,0 %	3 637	-65	152	23 702	-2 120	1	0		4 132
Jyväskylän Jäähalli Oy	100,0 %	906	-745	112	0	-1 323	0	0		-4 734
YHTEENSÄ		384 975	-9 483	15 817	804 782	61 691	1 168	12 400	6 806	138 866

Omistusosuus = Kaupungin suora ja välillinen omistusosuus 30.9.2025

Tulos = Konsernin tilikauden tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja

Voittovarot = Emoyhtiön osingonjakokelpoinen vapaa oma pääoma

- Yhtiöiden yhteenlasketun liikevaihdon ennustetaan laskevan vuoden 2024 tilinpäätöksiin nähden -9,5 miljoonalla eurolla. Liikevaihdon arvioidaan laskevan eniten Alvalla (-5,8 miljoonaa euroa). Jamkin liikevaihdon arvioidaan kasvavan 2,4 miljoonalla eurolla.
- Yhtiöiden yhteenlaskettu tulos arvioidaan olevan 15,8 miljoonaa euroa, joten yhtiöt vahvistavat kaupunkikonsernin tulosta. Yhtiöiden tilanne on tulosnäkökulmasta kokonaisuutena 1,0 miljoonaa euroa heikompi TP 2024 verrattuna. Tuloksen ennakoitaan laskevan Alvalla, ja painuvan tappiolliseksi. Muiden kaupunkikonsernin kannalta merkittävien tytäryhteisöjen tulosenusteet ovat positiivisia.
- Yhtiöiden lainakanta kasvaa TP 2024 verrattuna 61,7 miljoonalla eurolla. Lainakanta arvioidaan kasvavan Alvalla 67,7 miljoonaa euroa hiilineutraaliin ja polttamattomaan lämmöntuotantoon tehtävien investointien johdosta. Jykialla lainakanta kasvaa 4,9 miljoonaa euroa, kun taas muilla yhtiöillä lainamäärät laskevat tilivuoden aikana.

Tytäryhteisöjen toiminnalliset tavoitteet

Tavoitteen tilan merkintä:

- tulee toteutumaan
- tulee toteutumaan osittain
- ei tule toteutumaan
- toteutumista ei voida arvioida



Tytäryhteisöt (1/9)

Yhtiö	Tavoite	Mittarit	Lähtötaso	Tavoitetaso 2025	Toteuma 30.9.	Tila
Alva-yhtiöt Oy	Kaukolämmön hinta ei merkittävästi poikkea kymmenen suurimman kaupungin keskiarvosta	Kaukolämmön hinta verrattuna verrokkikaupunkien hintaan	Viimeisimmässä hintavertailussa vertailuryhmän toiseksi edullisin.	Kaukolämmön hinta ei merkittävästi poikkea kymmenen suurimman kaupungin keskiarvosta	Viimeisimmässä hintavertailussa vertailuryhmän toiseksi edullisin.	
	Hiilineutraali energiantuotanto	Ilmastotavoitteiden saavuttamiseksi luodun tiekartan toimenpiteet	JSP lämpöpumppu-laitteiston investointihanke etenee projekti-suunnitelman mukaisesti.	Ilmastotavoitteiden saavuttamiseksi luodun tiekartan toimenpiteet suunnitelman mukaisesti	Investointihanke etenee aikataulultaan projektisuunnitelman mukaisesti, mutta budjetti ylittyy.	
	Pääoman tuotto hyvällä tasolla	Sijoitetun pääoman tuotto -%	Ennuste 2024: 2,7%	2,0 %	Kutakuinkin budjetissa	
	Kysyntäjouaston lisääminen	Toimenpiteet kysyntäjouaston lisäämiseksi kaupungin kiinteistöihin	Kysyntäjouaston pilottikohteet suunnittelussa TIPA:n kanssa	Toimenpiteet kysyntäjouaston lisäämiseksi kaupungin kiinteistöihin 10 kpl	Pilottikohteet suunnittelussa	
	Yhtiön toimittamien vesi- ja energiapalveluiden toimitusvarmuus hyvällä valtakunnallisella tasolla	Vesi- ja energiapalveluiden toimitusvarmuus suhteessa valtakunnalliseen tasoon	Vesi- ja energiapalveluiden toimitusvarmuus on ollut vuoden 2024 aikana vähintään valtakunnallista keskitasoa.	Yhtiön toimittamien vesi- ja energiapalveluiden toimitusvarmuus hyvällä valtakunnallisella tasolla	Valtakunnalliset tilastot saadaan kerran vuodessa. Toistaiseksi 2025 ei ole tapahtunut mitään merkittäviä poikkeamia toimitusvarmuudessa.	
	Kaupungin ja Alvan yhteisten infrarakennuskohteiden kustannustehokkuuden parantaminen.	Merkittävien hankintojen kilpailutuksen aikaistaminen viime hetken tilausten välttämiseksi ja hintahyödyn saavuttamiseksi.	Analysoidaan merkittävien hankkeiden kaavoituksesta toteutukseen -aikataulu lähtötason selvittämiseksi.	Merkittävien hankintojen kilpailutuksen aikaistaminen viime hetken tilausten välttämiseksi ja hintahyödyn saavuttamiseksi	Analysointi käynnissä	
	Hannikaisenkadun hulevesien hallinnan tilannetta parannetaan vuoden 2025 aikana.	Tehdyt toimenpiteet	Tehty hulevesimallinnus ja useita toimenpiteitä tilanteen parantamiseksi.	Hannikaisenkadun, Väinönkadun ja Kilpisenkadun risteyksen tulvakaivojen rakentaminen. Tarkistetaan Kilpisenkadun ja huoltoaseman kohdalta lähtevien hulevesiputkien kapasiteetti johtaa hulevesiä Jyväsjärveen asti.	Toimenpiteet etenevät	

Tytäryhteisöt (2/9)

Yhtiö	Tavoite	Mittarit	Lähtötaso	Tavoitetaso 2025	Toteuma 30.9.	Tila
Jyväskylän Ammattikorkeakoulu Oy	Vetovoima	Ensisijaiset hakijat/aloituspaiikat	Ennuste 2024: 5,05	>5	2,4. Tavoite ei tule toteutumaan. Suurin syy on hakemusmaksujen käyttöönotto, mikä on vähentänyt hakijamäärää merkittävästi.	
	Yrittäjyyden vahvistaminen	Jamkin opiskelijoiden käynnistämät uudet yritykset (kpl)	Ennuste 2024: 30	30	Tavoitteessa	
	Rahoituspohjan vahvistaminen	OKM:n rahoituksen ulkopuolisen rahoituksen osuus liikevaihdosta (%)	Ennuste 2024: 34 %	>30 %	35 %	
	Aluevaikuttavuus Jyväskylän kehitysalustojen kautta	Yhteisten hankkeiden määrä, joissa Jamk mukana	Ennuste 2024: 4	4	5	

Jamkillä on menossa viime vuonna käynnissä olleista TKI-projekteista seuraavat kaupungin kehitysalustoilla:

1. GaitAge- tutkimusprojekti tuottaa uutta tietoa yksilö-ympäristö vuorovaikutuksesta ja sen merkityksestä iäkkäiden ihmisten liikkumismahdollisuuksiin. Hippos, JATKUU 5/2025
2. Keski-Suomen e-urheilun osaamiskeskittymä -hanke rakentaa paikallisen osaamisen ja monialaisten ammattilaisten keskittymää keskisuomalaisten oppilaitosten ja huippu-urheilun instituutti KIHUn kanssa.
3. Sport Innovation Hub Jyväskylä – Digiratkaisuilla kilpailuetua, EAKR. (1.1.2024-31.12.2026)
4. Urheilutapahtumat yritysten TKI-toiminnan alustana (1.1.2025-30.6.2026). Keskisuomalaisten pk-yritysten TKI-tarpeet sekä urheilu- ja liikuntatapahtumat oman TKI-toiminnan kehittämiseen. Kihu mukana projektissa.
5. Hippos Dataekosysteemi (EAKR) 1.9.2025-31.12.2026. Hippoksen alueen liikunnan, urheilun, terveydenedistämisen ja hyvinvoinnin keskittymä ja alueen datatalouden kehittäminen.

Tytäryhteisöt (3/9)

Yhtiö	Tavoite	Mittarit	Lähtötaso	Tavoitetaso 2025	Toteuma 30.9.	Tila
Jyväskylän Vuokra-asunnot Oy	Asuntojen käyttöaste on korkea	Käyttöaste, %	Ennuste 2024: 94,5 %. Käyttöaste ollut laskusuunnassa. Asumistuen ja sosiaaliturvan leikkaukset ovat aiheuttaneet arvaamattoman ja erittäin vaikeasti ennustettavan asuntomarkkinatilanteen	93,0 % Em. lisäksi vuoden alussa käyttöön tulevat tulorajat ARA-asuntojen asukasvalinnoissa tulevat vaikuttamaan haitallisesti käyttöasteeseen.	Käyttöaste 1-9 2025: 94,3 %	
	Asukaskastyytyväisyys hyvällä tasolla	Asukastyytyväisyys, yleisarvosana asteikolla 1-6	Ennuste 2024: Tavoitteen mukainen 4,1/6,0	4,0	Asiakastyytyväisyystutkimuksen mukaisesti 4,3/6,0	
	Kohtuuhintainen asuminen	Vuokrataso suhteessa Jyväskylän vapaarahoitteisten vuokra-asuntojen keskivuokriin	Ennuste 2024: JVA:n vuokrahyöty 18 % alhaisempi	18 % alhaisempi	Toteumatietoa ei saatavilla	

Tytäryhteisöt (4/9)

Yhtiö	Tavoite	Mittarit	Lähtötaso	Tavoitetaso 2025	Toteuma 30.9.	Tila
Mustankorkea Oy	Yhtiön tulee hoitaa omistajakuntiansa jätehuollon palvelutehtävät kustannustehokkaasti	Kiinteistöliiton indeksitalovertailussa jätehuollon kustannukset verrattuna muihin kuntiin.	12.9.2024 julkaistu vertailu: Jyväskylä sijalla 9	10 edullisimman joukossa	11.9.2025 julkaistu vertailu: Jyväskylä vertailun 8. edullisin	
	Asiakastyytyväisyys hyvällä tasolla	NPS-palautemittari	Ennuste 2024: NPS 70	$NPS \geq 70$	Tammi-syyskuu NPS 72,8	
	Yhtiön taloudellinen kannattavuus vakaa	Liikevoitto / eur	Ennuste 2024: n. 1,36 M€	$\geq 0,766 \text{ M€}$	Oikaistu liikevoitto (MKO:n myyntivoitto vähennetty) 31.8.2025: 1,94 M€	

Tytäryhteisöt (5/9)

Yhtiö	Tavoite	Mittarit	Lähtötaso	Tavoitetaso 2025	Toteuma 30.9.	Tila
Jyvä-Parkki Oy	Yhtiö on aktiivisesti mukana kaupungin kehittämishankkeissa	Kehittämishankkeiden määrä	P-Paraati hanke valmis-tumassa sekä Lyseo-korttelin pysäköintiratkaisut suunnittelussa.	Yhtiö edistää aktiivisesti Lyseokorttelin ja P-Torin pysäköintiratkaisujen suunnittelua ja kehittämisestä.	Yhtiö on osallistunut aktiivisesti Lyseo-korttelin suunnitteluryhmään	
	Moovy pysäköintien kasvu	Moovy pysäköintien määrän kasvu	Ennuste 2024: 1.100.000 kpl	1.150.000 kpl	1-9 2025 toteutuneet Moovy-pysäköinnit: 1.236.000 kpl	
	Kokonaispysäköintien määrän kasvattaminen	Kokonaispysäköintien määrän kasvu	Ennuste 2024: 2.600.000 kpl	2.650.000 kpl	1-9 2025 toteutunut kokonaispysäköintimäärä 2.001.000 kpl	
	Yhtiön taloudellinen kannattavuus säilyy hyvänä	Tilikauden tulos	Ennuste 2024: 0,4 M€	1,061 M€	2,8 M€	
	Resurssiviisaus toimenpiteet	Tehdyt toimenpiteet	Ennuste 2024: tehty sähkölatauspisteitä 10 kpl	Sähkölatauspisteitä 6 kpl	Tehty uusia sähkölatauspisteitä 2 kpl	
	Yhtiö osallistuu kaupunkikeskustan vetovoimaa tukeviin toimenpiteisiin	Tehdyt toimenpiteet	Tehty vetovoimaa tukevia toimenpiteitä keskustan toimijoiden kanssa	3 keskustan vetovoimaa tukevaa toimenpidettä	- Sopimuspysäköintikapasiteetin lisääminen P-Paraatissa - Tapahtumatoiminnan tukeminen (mm. Valon kaupunki ja Muotipäivät) - P-Bussiparkin toteuttaminen turistibusseille	

Tytäryhteisöt (6/9)

Yhtiö	Tavoite	Mittarit	Lähtötaso	Tavoitetaso 2025	Toteuma 30.9.	Tila
Jykia Oy	Yhtiö kehittää elinkeinopoliittisesti tärkeitä kumppanuushankkeita.	Vireillä olevien kumppanuushankkeiden määrä (kpl)	Ennuste 2024: 2 kumppanuushanketta hankeselvitysvaiheessa	2 kumppanuushanketta	Toteutuu	
	Kohteiden vajaakäytön minimointi	Vajaakäyttöaste -%	Ennuste 2024: <2,0 %	< 2,0 %	Vajaakäyttöaste < 2,0 %	
	Asiakastyytyväisyys hyvällä tasolla	Asiakastyytyväisyys, yleisarvosana asteikolla 1-5	Vuonna 2024 kysely käyttöön otettu	Arvosana > 3,5	Kysely tehdään 10/2025	
	Yhtiö on taloudellisesti kannattava	Tilikauden tulos/eur	Ennuste 2024: 3,4 M€	2,9 M€	Ennuste 3,1 M€	

Tytäryhteisöt (7/9)

Yhtiö	Tavoite	Mittarit	Lähtötaso	Tavoitetaso 2025	Toteuma 30.9.	Tila
Jyväskylän Seudun Puhdistamo Oy	Jäteveden käsittelyn yksikkö-kustannukset ovat kohtuullisella tasolla vertailukaupunkien joukossa, kuten jatkossa esim. Tampereen keskuspuhdistamon kanssa.	Jäteveden käsittelyn yksikkökustannukset (Nenäinniemen puhdistamo).	Ennuste 2024: ylittää tavoitetason 0,55 €/m3	Kustannus-tason nousun johdosta (käyttö- ja pääomakustannukset) tavoitetaso on 0,61 €/m3	Talousseurannan perusteella olemme vielä tavoitetason alapuolella. Poikkeuksellisen alhainen jätevesivirtaama aiheuttaa nousupainetta yksikkökustannukselle.	
	Yhtiö käsittelee puhdistamoille johdetut jätevedet voimassa olevien ympäristölupaehtojen mukaisesti.	Jätevesien käsittely ympäristölupaehtojen mukaisesti	Ennuste 2024: Toteutunee Nenäinniemen puhdistamolla. Korpilahden vanhalla puhdistamolla kaikkien ympäristöluvan tavoitteiden saavuttaminen on haastavaa.	Toteutuu Nenäinniemen puhdistamolla. Toteutuu mahdollisimman hyvin Korpilahden puhdistamolla. Vuonna 1974 toteutettu prosessi ei vastaa tämän päivän vaatimuksia.	Toteutunut oikein hyvin Nenäinniemessä ja myös Korpilahden puhdistamolla on saatu hyviä tuloksia.	
	Yhtiö käyttää hiilijalanjäljen laskentaraportteja toiminnan suunnittelussa ja tavoiteasetannassa.	Hiilijalanjäljen vuosittainen muutos.	Lähtötasona hiilijalanjälki vuonna 2024	Hiilijalanjälki pienempi kuin 2024.	Hiilijalanjäljen suuruus riippuu pääasiassa avoaltaista ilmakehään pääsevien typpioksiduulipäästöjen tasosta. Tavoitteen toteutuminen selviää keväällä 2026, kun vuoden 2025 hiilijalanjälkiraportti valmistuu.	
	Energiankulutuksen seuranta ja säästötavoitteet rakennus- ja prosessikohtaisesti.	Nenäinniemen puhdistamon kokonaisenergia-kulutus.	Vuoden 2021 kokonaisenergiakulutus	Tavoitteena vähentää Nenäinniemen puhdistamon energiankulutusta vuosittain 1 %	Puhdistamo on toiminut normaalisti ja energian kulutus on ollut hallinnassa.	
	Nenäinniemen puhdistamon ja Alvan rakenteilla olevan lämpöpumppulaitoksen rajapintojen onnistunut yhteen sovittaminen.	Rajapintojen (jäteveden pumppaus lämpöpumppu-laitokselle, sähkö- ja laitosautomaatio) suunnittelu toteutetaan siten, että prosessi toimii jatkossa tehokkaasti, luotettavasti ja turvallisesti.	Nenäinniemen puhdistamon ja lämpöpumppulaitoksen rajapintojen toteutuksesta on tehty esisuunnitteluvaihe ja toteutussuunnittelu aloitettu.	Toteutussuunnittelu on valmis ja toteutus on pääosin valmis.	Toteutus on tehty toteutussuunnittelun mukaisesti. Nyt odotellaan lämpöpumppu-laitoksen vuonna 2026 toteutuvaa käynnistystä.	

Tytäryhteisöt (8/9)

Yhtiö	Tavoite	Mittarit	Lähtötaso	Tavoitetaso 2025	Toteuma 30.9.	Tila
Education Facilities Oy	VPT Siiven omistuksesta luovutaan vaiheittain	C4-tontin myyntitilanne ja toimistorakennuksen vuokrasopimusten tilanne	C4-tontin osat osin yhtiön ja osin kaupungin omistuksessa. Toimistorakennuksen vuokrasopimuksista yksi päättymässä vuoden 2025 lopussa.	C4-tontin osat myyty ja toimistorakennuksen vuokrasopimuksia uusittu.	Maanomistus myyty Kankaan sydämen C4-tonttiin liittyen. Vuokrasopimuksen jatkosta ankkurivuokralaisen kanssa sovittu. Kahden vuokralaisen kanssa neuvottelut menossa.	
	VPT Siiven toimistorakennuksen tilojen käyttöaste korkea	VPT Siiven toimistorakennuksen tilojen vuokra-aste -%	Ennuste 2024: 100 %	100 %	100 %	
	EF:n kiinteistöjen (Ristonmaan ateriakeskus ja Mankolan koulu) omistuksien siirto kaupungin suoraan omistukseen	Mankolan koulun ja Ristonmaan ateriakeskuksen hallinnoinnin ja omistuksen siirron eteneminen	Kiinteistön hallinnan siirrosta keskusteltu Tilapalvelun kanssa. Tilapalvelu laatimassa selvityksen asiasta 2025 aikana.	Selvitys omistuksen siirrosta Tilapalvelun kanssa laadittu.	Selvitys ja keskustelu kiinteistöomistuksista Tilapalvelun ja yhtiön välillä läpikäyty. EF:n kiinteistöjen siirto ei tässä vaiheessa mielekästä. Sote-kiinteistöjen yhtiöitys tapahtuu ensin.	
	EF:n ja VPT Siiven taloudellinen kannattavuus vakaa	Yhteenlaskettu konsernin tulos/eur (ennen tp-siirtoja)	TP 2024: 870.451 eur	≥0 euroa	TPE 152.000 euroa	

Tytäryhteisöt (9/9)

Yhtiö	Tavoite	Mittarit	Lähtötaso	Tavoitetaso 2025	Toteuma 30.9.	Tila
Jyväskylän Jäähalli Oy	Yhtiön tulee toimia kannattavasti ilman kaupungin lisäpanostusta.	Toiminnan järjestäminen ilman kaupungin lisärahoitusta (antolaina tai takaus)	Ennuste 2024: Kaupunki kirjannut tilinpäätökseen ja maksanut takaustappion n. 3,2 milj. euroa.	Ei lisäpanostusta kaupungilta	Yhtiö on nostanut yritystodistusohjelman rahoitusta rahoittaakseen jääurheilukeskuksen suunnitelmien oston. Suunnitelmat myydään ja rahoitus maksetaan vuoden loppuun mennessä pois.	
	Yhtiö pyrkii nollatulokseen ja perii osakkailtaan vastiketta hoito- ja rahoituskuluja vastaavan määrän.	Tilikauden tulos	Ennuste 2024: Tilikauden tulos 0	Tilikauden tulos 0	Toteutunut	
	Yhtiön tulee toimia aktiivisesti Hippos -hankkeen kehittämistyössä ja edistää hanketta omalta osaltaan.	Hippos -hankkeen edistäminen ja yhtiön tulevaisuus.	Yhtiö edistänyt Hippos -hanketta omalta osin vuoden aikana.	Rakennuksen kauppa toteutunut kevään 2025 aikana, jonka jälkeen yhtiön alas-ajo.	Rakennuksen kauppaa valmisteltu alkuvuonna ja kauppa on toteutumassa lokakuussa 2025.	



Tytäryhteisöjen sisäinen valvonta ja riskienhallinta 3/2025

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan suunnitelman seuranta ja toteutumisen arviointi

- Tytäryhtiöissä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimenpiteitä on toteutettu riskienhallintasuunnitelmien mukaisesti ja tunnistettuihin riskeihin on reagoitu tarpeen mukaan. Tytäryhteisöt kehittävät jatkuvasti sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan menetelmiä. Riskienhallinta perustuu sekä vuosikellon mukaiseen riskien kokonaistarkasteluun että toimintaan sisällytettyihin prosesseihin kuuluvaan jokapäiväiseen riskitarkasteluun. Toimenpiteinä riskikartoituksia on tehty ja vuosisuunnitelman mukaisia toimenpiteitä toteutettu. Keskeiset tavoitteet on pääosin saavutettu ja menettelyt ja toimintaperiaatteet ovat olleet riittäviä.

Hallintakeinojen ja toimenpiteiden toteutuminen 1-9/2025

- Riskienhallinta ja siihen liittyvät toimenpiteet ovat kehittyneet pääosin suunnitelmien mukaan. Kiinteistöihin ja rahoitukseen liittyviä riskienhallinta toimenpiteitä on tehty, ja suunniteltu edelleen toimenpiteitä.
- Hankintalain mahdollinen sidosyksikön 10 %:n vähimmäisomistusosuuden vaade ei näyttäisi toteutuvan jätehuollon eikä jätevesihuollon osalta, jolloin siihen liittyviä muutoksia ei olisi tarpeen tehdä (Mustankorkea Oy, Jyväskylän Seudun Puhdistamo Oy).
- Mustankorkea on vienyt tytäryhtiön myyntiprosessin maaliin toukokuussa 2025.
- Jykia seuraa vuokralaisten liiketoiminnan kehittymistä aktiivisesti, eikä vuokralaisten maksukyvyn oleellista heikentymistä ole tapahtunut.
- Jyvä-Parkin eläköitymisistä johtuen johtamisen ja taloudenhallinnan riskejä on pienennetty aikaisilla rekrytoinneilla ja kattavalla perehdytyksellä.
- Jyväskylän Seudun Puhdistamon projektilla parannetaan laitosautomaation, kiinteistöautomaation sekä toimisto ICT:n turvallisuutta.
- Geopoliittisiin riskeihin liittyviä riskienhallintatoimenpiteitä on toteutettu.

Mahdolliset muut merkittävät riskit tai tapahtumat 1-9/2025

- Erityisiä yhtiöiden toimintaa uhkaavia riskejä ei ole realisoitunut. Alvan osalta energiantuotannon investoinnit ovat edenneet projektisuunnitelman mukaisesti, mutta menossa yli budjetin. Lopullinen tieto ylitysten suuruudesta saadaan investointien valmistuessa v. 2026.
- Jamkilla on oikeustoimiriski realisoitunut ja oikeusprosesseja on meneillään. Hallintakeinona on ensisijaisesti mahdollisimman vahva oikeusopillinen tuki.

An aerial photograph of Jyväskylä, Finland, showing a dense urban area with various buildings, a large lake, and a bridge. A large, light blue, abstract shape is overlaid on the left side of the image, containing the title text.

Väestö ja työllisyys

VÄESTÖKATSAUS

Ennakkotiedot elokuu 2025



149 479

VÄKILUKU 31.8.2025



285

MUUTOS 1-8/2025

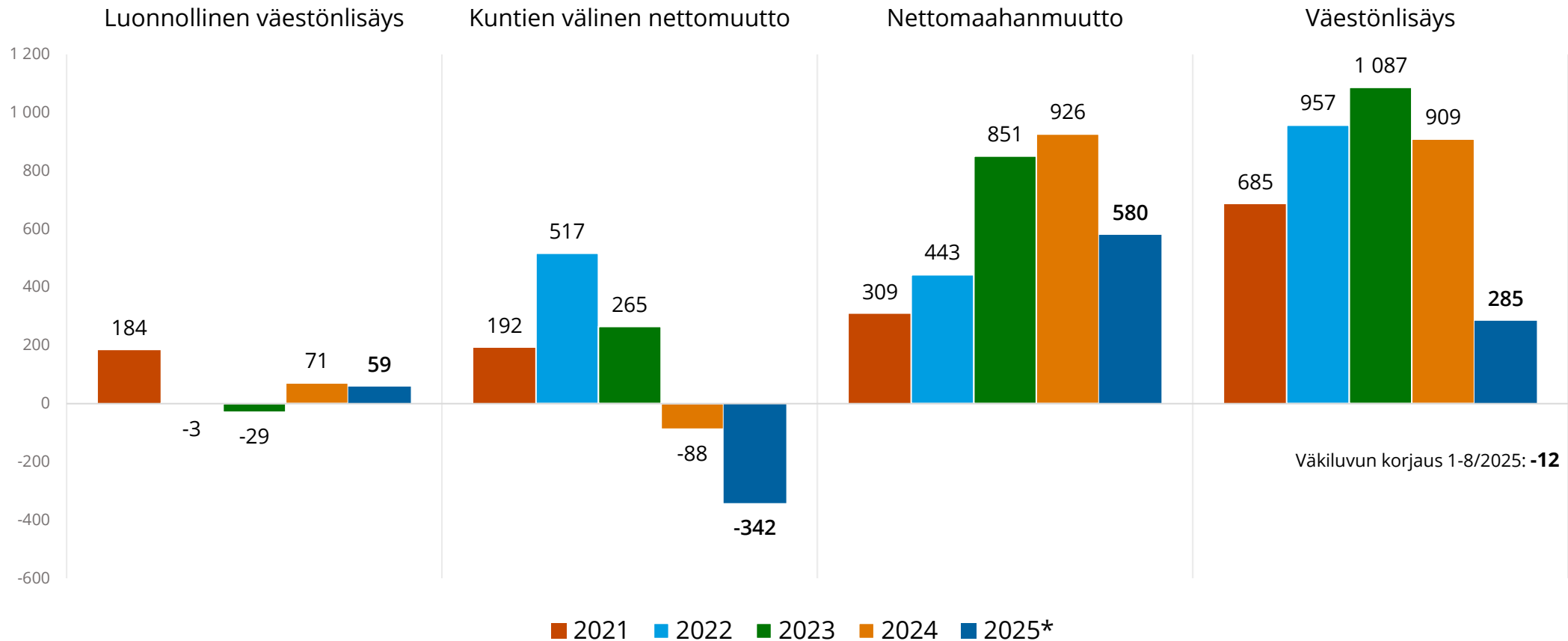
JYVÄSKYLÄ



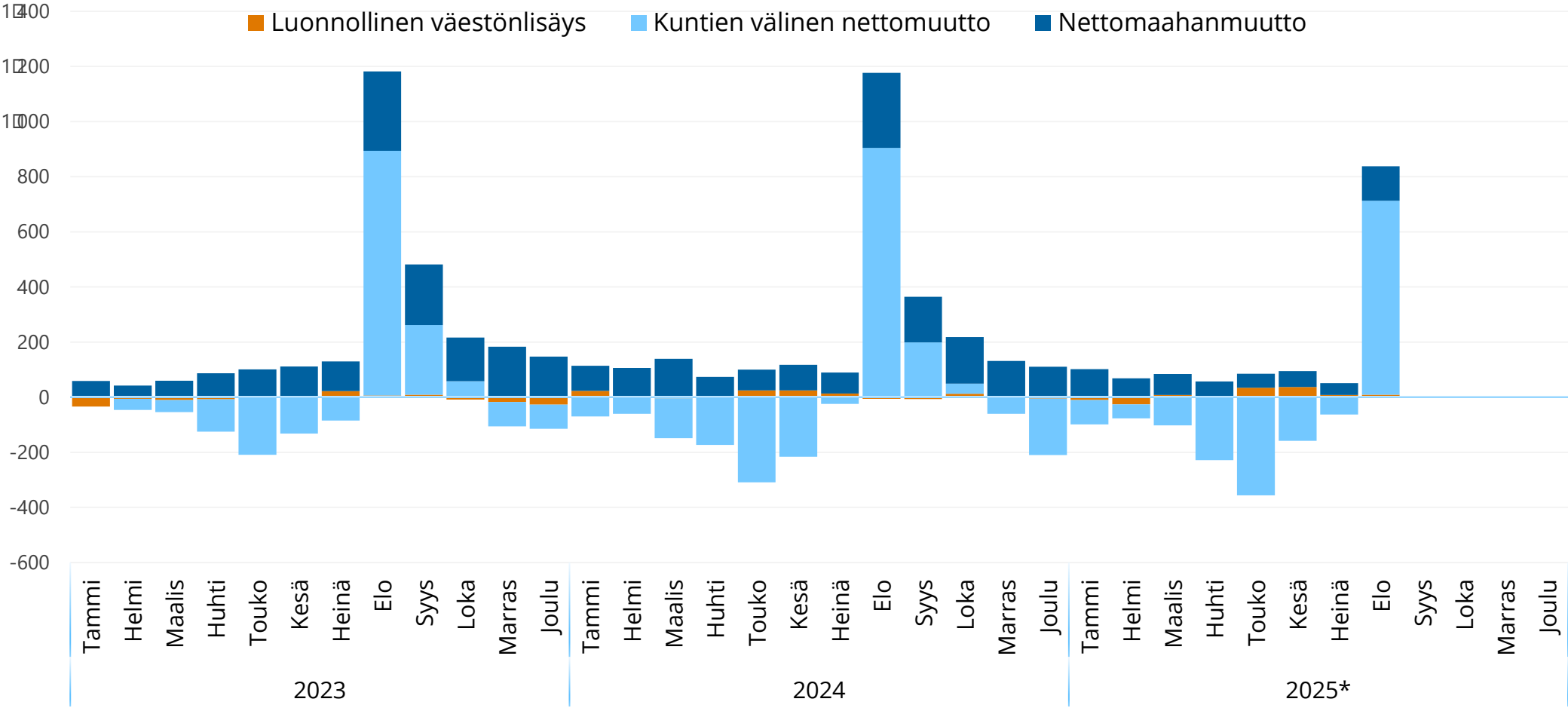
VÄESTÖNMUUTOKSET TAMMI-ELOKUU 2025

- Jyväskylän väkiluku oli Tilastokeskuksen ennakkotietojen mukaan elokuun 2025 lopussa 149 479. Kasvua (kokonaismuutos) kertyi 285 henkilöä vuoden 2024 lopun väkilukuun verrattuna.
- Tammi-elokuussa Jyväskylän väkilukua kasvatti nettomaahanmuutto 580 henkilöllä ja luonnollinen väestönlisäys 59 henkilöllä. Kuntien välinen nettomuutto oli tappiollista, mikä vähensi väkilukua 342 henkilöllä. Lisäksi väkiluvun korjaus oli -12 henkilöä.
- Jyväskylän seudun väkiluku kasvoi 176 henkilöllä. Seutukunnan kunnista väestönmuutos oli positiivinen ainoastaan Jyväskylässä ja Muuramessa. Koko maakunnassa väkiluku väheni 280 henkilön verran.
- 15 suurimman kaupungin suhteellinen väkiluvun kasvu oli suurinta Turussa, Espoossa, Helsingissä ja Tampereella.

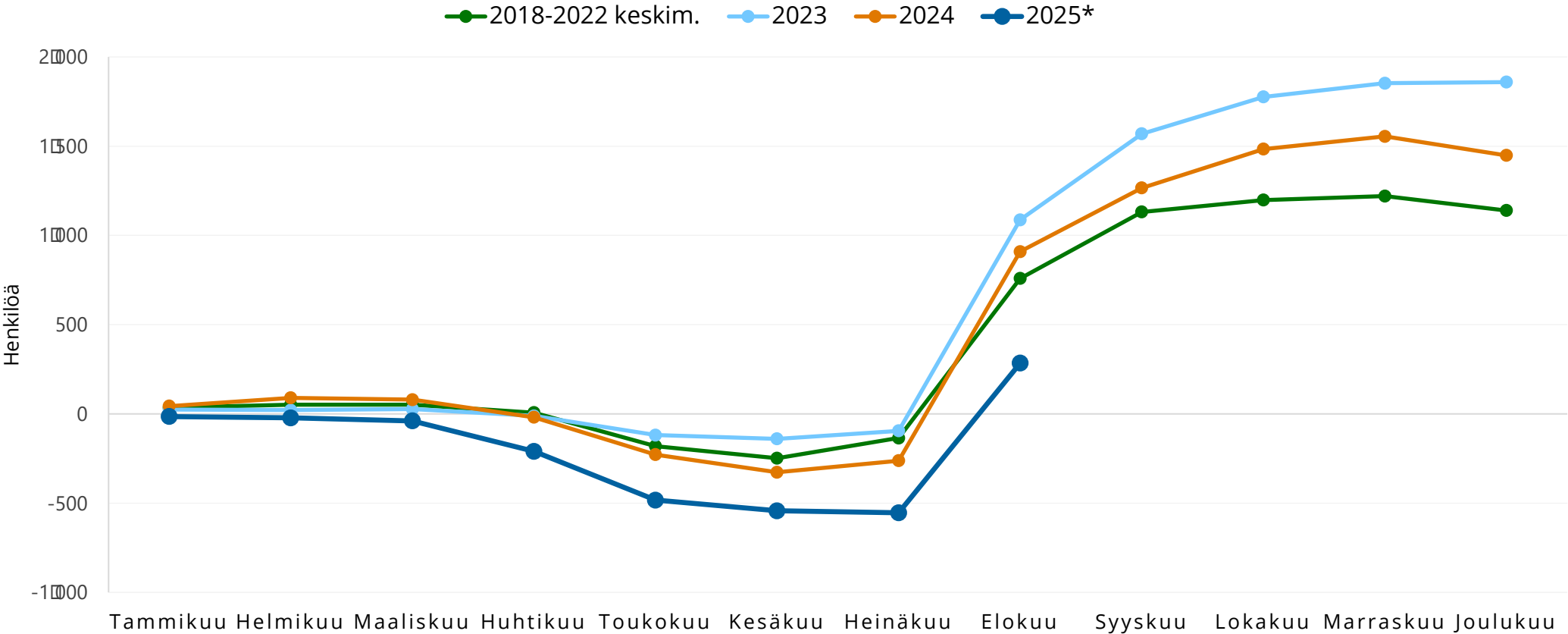
JYVÄSKYLÄN VÄESTÖNMUUTOKSET TAMMI-ELOKUU 2021-2025



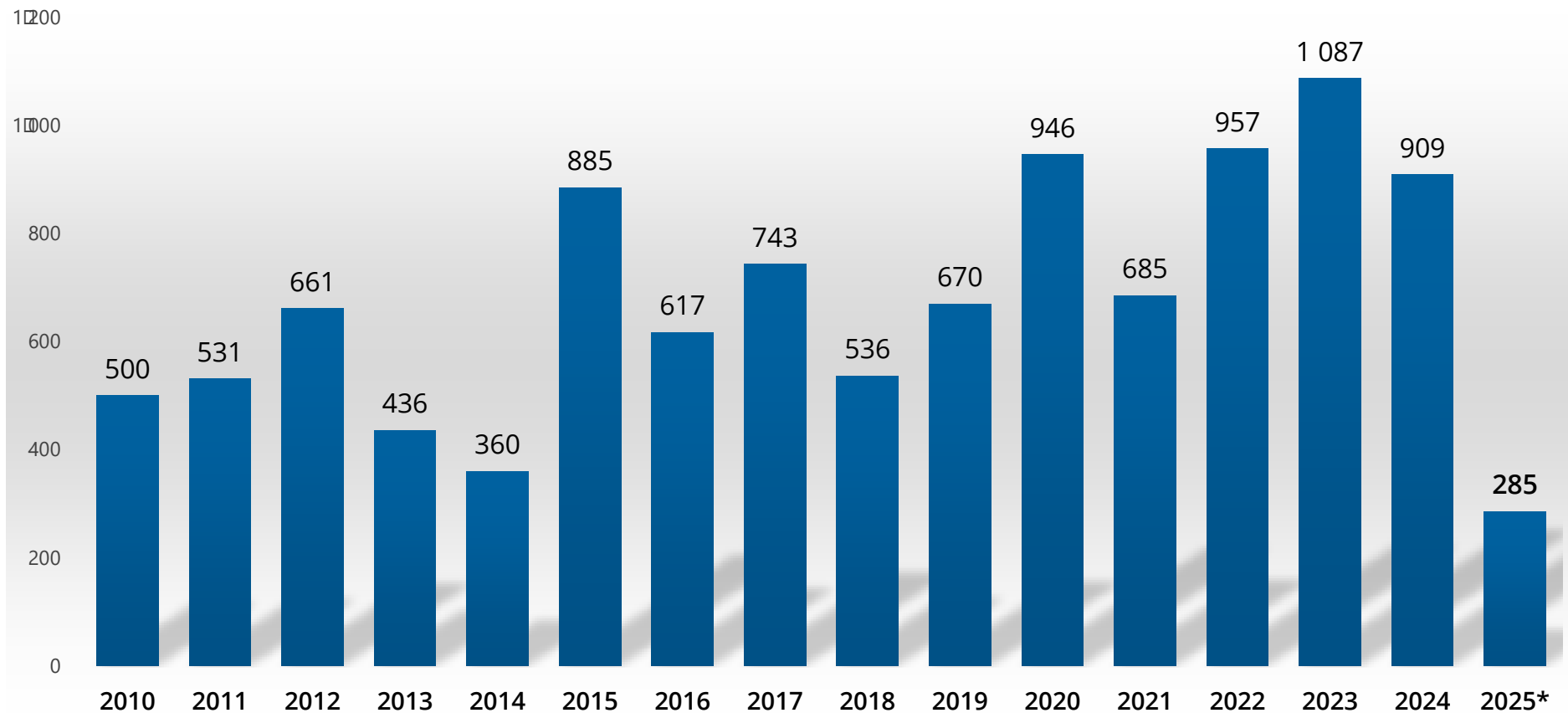
JYVÄSKYLÄN VÄESTÖNMUUTOKSET KUUKAUSITTAIN 2023-2025



VÄESTÖNMUUTOSTEN KUMULATIIVINEN KEHITYS JYVÄSKYLÄSSÄ KUUKAUSITTAIN 2018-2025



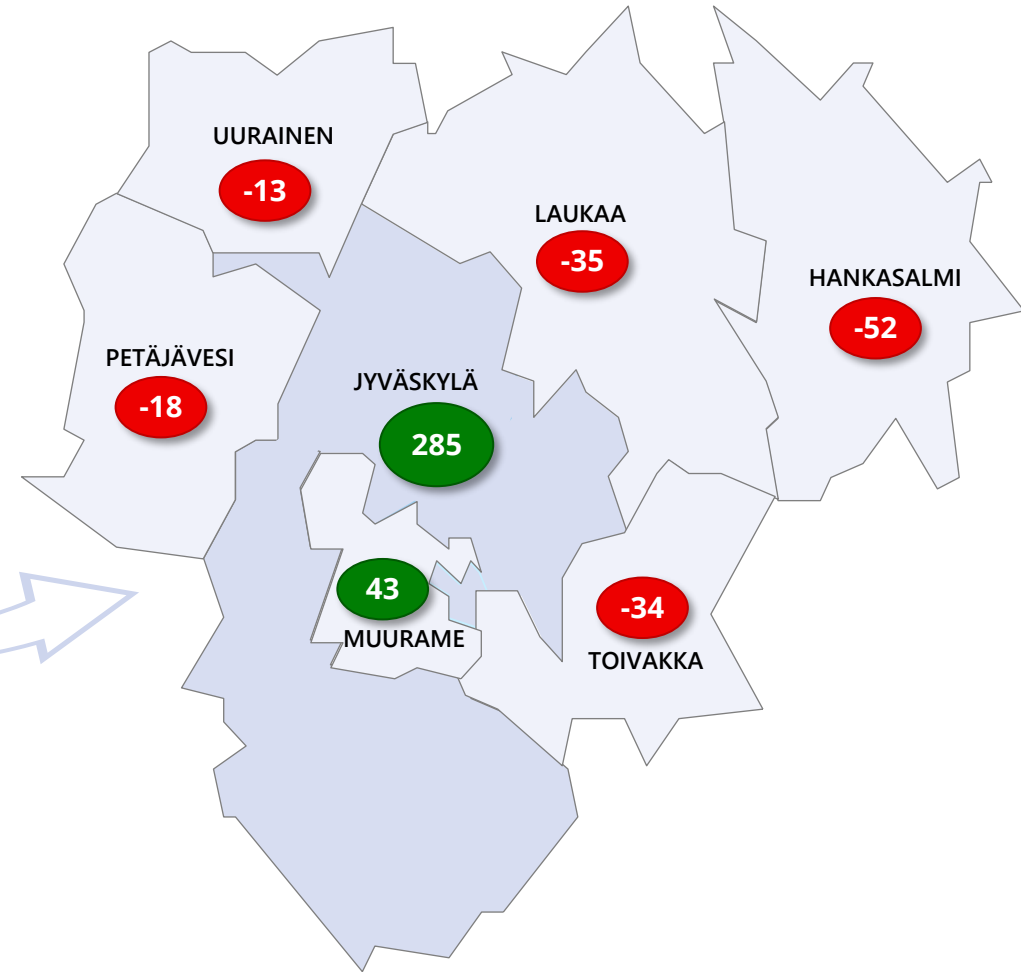
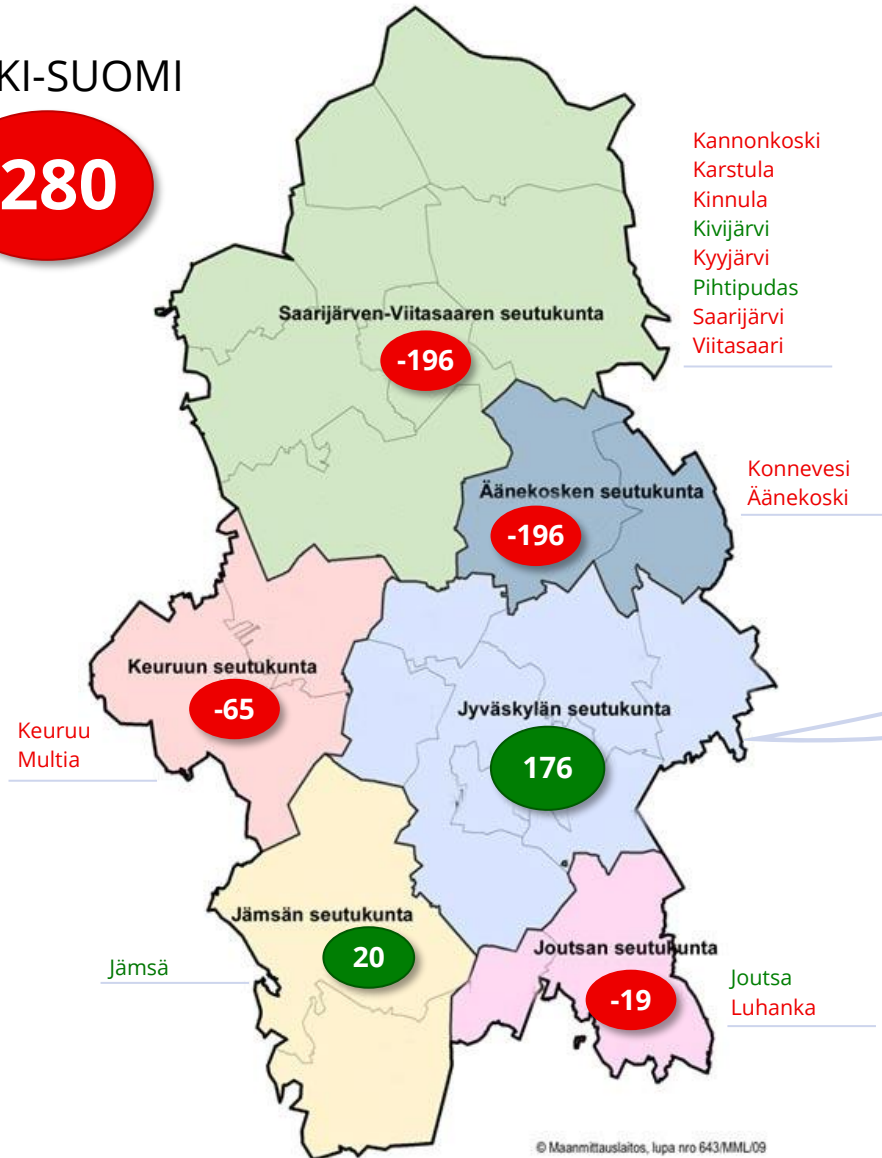
JYVÄSKYLÄN VÄESTÖNLISÄYS TAMMI-ELOKUU 2010-2025



KESKI-SUOMEN JA JYVÄSKYLÄN SEUTUKUNNAN KUNTIEN VÄESTÖN KOKONAISMUUTOS TAMMI-ELOKUU 2025

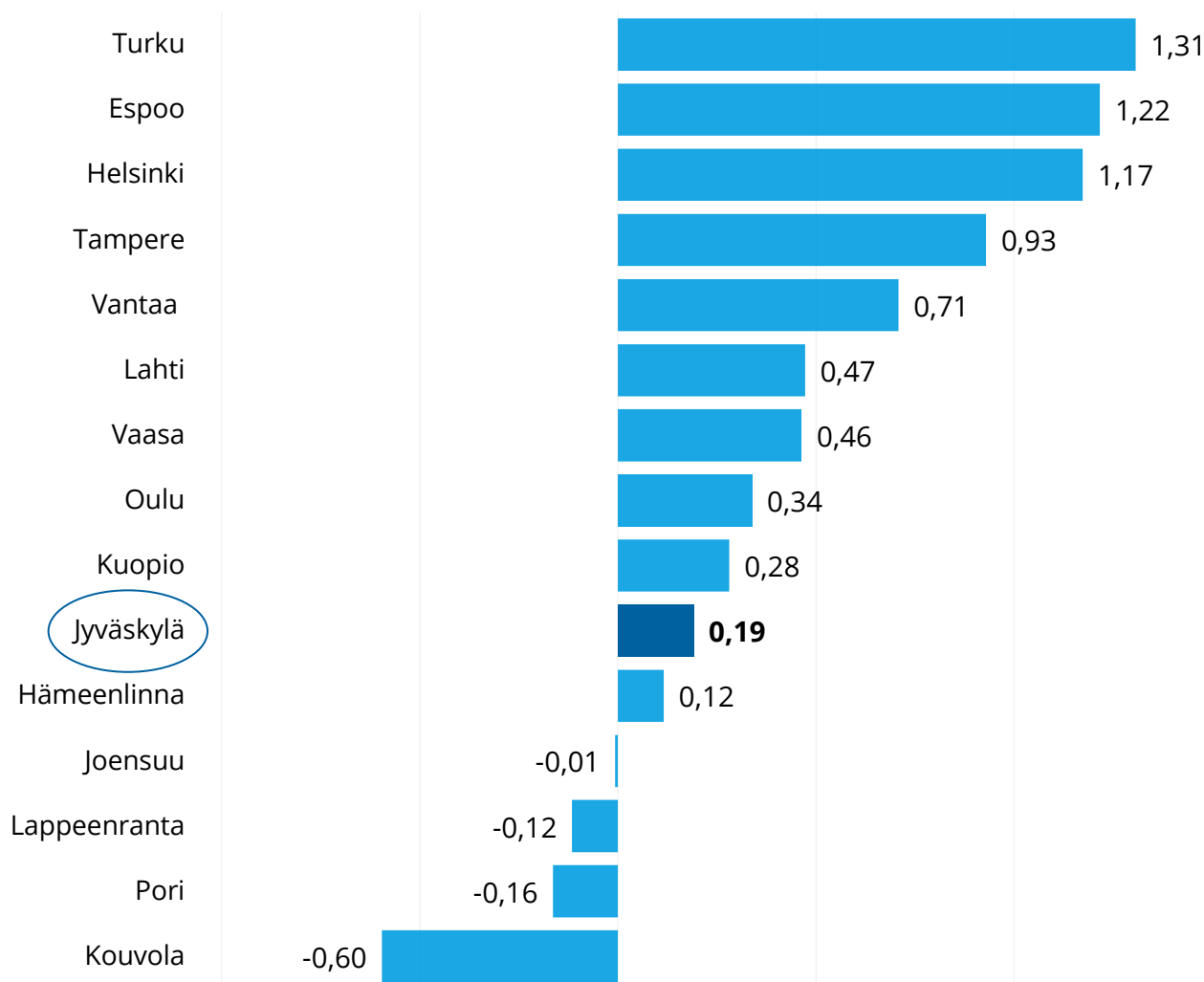
KESKI-SUOMI

-280

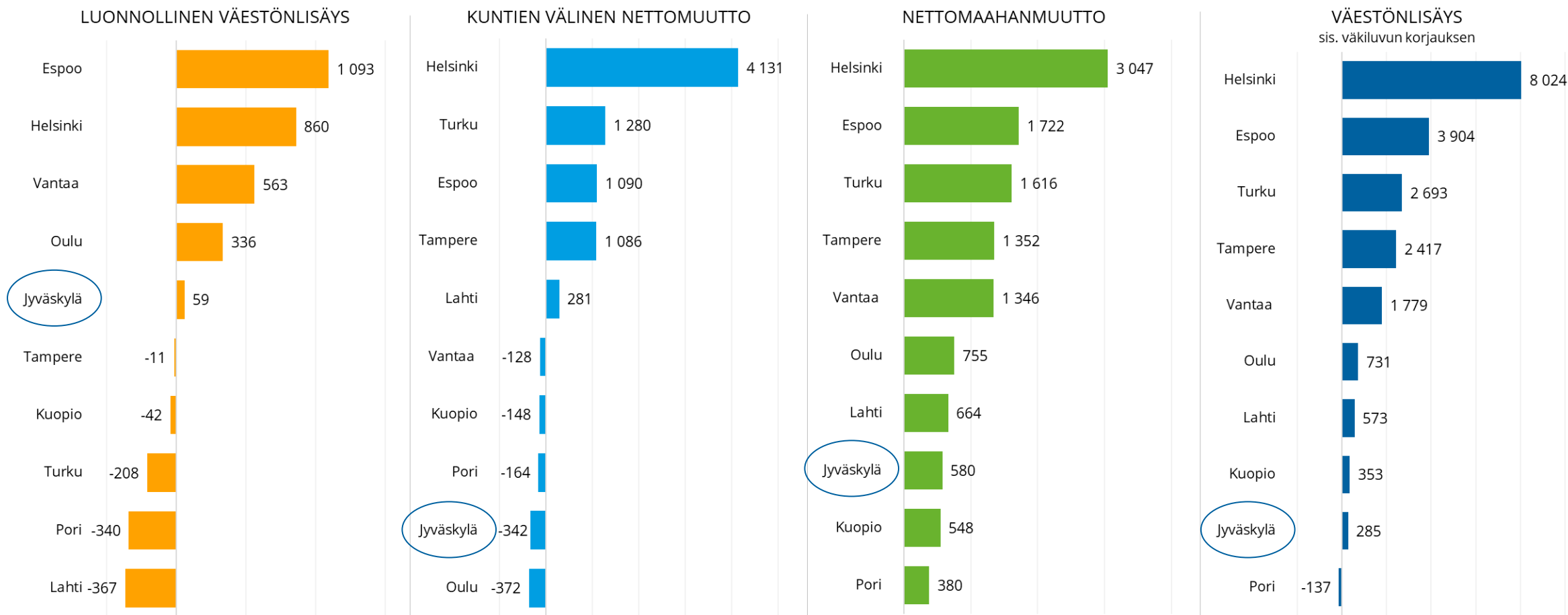


15 SUURIMMAN KAUPUNGIN SUHTEELLINEN VÄKILUVUN KEHITYS 2025, %

Vuoden 2024 lopun
väkilukuun verrattuna.



VÄESTÖNMUUTOKSET 10 SUURIMMASSA KAUPUNGISSA 1-8/2025



TIEDOT JA MÄÄRITELMÄT

Vuoden 2025 tiedot ovat ennakkotietoja, aiempien vuosien tiedot lopullisia väestötietoja.

Vuonna 2025 väestönlisäys sisältää myös väkiluvun korjauksen.

- **Luonnollinen väestönlisäys** = elävänä syntyneiden ja kuolleiden erotus.
- **Kuntien välinen nettomuutto** = kuntien välisen tulomuuton ja kuntien välisen lähtömuuton erotus.
- **Nettomaahanmuutto** = maahanmuuton ja maastamuuton erotus.
- **Väestönlisäys** = luonnollisen väestönlisäyksen, kuntien välisen nettomuuton ja nettomaahanmuuton summa.
- **Kokonaismuutos** = luonnollisen väestönlisäyksen, kokonaisnettomuuton ja mahdollisen väkiluvun korjauksen summa.
- **Väkiluvun korjaus** koostuu pääosin jälkikäteen tehdyistä korjauksista muuttoilmoituksiin liittyen.

Lähde: Tilastokeskus, Väestötietopalvelu

Tietojen kaupallinen käyttö tai tietojen luovuttaminen kaupalliseen käyttöön on kielletty.

Tulevat julkaisut – väestön ennakkotilasto 2025:

- To 23.10.2025 – syyskuun tiedot

Työllisyyskatsaus

Elokuu 2025

Lähde: Tilastokeskus, Työnvälitystilasto (TEM)

Työttömyysaste 14,4 ↑

Työttömien työnhakijoiden %-osuus työvoimasta oli 0,6 prosenttiyksikköä korkeampi kuin vastaavaan aikaan viime vuonna.

Jyväskylän seudulla työttömyysaste oli 13,6 prosenttia, Keski-Suomessa 13,4 prosenttia ja koko maassa 11,5 prosenttia.

Työttömiä työnhakijoita 10 586 ↑

Työttömiä työnhakijoita (ml. kokoaikaisesti lomautetut) oli 626 henkilöä enemmän kuin vuosi sitten. Suhteellinen muutos oli +6,3 prosenttia.

Työttömistä työnhakijoista kokoaikaisesti lomautettuja oli 308, mikä on 209 vähemmän kuin vuosi sitten.

Alle 25-v. työttömiä 1 725 ↑

Nuorisotyöttömiä oli vuoden 2024 vastaavaan aikaan verrattuna 108 enemmän. Suhteellinen muutos oli +6,7 prosenttia.

Nuorisotyöttömien osuus kaikista työttömistä työnhakijoista oli 16,3 prosenttia.

Yli 50-v. työttömiä 2 776 ↑

Yli 50-vuotiaita oli työttöminä 130 henkilöä enemmän kuin vuosi sitten. Suhteellinen muutos oli +4,9 prosenttia.

Pitkäaikaistyöttömiä 4 485 ↑

Pitkäaikaistyöttömiä oli vuoden 2024 vastaavaan aikaan verrattuna 785 enemmän. Suhteellinen muutos oli +21,2 prosenttia.

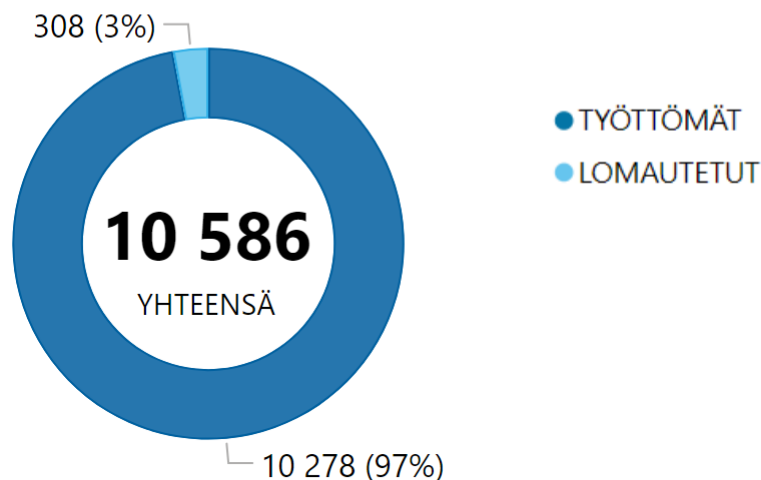
Pitkäaikaistyöttömien osuus kaikista työttömistä työnhakijoista oli 42,4 prosenttia.

Avoimia työpaikkoja 470 ↑

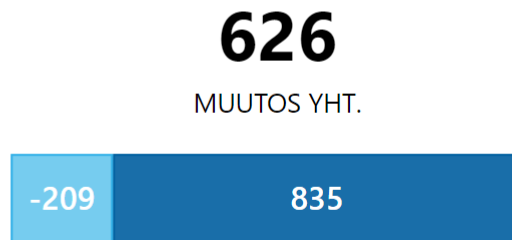
Työpaikkoja oli avoimena kuukauden lopussa 9 enemmän kuin vuosi sitten.

Työttömiin työnhakijoihin lasketaan työttömät ja kokoaikaisesti lomautetut

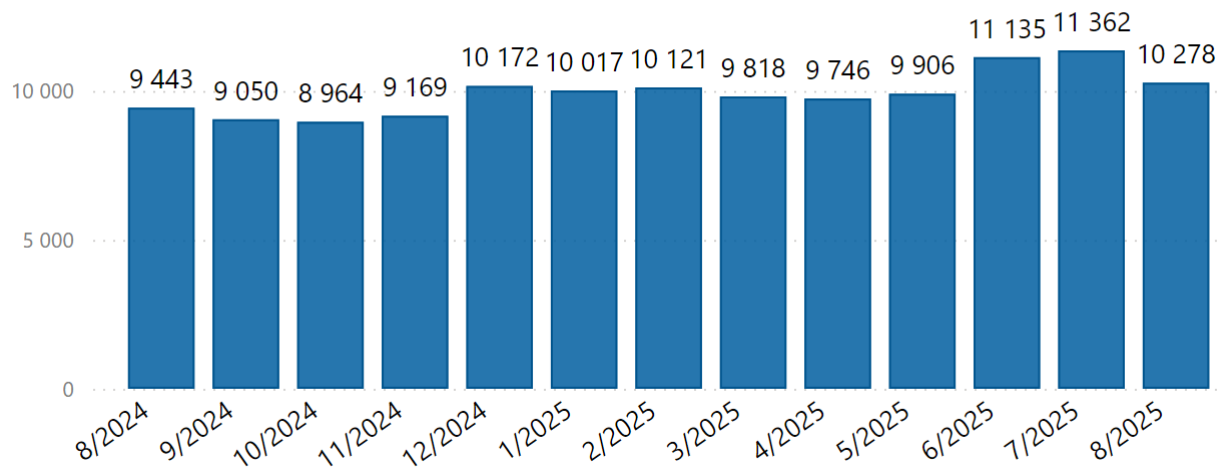
Työttömät työnhakijat – elokuu 2025



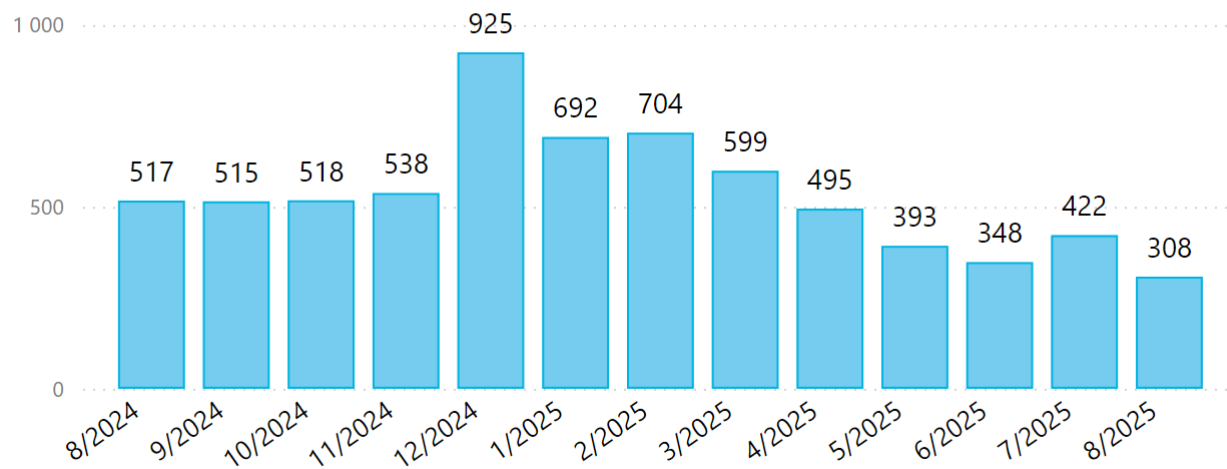
Työttömien työnhakijoiden määrän muutos 12 kk



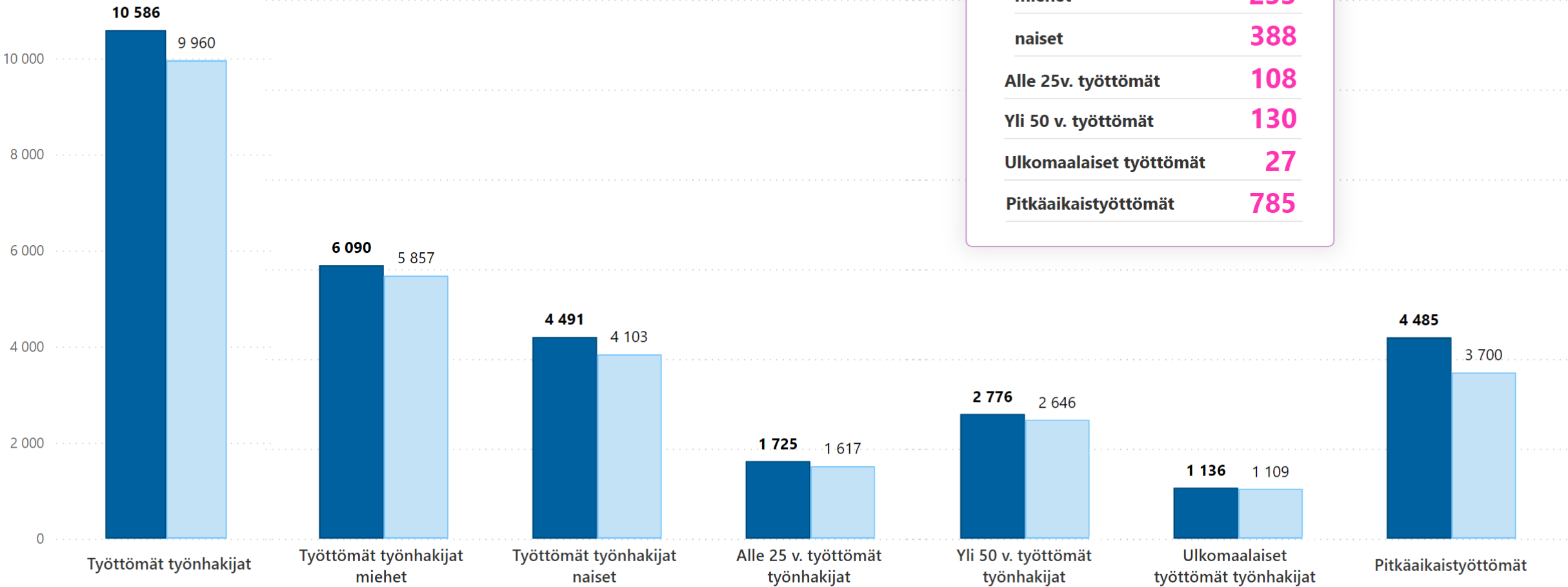
Työttömät ilman lomautettuja



Kokoaikaisesti lomautetut



KULUVA VUOSI VIIME VUOSI

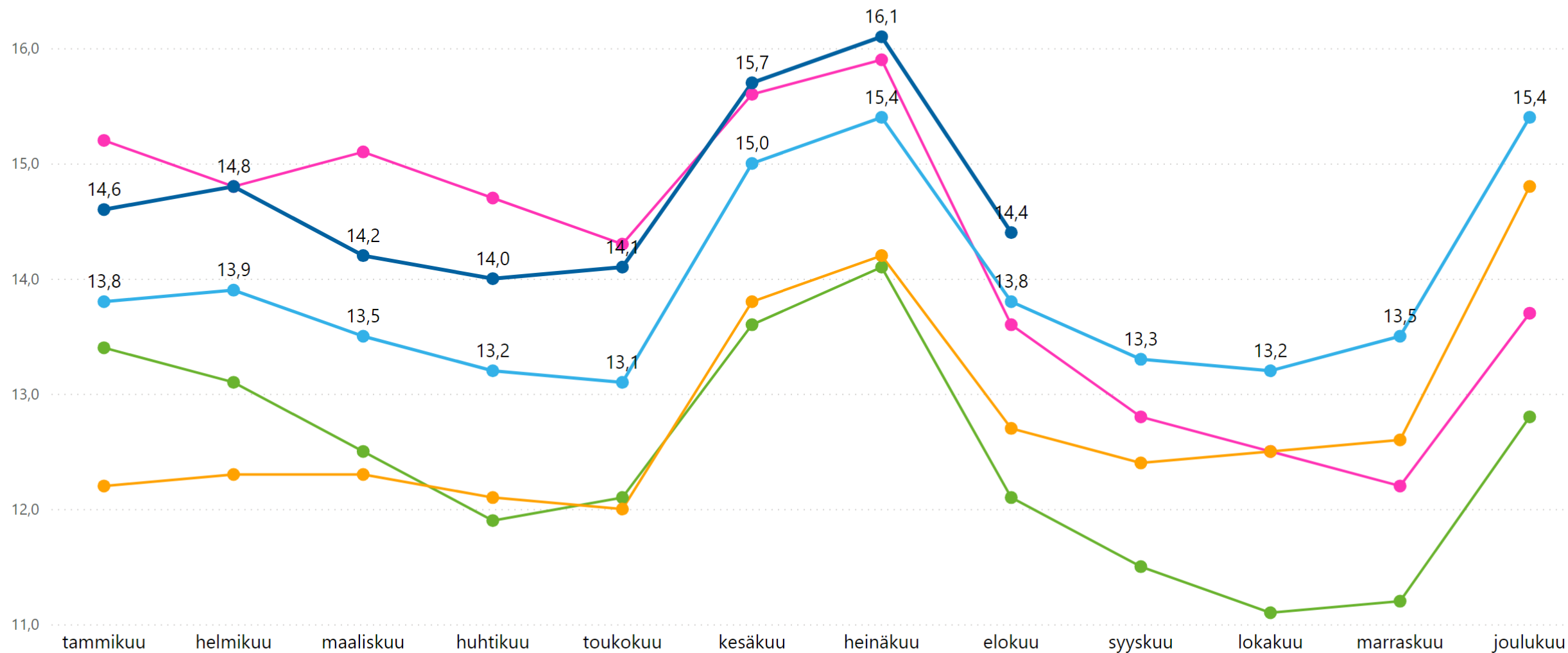


Muutos 12 kk, lkm

Työttömät työnhakijat	626
miehet	233
naiset	388
Alle 25v. työttömät	108
Yli 50 v. työttömät	130
Ulkomaalaiset työttömät	27
Pitkäaikaistyöttömät	785

JYVÄSKYLÄN TYÖTTÖMYYSASTE KUUKAUSITTAIN 2021-2025, %

— 2021 — 2022 — 2023 — 2024 — 2025



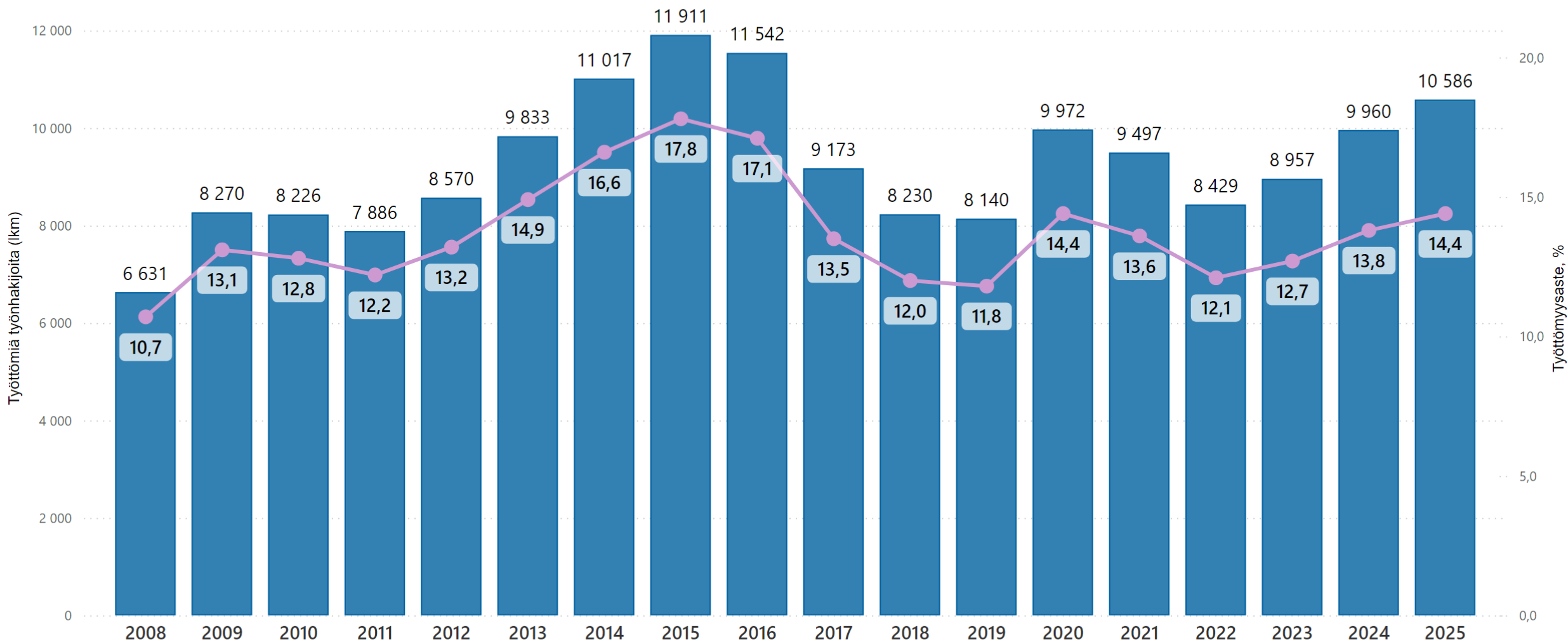
TYÖTTÖMÄT TYÖNHAKIJAT JA TYÖTTÖMYYSASTE 2008-2025

Tarkasteltava kuukausi:

elokuu

JYVÄSKYLÄ 

● Työttömät työnhakijat ● Työttömyysaste, %

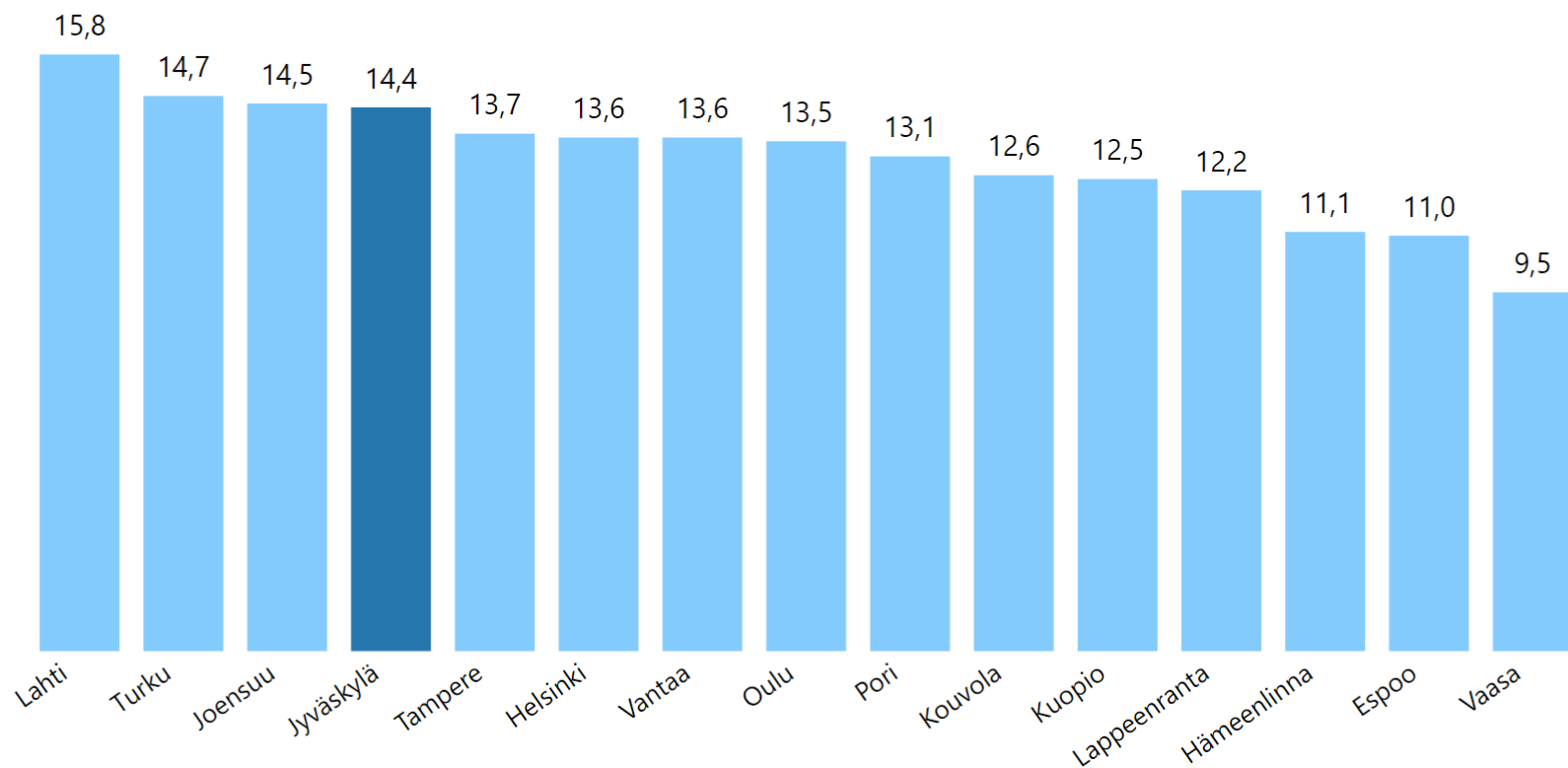


KOKO MAA

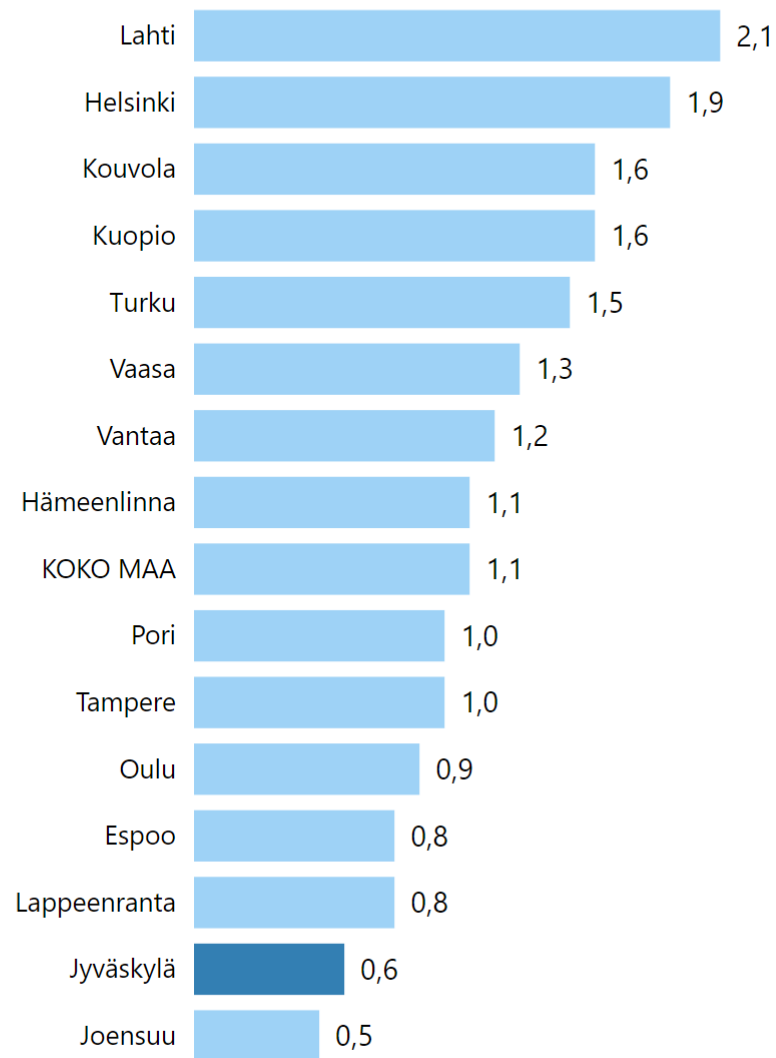
11,5

Ed. vuosi: 10,4 (+1,1)

Työttömyysaste (%)

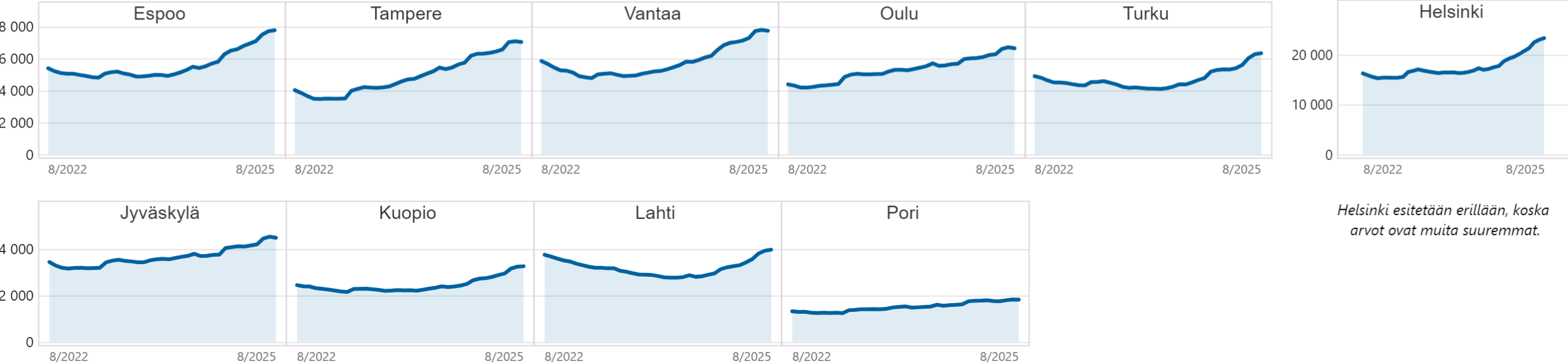


Muutos 12 kk, %-yksikköä



PITKÄAIKAISTYÖTTÖMYYS SUURISSA KAUPUNGEISSA

PITKÄAIKAISTYÖTTÖMIEN MÄÄRÄN KEHITYS (8/2022 - 8/2025) — Pitkäaikaistyöttömät



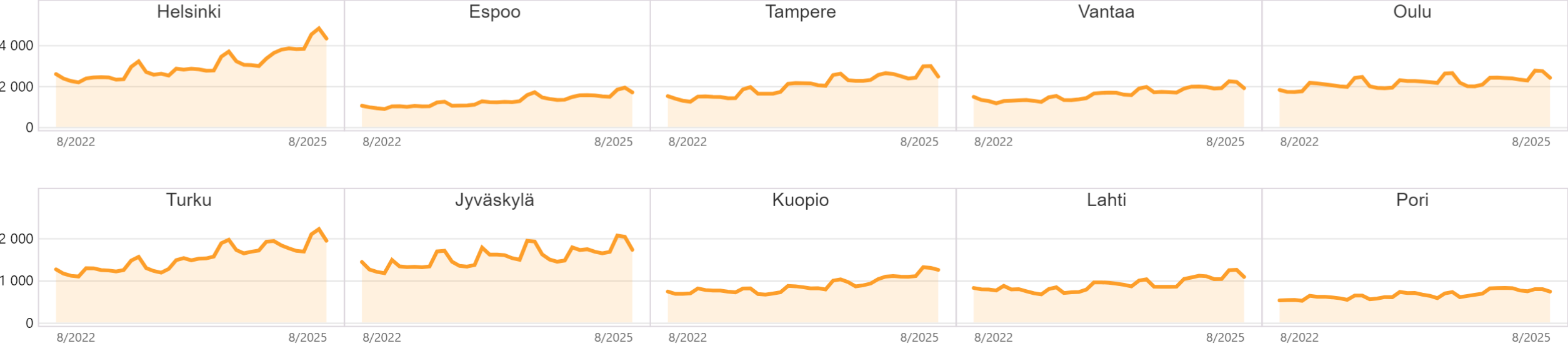
Helsinki esitetään erillään, koska arvot ovat muita suuremmat.

Pitkäaikaistyöttömien suhteellinen muutos edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan, %

kk/vuosi	Helsinki	Espoo	Tampere	Vantaa	Oulu	Turku	Jyväskylä	Kuopio	Lahti	Pori
8/2025	37,4	43,8	31,7	33,6	19,9	44,6	21,2	37,8	41,5	16,6
7/2025	33,0	40,6	30,3	34,3	17,7	42,9	19,4	35,2	36,8	14,1
6/2025	33,5	41,6	35,0	38,1	19,4	42,4	20,2	35,2	36,4	17,9
5/2025	28,7	38,1	30,0	33,5	15,5	35,1	14,8	28,6	28,8	16,2
4/2025	26,5	38,4	31,5	33,8	16,4	31,8	15,0	28,2	23,8	18,1
3/2025	23,2	37,9	34,2	34,8	15,8	29,2	15,5	27,0	18,7	21,2

ALLE 25-V. TYÖTTÖMIEN TYÖNHAKIJOIDEN MÄÄRÄN KEHITYS (8/2022 - 8/2025)

Henkilöä



Alle 25-v. työttömien työnhakijoiden suhteellinen muutos edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan, %

kk/vuosi	Helsinki	Espoo	Tampere	Vantaa	Oulu	Turku	Jyväskylä	Kuopio	Lahti	Pori
8/2025	34,7	17,3	7,7	11,9	11,2	12,8	6,7	29,9	26,8	21,5
7/2025	30,8	13,4	14,2	12,4	3,7	12,9	5,8	26,4	21,9	9,2
6/2025	31,8	17,0	16,8	19,0	5,4	11,2	6,5	32,0	24,6	14,6
5/2025	38,3	16,9	19,6	22,3	5,6	7,5	12,6	40,0	20,3	28,3
4/2025	38,2	23,5	16,1	19,0	5,5	11,8	7,5	32,8	15,1	20,0
3/2025	36,3	25,3	16,4	17,0	6,8	16,1	5,0	34,2	19,1	22,7

KESKI-SUOMI

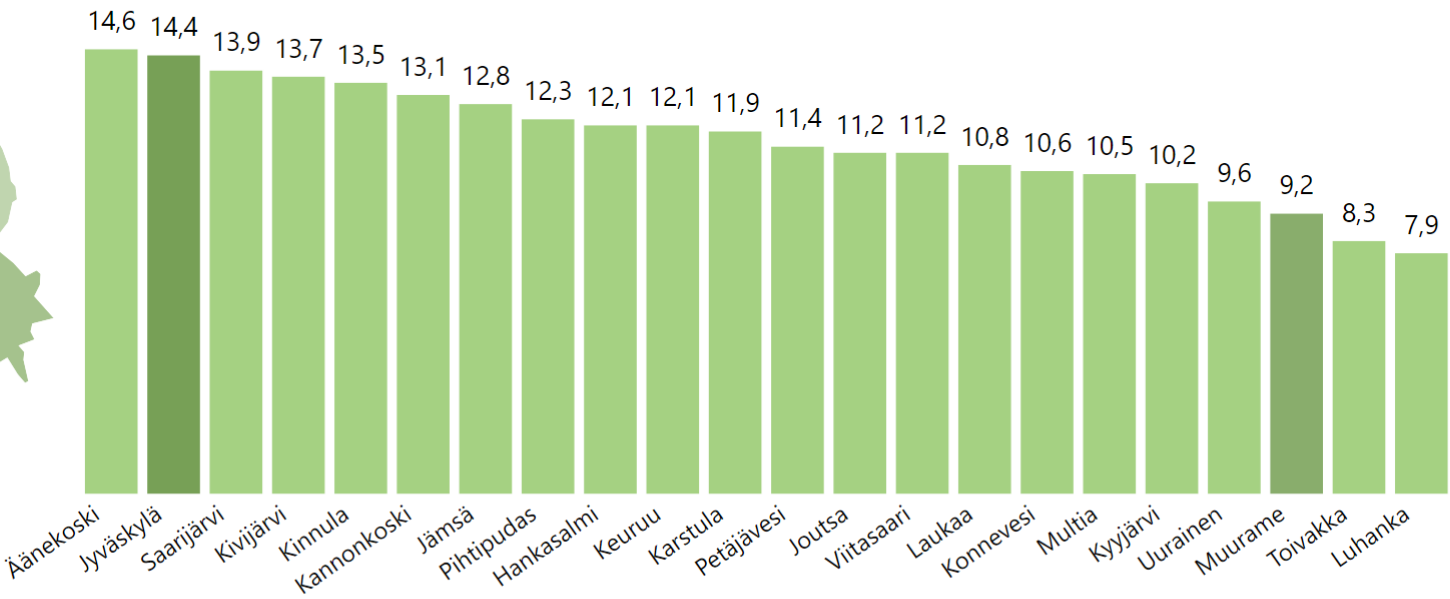
13,4
Ed. vuosi: 12,4 (+1,0)

JYVÄSKYLÄN SEUTUKUNTA

13,6
Ed. vuosi: 12,8 (+0,8)

Muutos 12 kk, %-yksikköä

Työttömyysaste (%)



Keski-Suomessa oli elokuun lopussa yhteensä **16 934** työtöntä työnhakijaa.
1 356 (8,7 %) enemmän kuin vuotta aikaisemmin.

